



**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SALUTE
U.O ECONOMICO FINANZIARIO E SISTEMI
DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA
Piazza Città di Lombardia 1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n°1605 del 19/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ☐ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Carlo Valentini Puccitelli che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 497 pagine numerate da 1 a 497 inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB - SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.lgs 82/2005
Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini Puccitelli





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1605 del 19/12/2024

OGGETTO: approvazione del bilancio preventivo 2025

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL DIRETTORE GENERALE
DOTT.SSA MARIA GRAZIA COLOMBO**

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

accertata la competenza procedurale, sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato.

F.to Il Responsabile del Procedimento
Dr. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Dr. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ

☒ il presente provvedimento non comporta oneri di spesa

F.to Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Responsabile della verifica contabile
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1605 del 19/12/2024

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- in attuazione della L.R. n. 23/2015, con deliberazione n. X/4474 del 10 dicembre 2015, la Giunta regionale della Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco di Milano, avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, con sede legale in Milano, Via Giovanni Battista Grassi, 74;
- con deliberazione n. XII/1632 del 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco - (di concerto con l'Assessore Bertolaso)", la Giunta regionale della Lombardia, su proposta del Presidente, assentita dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano, ha nominato la Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, fatta salva la verifica intermedia dopo i primi 24 mesi, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 171/2016;
- con deliberazione aziendale n. 1 del 01 gennaio 2024 si è dato atto, tra l'altro, dell'insediamento della Dott.ssa Maria Grazia Colombo quale Direttore Generale dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano per il periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2026, avendo la stessa formalmente accettato la nomina, così assumendo tutti i poteri di gestione e di rappresentanza dell'ente;

visti:

- il D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n.421";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge n. 42/2009";
- la L.R. 30 dicembre 2009 n. 33 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di sanità" come modificata dalla legge n. 23 dell'11 agosto 2015 e dalla L.R. n. 22 del 14/12/2021 "Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33";

richiamati:

- la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico (di concerto con il Vicepresidente Alparone);
- il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025";





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1605 del 19/12/2024

considerato che il Bilancio Preventivo 2025 deve essere presentato entro il giorno 20 dicembre 2024;

esaminato l'allegato Bilancio Preventivo 2025 costituito da:

- bilancio preventivo;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- relazione del Direttore Generale;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- modello a: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- piano degli investimenti;
- relazione piano investimenti;
- modello UDO ASST;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- tabella di dettaglio MMG/PDF/CA;

acquisita, tramite siglatura dell'atto, la dichiarazione di legittimità della presente deliberazione da parte del Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità Dott. Carlo Valentini, proponente il presente provvedimento, anche in ordine alla pubblicazione di atti e provvedimenti amministrativi come previsto dalla Legge 18 giugno 2009, n. 69;

visto il codice in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs 30.06.2003 n. 196 e s.m.i. nonché al Regolamento generale sulla protezione dei dati (Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016);

visti i pareri dei Direttori Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario acquisiti per quanto di rispettiva competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di approvare il Bilancio Preventivo 2025 costituito dalla seguente documentazione che è parte integrante del presente provvedimento:

- bilancio preventivo;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1605 del 19/12/2024

- relazione del Direttore Generale;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - modello a: dettaglio costi del personale;
 - tabella di dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - piano degli investimenti;
 - relazione piano investimenti;
 - modello UDO ASST;
 - dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
 - tabella di dettaglio MMG/PDF/CA;
2. di riservarsi di acquisire il parere del Collegio Sindacale e di inoltrarlo tempestivamente agli Organi Regionali competenti;
 3. di dichiarare il presente atto soggetto a controllo preventivo da parte della Giunta Regionale (art. 17, comma 4, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.);
 4. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento, dando atto che l'esecutività dello stesso è subordinata all'esito positivo del controllo della Giunta regionale (art. 17, comma 6, L.R. n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i.) e che, nelle more del citato esito, non si procede alla pubblicazione dei relativi allegati.

F.to IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Maria Grazia Colombo)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Amministrativo
(Dott. Angelo Cammarata)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sanitario
(Dott.ssa Lucia Castellani)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93

F.to Il Direttore Sociosanitario
(Dott. Enrico Frisone)
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93





DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 1605 del 19/12/2024

RELATA DI PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione è pubblicata all'albo pretorio on-line di questa Azienda sul sito informatico www.asst-fbf-sacco.it, così come previsto dall'art. 32, c. 1 Legge 69/2009, dal _____ e vi rimane per quindici giorni consecutivi.

Nelle more dell'esito positivo del controllo da parte della Giunta Regionale, non si procede alla pubblicazione degli allegati al presente provvedimento.

Il presente atto si compone di n. _____ pagine, di cui n. _____ pagine di allegati.

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto

Per copia conforme all'originale per uso amministrativo
Milano, li _____

S.C. Affari Generali e Legali
il Funzionario addetto



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

ASST Fatebenefratelli Sacco

Codice Azienda:

703

Regione Lombardia



Sommario

Pag.

1. <u>Criteri generali</u>	4
2. <u>Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025</u>	4
<u>Gestione sanitaria</u>	5
3. <u>Ricavi</u>	5
<u>ASSTIR01 – DRG</u>	5
<u>ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE</u>	5
<u>ASSTIR03 – AMBULATORIALE</u>	5
<u>ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA</u>	5
<u>ASSTIR05 – SCREENING</u>	5
<u>ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE</u>	5
<u>ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)</u>	6
<u>ASSTIR08 – PSICHIATRIA</u>	6
<u>ASSTIR09 – FILE F</u>	6
<u>ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI</u>	6
<u>ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)</u>	6
<u>ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)</u>	7
<u>ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	7
<u>ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR</u>	7
<u>ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE</u>	7
4. <u>Costi</u>	8
<u>ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente</u>	8
<u>ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP</u>	8
<u>ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)</u>	9
<u>ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)</u>	12
<u>ASSTIC06 – ALTRI COSTI</u>	12
<u>ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO</u>	13
<u>ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	13
5. <u>Gestione Territoriale</u>	13
<u>ENTRATE PROPRIE</u>	14
<u>PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE</u>	14



<u>LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)</u>	14
<u>UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI</u>	15
<u>ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)</u>	15
<u>ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)</u>	15
<u>PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	15
<u>PERSONALE e IRAP personale dipendente</u>	15
<u>BENI E SERVIZI (netti)</u>	16
<u>INTEGRATIVA E PROTESICA</u>	17
<u>AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)</u>	17
<u>ALTRI COSTI</u>	17
<u>ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO</u>	18
<u>ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI</u>	18



1. Criteri generali

Il bilancio preventivo economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- atto di approvazione del bilancio di previsione;
- bilancio di previsione;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
- relazione del Commissario Straordinario;
- schema di dettaglio contributi vincolati;
- tabella dettaglio altre prestazioni;
- modello a: dettaglio costi del personale;
- tabella di dettaglio accantonamenti;
- tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
- piano degli investimenti;
- relazione piano investimenti;
- modello UDO ASST;
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- tabella di dettaglio MMG/PDF/CA.

Il bilancio preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" che hanno tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico (di concerto con il Vicepresidente Alparone).

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il bilancio preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.



GESTIONE SANITARIA

3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Le prestazioni di ricovero per l'anno 2025 sono state definite in base ai valori di attività assegnati in sede di bilancio di assestamento 2024.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Sono riportati i valori complessivamente assegnati sulla base della deliberazione n. 2334 del 13/05/2024 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2023" nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024 in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024.

ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Le prestazioni ambulatoriali per l'anno 2025 sono state definite in base ai valori di attività assegnati in sede di bilancio di assestamento 2024.

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua in applicazione alla D.G.R. n. XII/1827/2024 e alla D.G.R. XII/2966/2024, nonché dei posti contrattualizzati durante l'anno 2024 tramite spostamento di budget tra 43/SAN in applicazione alla D.G.R. n. XII/850/2023.

Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti NPJA.

ASSTIR05 – SCREENING

L'assegnazione 2025 delle attività di screening è stata definita in base al valore di attività assegnata in sede di bilancio di assestamento 2024.

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

L'assegnazione 2025 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2024.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.



ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

L'assegnazione 2025 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2024.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

L'assegnazione è stata definita dalla Direzione Generale Welfare, a partire dai dati relativi all'assestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua in applicazione alla D.G.R. n. XII/1827/2024 e alla D.G.R. XII/2966/2024, nonché dei posti contrattualizzati durante l'anno 2024 tramite spostamento di budget tra 43/SAN in applicazione alla D.G.R. n. XII/850/2023.

Sono incluse nell'assegnazione le risorse relative ai progetti Salute Mentale.

ASSTIR09 – FILE F

La valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni della ASST in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%.

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Attualmente nel bilancio di previsione 2025 sono previsti utilizzi derivanti dai contributi assegnati da Regione, ovvero:

- le risorse derivanti da utilizzi FSR finalizzato – anno 2023 per recupero liste di attesa erogatori pubblici;
- le risorse derivanti da utilizzi FSR finalizzato - anno 2023 per la seguente destinazione per l'area Personale: DGR XII/1827 del 28/12/2022 Allegato 7.8 e DGR XII/2241 del 25/02/2024 - "Proroga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU 2021–2023) di cui alla DCR n. XI/2477 del 17 maggio 2022";
- le risorse derivanti da utilizzi FSR finalizzato – anno 2023 per coprire quota parte del costo per prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA).

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Nell'apposita scheda, allegata al bilancio di previsione 2025, sono dettagliati gli specifici contributi assegnati a vario titolo in continuità con l'esercizio precedente.

In particolare si evidenzia:

- equiparazione Finanziaria: è confermato il valore di cui all'assegnazione del bilancio di assestamento 2024;



- contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione: le assegnazioni tengono conto del valore SIR/Franchigie così come verificato dalla DG Welfare;
- altri contributi regione - storicizzazione anni precedenti: è confermato il valore di cui all'assegnazione del bilancio di assestamento 2024.

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Per l'anno 2025 è inizialmente previsto solo il contributo dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza.

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

In sede di bilancio preventivo non sono esposti proventi finanziari e straordinari che comunque dovranno essere destinati alla copertura di oneri straordinari.

ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

L'assegnazione 2025 tiene conto dell'effettivo riposizionamento dell'equilibrio economico-finanziario della ASST sulla base delle assegnazioni a titolo di ricavo e di costo di cui al decreto n. 20032/2024 in applicazione della DGR n. 3670/2024.

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

L'assegnazione 2025 è avvenuta in analogia al File F, prevedendo un incremento di risorse a livello di sistema pari al 6,25%.

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

La voce altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza è stata valorizzata secondo il valore esposto in sede di bilancio di assestamento 2024.

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

La voce altre prestazioni sanitarie v/ATS/ASST/Fondazioni lombarde di appartenenza è stata valorizzata secondo il valore esposto in sede di bilancio di assestamento 2024.

Modello UDO

La scrivente ASST non rientra tra le aziende tenute alla compilazione.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

La Direzione Generale Welfare ha proceduto, a determinare la quota budget sulla base delle risorse assegnate con il “Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 15942 del 16 ottobre 2024” secondo le modalità di seguito rappresentate.

Si evidenziano nel seguito le principali variazioni.

Sono state portate in riduzione le seguenti risorse per:

- importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024);
- importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti “una tantum” per l'anno 2024;
- quote relative alle “RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 “ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI”;
- le quote riferite alle “Risorse Aggiuntive Regionali” già assegnate in assestamento, pari al 50% del valore complessivo, previste dagli accordi recepiti con la D.G.R. n. XII/2748 del 15/07/2024;

Sono state confermate le seguenti risorse per:

- le assunzioni effettuate ai sensi del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77;
- le “Stabilizzazioni” ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. e finanziate ai sensi del D.L. 35/2019 art. 11 comma 1, attuate a seguito dei protocolli di intesa sottoscritti con le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità di cui alla DGR XII/606 del 10/07/2023;
- le assunzioni di personale ai sensi del Decreto-legge 30 aprile 2019, n. 35 ad implementazione del personale necessario per la realizzazione del piano di riordino ospedaliero;
- l'acconto delle risorse previste di cui all'art. 1 comma 293 della Legge n. 234/2021, a seguito dell'approvazione del verbale di confronto con le OO.SS. approvato con DGR XII/2651 del 01/07/2024.

Per gli accantonamenti per rinnovi contrattuali Regione fornirà indicazioni al fine di prevedere l'accantonamento delle quote riguardanti i rinnovi contrattuali delle aree contrattuali del Comparto e delle Dirigenze per il triennio 2022/2024 e per il triennio 2025/2027.

ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

I costi previsti per il 2025 sono stata determinati considerando i valori indicati in sede di assestamento 2024.



ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

L'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Il valore assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze.

Per la voce File F e Doppio Canale il valore assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale e l'assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo.

Per i dispositivi medici: valore assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

L'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

L'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

L'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dalla ASST a seguito della ricognizione avviata con note prot.



G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024.

La ASST Fatebenefratelli Sacco riconosce la formazione e l'aggiornamento del personale quali leve strategiche per lo sviluppo professionale degli operatori, per la realizzazione degli obiettivi programmati e per una migliore tutela della salute dei cittadini attraverso servizi più qualificati.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco è accreditata presso Regione Lombardia come PROVIDER ECM/CPD con codice 7169 e con Decreto n° 17400 del 15.12.2021 è stato confermato l'accreditamento standard al sistema ECM-CPD.

La formazione continua valorizza tutte le possibili occasioni di apprendimento privilegiando, in quanto possibile, metodologie a basso impatto economico e l'utilizzo di formatori interni dell'ASST Fatebenefratelli Sacco.

I due principali processi della Struttura Formazione sono:

- la gestione del processo formativo interno relativo alla rilevazione del fabbisogno formativo, la progettazione, l'erogazione e la valutazione della formazione prevista dal PFA;
- la formazione obbligatoria esterna.

Il Piano di Formazione Aziendale 2025 sarà predisposto ottemperando alle indicazioni contenute nel "Manuale di accreditamento per l'erogazione degli eventi ECM – Regione Lombardia", allegato al Decreto D.G. Welfare di Regione Lombardia n. 19280 del 29/12/2022.

Le linee di indirizzo generali per la predisposizione del Piano Formativo per l'anno 2025 possono essere così riassunte:

- mantenere elevato il livello di formazione/informazione circa la salute e la sicurezza degli operatori e degli assistiti, anche in riferimento alle emergenze pandemiche (Pan.Flu);
- proseguire la formazione delle diverse professionalità coinvolte nella presa in carico degli utenti cronici e fragili al fine di garantire continuità ed appropriatezza nell'accesso alla rete dei servizi con particolare attenzione allo sviluppo della figura dell'infermiere di famiglia;
- continuare a diffondere la conoscenza tra tutto il personale aziendale, amministrativo e sanitario della nuova articolazione distrettuale aziendale, nello specifico finalizzata a fornire indicazioni e suggerimenti per promuovere l'attivazione delle Case di Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative territoriali (COT);
- consolidare le relazioni efficaci tra gli operatori;
- migliorare l'efficacia, efficienza, sicurezza e qualità delle cure con lo sviluppo dei percorsi integrati all'interno delle varie Reti di patologie previste dalla normativa regionale;



- garantire la prosecuzione delle attività formative finalizzate alla cultura della prevenzione del rischio corruttivo e per la trasparenza, con innalzamento del livello qualitativo della formazione erogata, consapevoli dell'importanza della cultura della legalità ad ogni livello.

Inoltre, anche per l'anno 2025 continueranno ad essere erogate le linee di formazione collegate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e, precisamente, Formazione ICA e Formazione sul FSE 2.0., che vedono un forte impegno da parte di tutti i collaboratori afferenti al Settore Formazione per il completo raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla DG Welfare alla Direzione Strategica.

La rilevazione del fabbisogno formativo, effettuata annualmente, è condotta dal Settore Formazione attraverso schede di analisi previste all'interno della procedura aziendale con il coinvolgimento delle figure precedentemente citate e dei loro collaboratori anche attraverso incontri specifici.

A partire dal mese di novembre 2024 è stato avviato da parte del personale del Settore Formazione l'iter per la definizione del Piano Formativo Aziendale per l'anno 2025.

Nel mese di dicembre 2024 si va concludendo la prima fase di ricognizione dei fabbisogni formativi che i Referenti Aziendali per la Formazione del Personale chiedono di realizzare nel corso dell'anno 2025.

La modalità di rilevazione adottata prevede, in una seconda fase, a fronte delle richieste pervenute, incontri con i Responsabili di Struttura, Coordinatori e con i Responsabili Scientifici delle proposte formative stesse, volti a completare e condividere contenuti, finalità e aspetti organizzativi delle iniziative, ponendo particolare attenzione al fabbisogno di formazione obbligatoria.

Le proposte giunte al Settore Formazione da parte delle Strutture Aziendali nel corso del mese di gennaio vengono riesaminate nei contenuti e nella forma per la corretta e completa stesura della bozza di PFA 2025. Durante il riesame vengono considerati:

- accorpamento di eventi trasversali;
- rispetto dei limiti di Budget assegnato;
- offerta formativa in termini di crediti ECM che devono essere erogati in relazione alla numerosità e tipologia del personale.

La proposta del Piano di Formazione Aziendale della ASST Fatebenefratelli Sacco verrà quindi sottoposta nel corso del mese di febbraio a validazione preventiva del Comitato Scientifico per la Formazione

Il PFA anno 2025, che sarà approvato dalla Direzione Aziendale entro il 15 marzo, viene diffuso attraverso la pubblicazione sul sito internet aziendale.

Il PFA è suscettibile di variazioni autorizzate dalla Direzione Aziendale e dettate dal sopraggiungere, nel corso dell'anno, di nuovi obiettivi aziendali e regionali, nonché di esigenze difficilmente prevedibili.

Per quanto riguarda la FORMAZIONE ESTERNA la partecipazione è subordinata ad una rilevanza scientifica accertata ed autorizzata dai Direttori/Responsabili che ne verificano la qualità scientifica formativa e l'attinenza al ruolo aziendale del professionista che ne fa richiesta. La formazione esterna contempla eventi che la DG Welfare ha stabilito debbano realizzarsi presso l'Accademia di Formazione per il Servizio Socio Sanitario Lombardo – Polis Lombardia.



Anche per l'anno 2025 vi è la possibilità di riconoscere, previa autorizzazione da parte della Direzione Aziendale, l'utilizzo di specifici fondi dipartimentali o finanziamenti regionali a copertura delle spese sostenute per l'attività formativa 2025 con registrazione dei costi sui corrispondenti conti di Bilancio di competenza dell'esercizio 2025.

Inoltre, in aderenza alla normativa vigente, possono essere previste sponsorizzazioni da parte di soggetti terzi per finalità di formazione continua e/o aggiornamento. Il processo di sponsorizzazione è definito all'interno del "Regolamento per la partecipazione individuale ad eventi formativi esterni finanziati da soggetti privati" deliberato con atto n. 1651 del 20 dicembre 2018.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024.

B.4) Godimento di beni di terzi

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è superiore a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024 per le maggiori risorse assegnate da Regione.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

I valori previsti in questa voce per l'anno 2024 sono in linea con quanto riportato in prechiusura al terzo trimestre 2023.

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Il valore previsto in questa voce per l'anno 2025, è pari a quanto previsto in sede di bilancio di assestamento 2024.

Personale Universitario con funzioni assistenziali

Le assegnazioni 2025 relative alle indennità a personale universitario (cd. Indennità De Maria), sono pari a quanto comunicato dalla Direzione Generale Welfare.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) è stato indicato il valore comunicato dalla Direzione Generale Welfare.



Nel decreto di assegnazione per il bilancio di previsione 2025 è stata assegnata alla ASST, a titolo di acconto, una quota pari al 25% dell'assegnazione fatta in sede di decreto per il bilancio di assestamento 2024, in attesa di specifico confronto sindacale in merito.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Le assegnazioni tengono conto del valore SIR/Franchigie, verificato dalla Direzione Generale Welfare, degli accantonamenti ex art. 113 D.lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, che vengono al momento confermati nei valori dell'assestamento 2024 e che verranno aggiornati nel corso dell'esercizio 2025, del premio di operosità ex SUMAI, dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2024.

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

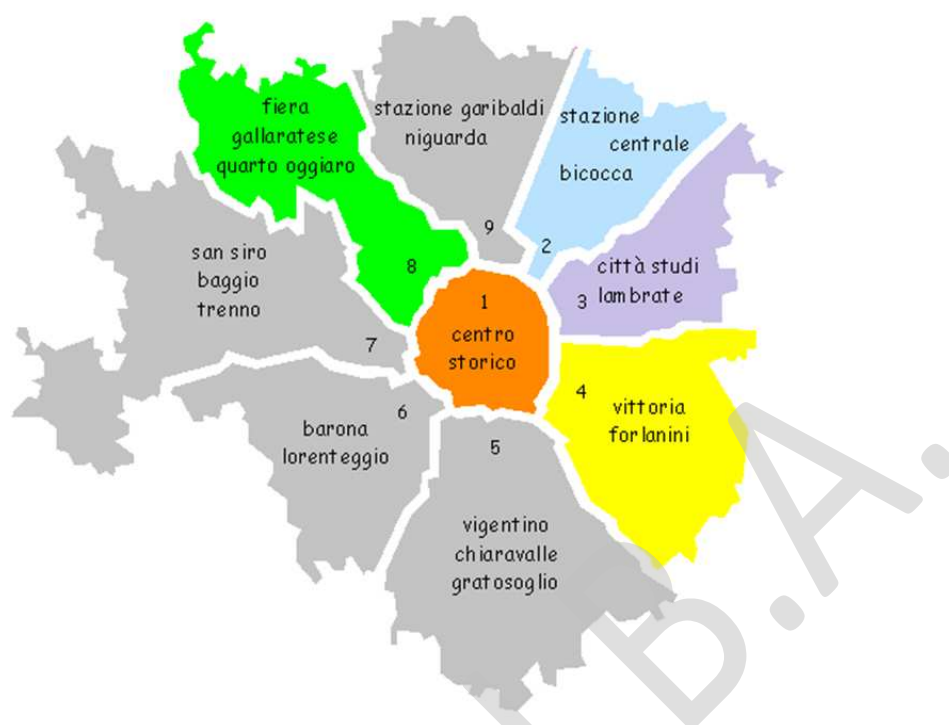
5. Gestione Territoriale

Il settore aziendale Polo Territoriale, la cui funzione di direzione è attribuita al Direttore Socio Sanitario, è articolato in Distretti e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali della ASST che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale. Tale settore eroga prestazioni distrettuali, specialistiche, prestazioni sanitarie, sociosanitarie e domiciliari, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e cure intermedie, nonché le prestazioni medico-legali. Il polo territoriale è regolamentato dalla Legge Regionale 22/2021 e dal DM 77/2022 che l'organizzazione della rete sanitaria territoriale disponga di luoghi fisici facilmente individuabili dai cittadini e che il processo di integrazione avvenga in ambiti territoriali circoscritti. Tali ambiti sono i Distretti sociosanitari. Ogni cittadino sulla base del domicilio è attribuito ad un Distretto ed a questo può rivolgersi in modo esclusivo. Il Distretto è struttura complessa ed è l'articolazione organizzativo – funzionale del Polo territoriale della ASST, definita dall'art. 7 bis della L.R. 33/2009, così come modificata dalla L.R.22/2021. Al Distretto sono attribuite risorse definite in rapporto agli obiettivi di salute della popolazione di riferimento. Nell'ambito delle risorse assegnate, il Distretto è dotato di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, con contabilità separata all'interno del bilancio aziendale. Afferiscono direttamente al distretto le Case di comunità, gli Ospedali di comunità e le COT.

Per il Comune di Milano è stata prevista una articolazione in nove Distretti, fatta coincidere opportunamente con i nove Municipi in cui è diviso il Comune di Milano.

All'ASST Fbf-Sacco sono stati attribuiti 5 Distretti in corrispondenza dei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 (dei 9 in cui è amministrativamente divisa la città).





ENTRATE PROPRIE

L'assegnazione 2025 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2024.

Attenzione particolare dovrà essere posta anche sull'andamento di questa voce che deve garantire il rispetto del margine aziendale contribuendo così all'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.

Nel corso dell'esercizio sarà valutato l'andamento delle stesse.

PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE

L'assegnazione 2025 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2024.

Doppio canale ex Tip 13

Voce non movimentata.

LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

L'assegnazione 2025 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2024.

UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Voce non movimentata.



ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

In questa voce rientrano le risorse per:

- la remunerazione della medicina convenzionata che sono state assegnate alla ASST secondo le misure determinate dalla DG Welfare;
- l'art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge n. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Infermieri di Famiglia / Comunità";
- l'art 1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge n. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Potenziamento della rete territoriale - ADI".

ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Voce non movimentata.

PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

PERSONALE e IRAP personale dipendente

La Direzione Generale Welfare ha proceduto a determinare la quota budget sulla base delle risorse assegnate con il "Decreto della Direzione Generale Presidenza n. 15942 del 16 ottobre 2024" secondo le modalità di seguito rappresentate.

Si evidenziano nel seguito le principali variazioni.

Sono state portate in riduzione le seguenti risorse per:

- importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2024);
- importi relativi all'IRAP degli arretrati sui CC.CC.NN. L 2019/2021 area Sanità Dirigenza e dell'Area Dirigenza Funzioni Locali III. SEZIONE Dirigenti Amministrativi, Tecnici e Professionali riconosciuti "una tantum" per l'anno 2024;
- quote relative alle "RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, n. 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI";
- le quote riferite alle "Risorse Aggiuntive Regionali" già assegnate in assestamento, pari al 50% del valore complessivo, previste dagli accordi recepiti con la D.G.R. n. XII/2748 del 15/07/2024;

Sono state confermate le seguenti risorse per:

- le assunzioni effettuate ai sensi del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77;
- le "Stabilizzazioni" ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera B) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. e finanziate ai sensi del D.L. 35/2019 art. 11 comma 1, attuate a seguito dei protocolli di intesa sottoscritti con le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità di cui alla DGR XII/606 del 10/07/2023;



- le assunzioni di personale ai sensi dell'art. 1 comma 274 Legge 234/2021;
- il reclutamento di personale riferito all'Unità Continuità Assistenziale (UCA).

Per gli accantonamenti per rinnovi contrattuali Regione fornirà indicazioni al fine di prevedere l'accantonamento delle quote riguardanti i rinnovi contrattuali delle aree contrattuali del Comparto e delle Dirigenze per il triennio 2022/2024 e per il triennio 2025/2027.

BENI E SERVIZI (netti)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

L'assegnazione 2024 è stata determinata sulla base dei valori indicati in sede di assestamento 2023.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

MMG/PLS/CA

Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia sono state calcolate sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali.

Le voci relative alla quota capitaria (compenso forfettario e compenso aggiuntivo), al governo clinico, alle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) e ai progetti per medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono calcolate in base al numero degli assistibili.

Le voci relative al compenso orario e alla formazione dei medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono assegnate tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000.

Il fondo dei fattori produttivi è assegnato per intero rispetto all'assestato 2024 e le quote per l'attività vaccinale sono assegnate in base allo storico.

Tenuto conto che la ASST Fatebenefratelli Sacco gestisce il Servizio di Continuità Assistenziale per le tre ASST della Città di Milano (ASST Fatebenefratelli Sacco, Santi Paolo e Carlo e Grande Ospedale Metropolitano Niguarda), le somme assegnate a ciascuna ASST per detta attività dovranno essere utilizzate da ASST Fatebenefratelli Sacco per il finanziamento delle attività svolte in nome e per conto.



Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Voce non movimentata.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

Godimento di beni di terzi

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

INTEGRATIVA E PROTESICA

Voce non movimentata.

AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

L'assegnazione è stata effettuata sulla base del livello dei costi autorizzato con decreto di assestamento 2024.

Trasporti sanitari da pubblico e da privato

Voce non movimentata.



Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Voce non movimentata.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Le assegnazioni tengono conto del premio di operosità ex SUMAI e dell'accantonamento vincolato per fondo di perequazione e Legge Balduzzi e altri accantonamenti per libera professione, sulla base dei valori esposti dalle aziende in sede di assestamento 2024.

ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Voce non movimentata.

*F.to Il Direttore S.C. Bilancio,
Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 33/93*



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO DI PREVISIONE 2025

EMERGENZA URGENZA 118

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



Il servizio di emergenza urgenza 118 è svolto dalla ASST Fatebenefratelli Sacco con 2 mezzi di soccorso uno presso il Presidio Fatebenefratelli e uno presso il Presidio Sacco.

Sono operativamente coordinati dall'attuale Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza (SOREU) Metropolitana (Milano – Monza) (ex Centrale Operativa 118) con sede presso l'attuale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda Ca' Granda.

Alfa 5 - Presidio Fatebenefratelli

Il mezzo di soccorso avanzato (MSA) Automedica Alfa5 è attivo dall'agosto 1999 presso la postazione assegnata al Presidio Fatebenefratelli di Milano.

L'attività di soccorso è diretta localmente dalla dott.ssa Elena Galassini, medico anestesista rianimatore presso il Servizio di Anestesia e Rianimazione del Presidio Fatebenefratelli e Oftalmico, responsabile della SSD Emergenza Urgenza - CLEU 118.

Il personale infermieristico in servizio sul MSA è coordinato dalla Sig.ra Immacolata Della Rocca, Coordinatrice della Sterilizzazione e presso l'Ufficio Infermieristico, con anni di esperienza in Rianimazione e gestione delle risorse umane.

Il MSA Alfa5 effettua circa 1.980 interventi di soccorso all'anno con una operatività 7/24 ed un tasso di occupazione del mezzo di circa il 30%, in un'area che copre prevalentemente il centro città e la zona nord est fino alla tangenziale EST.

Il personale che opera sul MSA Alfa5, consta attualmente di 14 medici-anestesisti rianimatori in servizio attivo presso il Fatebenefratelli e Buzzi, 20 infermieri dell'Azienda e tre infermieri di AREU a rotazione.

Due medici del servizio partecipano all'attività di Elisoccorso presso le centrali operative di Niguarda e Como. Uno degli infermieri del Fatebenefratelli svolge anche attività su MSI (auto infermieristica).

Anche per il 2025 per il MSA Alfa5 si prevede un'operatività H24, 7 giorni su 7, con possibilità di attivazione di un secondo equipaggio MSA Alfa5 da parte di SOREU Metropolitana in relazione ad esigenze quali:

- grandi eventi programmati sull'area di competenza di SOREU Metropolitana;
- dichiarazione dello stato di maxi emergenza da parte della Centrale Operativa;
- necessità straordinarie correlate all'assistenza ad annunciato afflusso in città di migranti/rifugiati provenienti dai Paesi extraeuropei.

Alfa 8 - Presidio Luigi Sacco

Il mezzo di soccorso avanzato di secondo livello (MSA2) automedica Alfa8 è attivo dal 31 gennaio 2000 presso la postazione del P.O. L. Sacco di Milano, afferisce all'Articolazione Aziendale Territoriale (AAT) di Milano e viene attivata dalla SOREU Metropolitana.

L'attività di soccorso è diretta localmente dalla Dott.ssa Claudia Ruffini medico anestesista-rianimatore del Servizio di Anestesia e Rianimazione del P.O Sacco e titolare di U.O.S "Maxi emergenze e coordinamento mezzi di soccorso avanzato".

Il personale infermieristico è coordinato dalla Sig.ra Catia Colombo, già Coordinatrice dell'U.O. Terapia Intensiva Post-Operatoria della Cardiocirurgia (T.I.P.O) del Presidio L. Sacco.

La Sig.ra Catia Colombo concorda inoltre mensilmente con la AAT Milano, i turni del personale infermieristico che è abilitato anche all'attività sul Mezzo di soccorso avanzato di primo livello (MSA1 auto-infermieristica).



L'equipe a bordo del MSA2 è composta da un medico anestesista-rianimatore/medico d'urgenza, un infermiere di area critica e un autista-soccorritore.

Attualmente l'organico del MSA2 Alfa8 è composto da 10 medici (9 Anestesisti-rianimatori, 1 medico d'urgenza e 20 Infermieri di cui 7 abilitati anche all'attività sulle auto-infermieristiche (MSA1)

Gli autisti soccorritori vengono assegnati da AAT Milano. Ulteriore personale medico ed infermieristico è attualmente in formazione secondo quanto previsto dal regolamento AREU, per l'ingresso in servizio attivo.

MSA2 Alfa8 è equipaggiato con ecografia portatile e massaggiatore meccanico, quest'ultimo impiegato sui pazienti ai arresto cardiaco, anche quando candidati a protocollo ECMO è dotata inoltre di DPI adeguati per il soccorso a pazienti sospetti/portatori di patologia infettiva diffusiva essendone tutto il personale addestrato al corretto impiego.

MSA2 Alfa8 nell'ambito della convenzione con AREU, svolge attività di tutoraggio per il tirocinio formativo dei medici specializzandi dell'area dell'emergenza e ha ospitato iniziative di alternanza scuola/lavoro.

MSA2 Alfa8 è attivo 365 giorni/anno dalle 08 alle 20 e completa circa 960 missioni di soccorso all'anno.

E' stato e può essere attivato anche in fascia notturna/straordinaria in relazione ad esigenze collegate a eventi programmati o straordinari che determinino la necessità di rinforzo/potenziamento del sistema di soccorso sanitario extra-ospedaliero.

*F.to Il Direttore S.C. Bilancio,
Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dott. Carlo Valentini
ai sensi del D.Lgs. n. 39/93*



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE BILANCIO PREVENTIVO 2025

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



Sommaro

Pag.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	6
2.1 Assistenza ospedaliera	8
2.2 Territoriale	12
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	28
3.1 Struttura Tecnico Patrimoniale	28
3.2 Struttura Ingegneria Clinica	47
3.3 Struttura Affari Generali e Legali	53
3.4 Struttura Sistemi Informativi	66
3.5 Struttura Organizzazione e Risorse Umane	69
3.6 Struttura Amministrativa – Economico Finanziaria	76
4. Il sistema degli acquisti – area contratti	80
5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	83
6. Il bilancio di previsione dell'anno 2025	84



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

A seguito dell'introduzione della Legge Regionale 23 del 11/08/2015 e dai successivi decreti attuativi, dal 01/01/2016 è operativa la nuova "ASST Fatebenefratelli Sacco".

La nuova ASST Fatebenefratelli Sacco è subentrata a titolo di successione universale in tutte le funzioni precedentemente svolte dalla A.O. Fatebenefratelli e dalla A.O. Luigi Sacco ed è subentrata a titolo di successione particolare in tutte le funzioni erogative svolte dal Presidio Ospedaliero Buzzi.

La sede legale della ASST Fatebenefratelli Sacco è a Milano in via Giovanni Battista Grassi n. 74.

Si riporta nel seguito un breve cenno sull'organizzazione della ASST Fatebenefratelli Sacco in funzione delle strutture sanitarie che la compongono.

Ospedale Luigi Sacco

L'Ospedale Luigi Sacco, ubicato a Milano in via G. B. Grassi n. 74, è stato individuato quale Ospedale di rilievo nazionale e di alta specializzazione con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12.04.1994 e costituito in Azienda Ospedaliera dal 01.01.1995, con Decreto del Presidente della Giunta Regionale della Lombardia n. 4074 del 30.06.1994.

L'Azienda costituisce sede privilegiata per l'integrazione della tradizionale e primaria funzione di assistenza con le attività di formazione e di ricerca in quanto Polo dell'Università degli Studi di Milano, a seguito della convenzione approvata nel 1974, aggiornata con deliberazione n. 53 del 07.02.1997 e di individuazione da parte della Giunta Regionale con DGR n. VI/46798 del 03.12.1999 e seguenti.

In applicazione dello Statuto dell'Università degli Studi di Milano, adottato ai sensi della Legge n. 240/2010 ed emanato con decreto rettorale 15.03.2012, è stato costituito, a decorrere dal 27 aprile 2012, il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche "Luigi Sacco" (DIBIC) su cui insiste l'intero corso di laurea in Medicina e Chirurgia.

Il Dipartimento Universitario promuove l'attività di ricerca nel Polo Universitario favorendo la collaborazione con il personale ospedaliero.

All'Ospedale Sacco hanno anche sede i Corsi di Laurea per le Professioni Sanitarie in Infermieristica, Logopedia, Tecniche Riabilitazione Psichiatrica, oltre alle Scuole di specializzazione di Medicina e Chirurgia in Malattie Infettive e Medicina Tropicale. Gli studenti che frequentato i Corsi di laurea nel Polo sono circa 920 all'anno. L'attività delle numerose scuole di specializzazione di area medica garantisce la



presenza di più di 100 medici in formazione presenti nei vari reparti ospedalieri. Tutta l'attività didattica prevede il forte coinvolgimento del personale medico, infermieristico, tecnico sanitario e riabilitativo dell'Ospedale.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

L'Ospedale Fatebenefratelli, è ubicato a Milano in Corso di Porta Nuova n. 23, e Oftalmico, a Milano in via Castelfidardo n. 15, riconosciuto con Decreto Ministeriale quale azienda di rilievo nazionale e di alta specializzazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3 comma 1-bis del D.lgs n. 502/1992 e s.m.i., con i suoi più di 400 anni di storia, rappresenta da sempre "l'Ospedale della città di Milano".

Ospedale Macedonio Melloni

L'Ospedale Macedonio Melloni nasce nel 1971, con la legge di riforma ospedaliera, quando l'Istituto Ospedaliero Provinciale per la Maternità l'I.O.P.M. viene trasformato in Ospedale ad indirizzo ostetrico-ginecologico e pediatrico e in questa occasione venne istituita la Patologia Perinatale e Terapia Intensiva, prima in Italia.

Nel 1998 il Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni (POMM), ovvero la gloriosa istituzione Macedonio Melloni, diventa parte integrante dell'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Nel 1998, in forza dei provvedimenti legislativi di riforma delle strutture sanitarie, nasce l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico, composta dai Presidi Ospedalieri Fatebenefratelli e Oftalmico, Macedonio Melloni, da sei Poliambulatori Territoriali e da tre Servizi Psichiatrici di Diagnosi e Cura.

Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

L'Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi è dal 1906 uno dei principali riferimenti milanesi e lombardi per l'assistenza pediatrica ed ostetrico-ginecologica. Fondato dal pioniere della pediatria Raimondo Guaita, deve il suo nome all'industriale dolciario milanese Vittore Buzzi, che finanziò lo sviluppo della struttura di via Castelvetro negli anni '60.

Polo territoriale

Il settore aziendale Polo Territoriale, la cui funzione di direzione è attribuita al Direttore Socio Sanitario, è articolato in Distretti e in Dipartimenti a cui afferiscono i presidi territoriali della ASST che svolgono l'attività di erogazione dei LEA riferibili all'area di attività dell'assistenza distrettuale. Tale settore eroga prestazioni distrettuali, specialistiche, prestazioni sanitarie, sociosanitarie e domiciliari, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità e cure intermedie, nonché le prestazioni medico-legali.

Il polo territoriale è regolamentato dalla Legge Regionale 22/2021 e dal DM 77/2022 che l'organizzazione della rete sanitaria territoriale disponga di luoghi fisici facilmente individuabili dai cittadini e che il processo di integrazione avvenga in ambiti territoriali circoscritti.

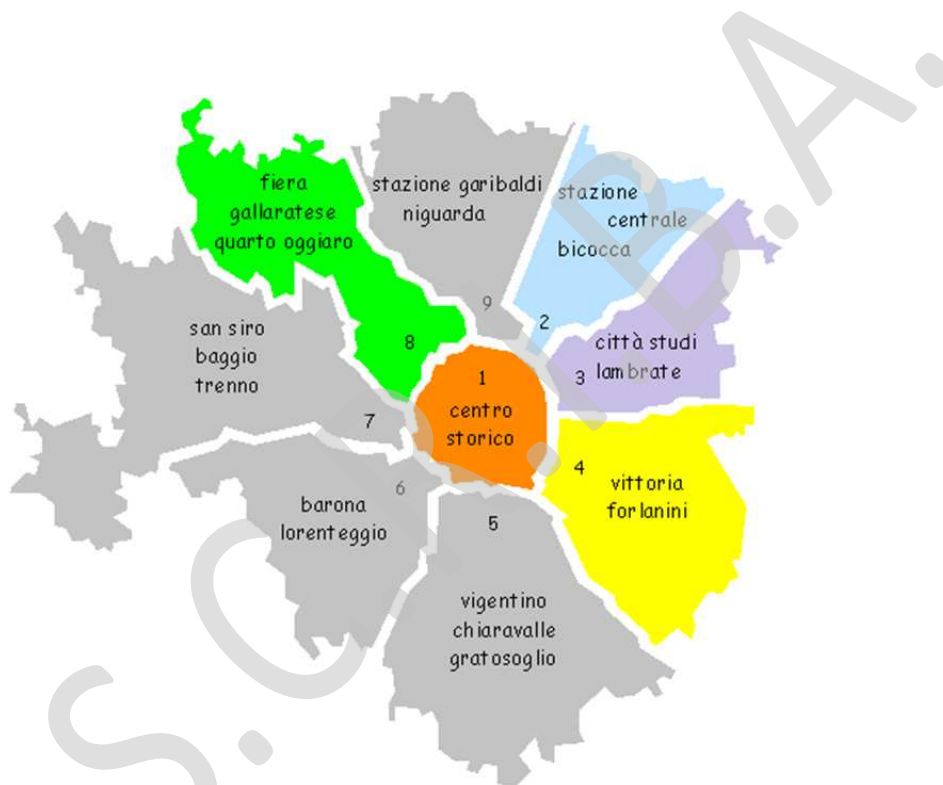
Tali ambiti sono i Distretti sociosanitari. Ogni cittadino sulla base del domicilio è attribuito ad un Distretto ed a questo può rivolgersi in modo esclusivo. Il Distretto è struttura complessa ed è l'articolazione



organizzativo – funzionale del Polo territoriale della ASST, definita dall'art. 7 bis della L.R. 33/2009, così come modificata dalla L.R.22/2021. Al Distretto sono attribuite risorse definite in rapporto agli obiettivi di salute della popolazione di riferimento. Nell'ambito delle risorse assegnate, il Distretto è dotato di autonomia tecnico-gestionale ed economico-finanziaria, con contabilità separata all'interno del bilancio aziendale. Afferiscono direttamente al distretto le Case di comunità, gli Ospedali di comunità e le COT.

Per il Comune di Milano è stata prevista una articolazione in nove Distretti, fatta coincidere opportunamente con i nove Municipi in cui è diviso il Comune di Milano.

All'ASST Fbf-Sacco sono stati attribuiti 5 Distretti in corrispondenza dei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 (dei 9 in cui è amministrativamente divisa la città).



La mission

La missione della ASST è quella di erogare prestazioni socio – sanitarie e sanitarie specialistiche, di media ed elevata complessità, nel rispetto della dignità della persona, del bisogno di salute, dell'equità dell'accesso all'assistenza, della continuità e della qualità delle cure e della loro appropriatezza, dell'economicità nell'impiego delle risorse ed in coerenza con i principi e gli obiettivi definiti dal Piano Sanitario Nazionale e dal Piano Sanitario Regionale, con particolare riguardo alla presa in carico del paziente cronico e fragile, all'integrazione ospedale e territorio.

Principi organizzativi

L'organizzazione aziendale si basa sui Dipartimenti, in cui si realizza l'integrazione fra le funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, finalizzata alla qualificazione delle attività, alla realizzazione dei fini istituzionali ed allo sviluppo dell'innovazione della ricerca clinica.



Principi fondanti sono la responsabilizzazione diffusa, il riconoscimento di adeguati livelli di autonomia delle singole articolazioni organizzative e dei professionisti che agiscono in un contesto ad alto know-how scientifico.

I dipartimenti, le strutture di staff della direzione amministrativa e sanitaria contribuiscono all'elaborazione delle politiche aziendali e alla loro attuazione, supportano i processi produttivi, quelli di accoglienza e di verifica dell'andamento economico finanziaria.

Il Collegio di Direzione è il luogo dove la Direzione Strategica e i Dipartimenti definiscono le linee di azione gestionali al fine di rispondere agli indirizzi regionali.

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Ospedale Luigi Sacco

Il complesso ospedaliero si trova nella zona nord-ovest di Milano e occupa un'area di oltre 137 mila metri quadrati. Inaugurato il 28 ottobre 1931, sino al dopoguerra era noto come "Sanatorio di Vialba" ed era gestito dall'INPS. Da allora, pur essendo stata preservata l'originaria struttura a "padiglioni", l'ospedale ha subito notevoli interventi di ristrutturazione e ampliamento. Oggi, parte dell'attività è stata accorpata in un monoblocco che ospita il dipartimento di Emergenza-Urgenza con Pronto Soccorso, Rianimazione, Blocco operatorio e Radiologia nonché il Dipartimento Chirurgico.

L'ospedale ha un bacino d'utenza di circa 345 mila persone (rappresentato dalle zone 8 e 9 del decentramento cittadino e in parte dai comuni di Bollate, Baranzate e Rho) e partecipa ai programmi nazionali e regionali di ricerca e prevenzione nei settori dell'emergenza cardiologica e della infettivologia. È centro di riferimento nazionale per le emergenze infettivologiche in particolare bioterrorismo, SARS e febbri emorragiche con percorso di Pronto Soccorso dedicato.

Negli ultimi anni è cresciuto anche nelle aree materno-infantile (ambito nel quale è riferimento per le patologie infettive e della gravidanza), della reumatologia, gastroenterologia, oculistica e nella diagnosi e cura delle malattie psichiatriche. Il suo polo cardiologico e cardiocirurgico è tra i più apprezzati della città di Milano. L'Ospedale è all'avanguardia anche nel campo della farmacologia clinica e nella ricerca biomedica, in particolare nel settore delle nanotecnologie e nello studio della genetica molecolare. La presenza di alcuni centri di eccellenza è in grado di attrarre un discreto numero di pazienti extraregionali. Dell'ospedale fanno parte anche alcune strutture psichiatriche territoriali: i centri psico-sociali di via Aldini e i servizi di neuropsichiatria infantile (UONPIA) delle vie Sanzio e Aldini. Si precisa che il polo territoriale di NPI di via Betti è stato trasferimento nel mese di settembre in via Cilea.

E' attivo presso il presidio ospedaliero il Centro di ricerca pediatrica finanziato dalla fondazione Invernizzi, in collaborazione con l'Università di Milano.

Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

La collocazione topografica dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico, centrale rispetto alla metropoli, lo rende struttura primaria per l'assistenza di emergenza, in un bacino di utenza rappresentato dai circa 400.000 residenti e da circa 1 milione di persone che, per motivi di lavoro e turismo, affluiscono ogni giorno nel centro della città.

Il suo Pronto Soccorso è, per motivi logistici e di servizio, l'unità di emergenza ed urgenza che in prima



istanza verrebbe allertata in caso di gravi calamità che dovessero colpire la città di Milano.

Con deliberazione del Consiglio Regionale della Lombardia n. VI/0742 del 18/11/97 all'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico è stata aggregata una realtà ospedaliera dell'area materno infantile, l'Ospedale Macedonio Melloni, sede della Banca Regionale del Latte Umano e convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la clinica, struttura ricca di tradizioni e punto di riferimento nella città di Milano, insieme con una rete di assistenza specialistica territoriale, venendo così a costituire l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico.

Successivamente con D.G.R. 29 luglio 1998 – n. VI/980, è afferita all'Azienda la S.C. di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza.

Ad oggi, le strutture dell'ex Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico sono le seguenti:

- due Presidi Ospedalieri:
 - Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico;
 - Ospedale Macedonio Melloni.
- Servizi Psichiatrici territoriali (Centri Psico Sociali/Centri Diurni di Via Procaccini, Via Settembrini, Viale Puglie, via Natta (Cascina Cotica), facenti capo alla S.C. Psichiatria presso il P.O. FBF-OFT) e Struttura complessa di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (3 sedi: Corso Plebisciti, Via S. Erlembardo, Via Pusiano). Struttura complessa per la cura delle Dipendenze Patologiche (4 sedi: SerD via Canzio, SerD piazzale Accursio, NOA via Perini, NOA via Settembrini).

Presso la casa pediatrica del presidio ospedaliero è attivo il centro di riferimento nazionale per la lotta al bullismo e cyber bullismo.

Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi

E' un presidio ospedaliero del Sistema Sanitario di Regione Lombardia, convenzionato con l'Università degli Studi di Milano per la Clinica Ostetrico Ginecologica e la Clinica Pediatrica.

E' il secondo punto nascita di Milano, con circa 3.200 nati, ed il quarto in Lombardia, assicurando la presenza di professionisti altamente qualificati nell'area materno-infantile, in un ambiente a "misura di bambino", confortevole e attento alle esigenze dei piccoli pazienti e delle mamme.

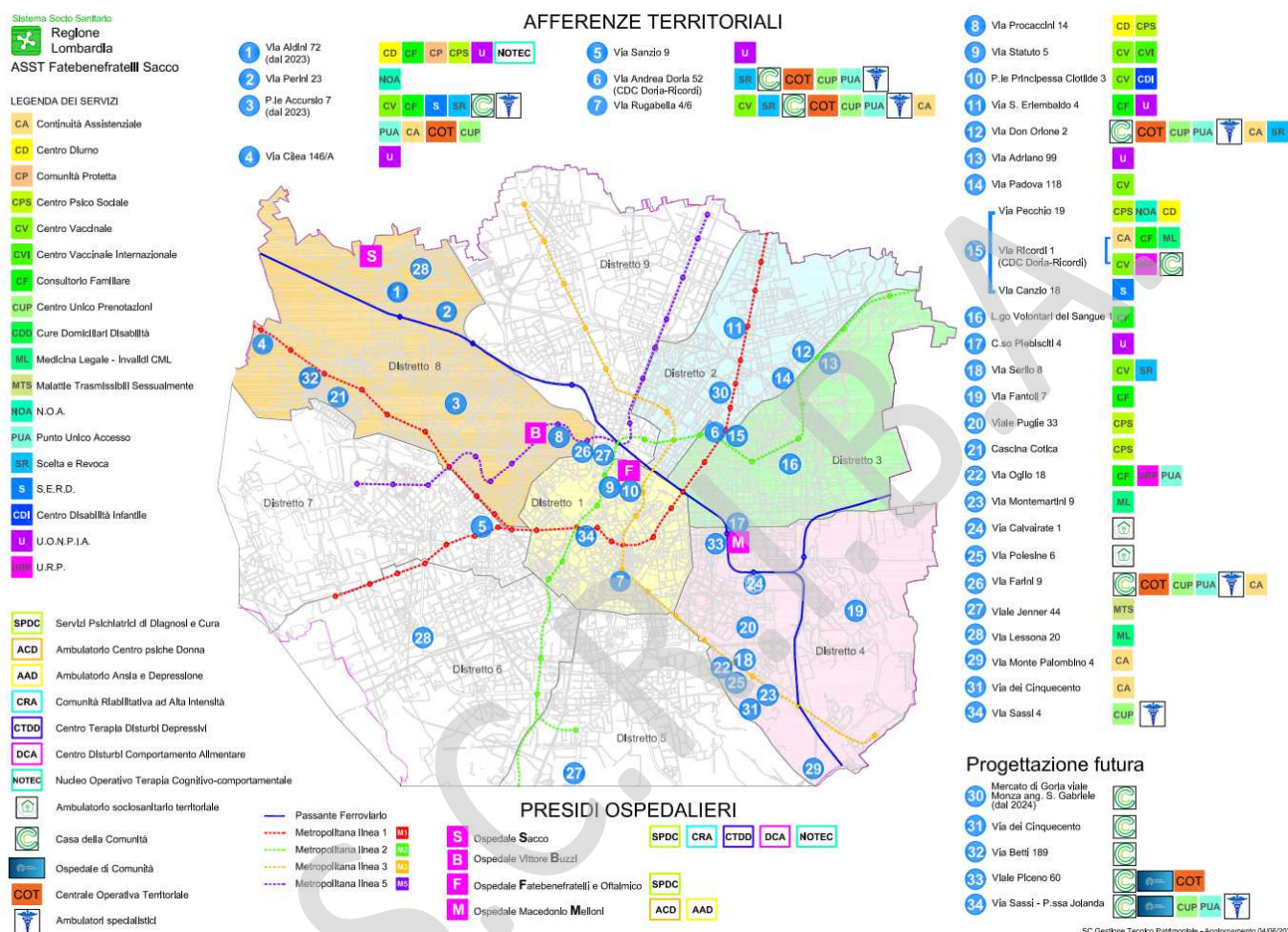
L'Ospedale dei bambini Vittore Buzzi è da più di cento anni un riferimento per le mamme ed i bambini con il suo Dipartimento della Donna, della Mamma e del Neonato e con il Servizio di Psicologia Clinica Perinatale che, fin dal 1975, offre assistenza psicologica ai futuri genitori durante la gravidanza, nel parto e nel post parto, attraverso la presa in carico preventiva degli aspetti emotivi fisiologici e non del percorso alla genitorialità.

Polo Territoriale

L'organizzazione del Polo Territoriale si è modificata in relazione al nuovo assetto organizzativo previsto dal POAS (DGRL XI/7314 del 14/11/2022 Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021).



Di seguito la mappa esemplificativa con il potenziale assetto organizzativo della ASST Fatebenefratelli Sacco.



2.1 Assistenza ospedaliera

Con un totale di 990 (914 ORD + 76 DH) posti letto attivi nel 2023, che coprono tutte le specialità cliniche dell'adulto e del bambino, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha garantito nel corso del 2023 circa 35.500 ricoveri ordinari, 6.800 day hospital, 178.400 accessi di PS.

Va segnalato che a partire dal mese di settembre 2023 hanno preso il via, con un progressivo intensificarsi nel corso di novembre e dicembre 2023, tutti gli spostamenti delle strutture di ricovero e ambulatoriali necessari alla riallocazione delle attività per consentire di liberare gli edifici che sono stati oggetto di cantierizzazione per i lavori del **PNNR e PNC** a partire dal 1° gennaio 2024.

In particolare tali lavori interesseranno prevalentemente il presidio ospedaliero **Sacco**, con il coinvolgimento di numerosi corpi di fabbrica, che fino alla consegna del cantiere erano adibiti allo svolgimento di attività di degenza e ambulatoriale, tale operazione sta generando e genererà nell'esercizio 2024 una riduzione complessiva dei posti letto di circa il 10% e una lieve contrazione della produttività ambulatoriale legata ai minori spazi disponibili.

Si riportano di seguito alcuni elementi necessari per avere un quadro generale degli interventi previsti e delle modalità operative che incideranno sulla programmazione delle attività del prossimo anno.

I corpi di fabbrica (denominati di seguito CF) che saranno oggetto di interventi di riqualificazione strutturale sono molteplici e fra questi sono numerosi quelli sedi usuali di attività sanitarie.

Nello specifico si tratta dei CF 1, CF 2, CF 3, CF 6, CF 17, CF 20, CF 21, CF 53, CF 56, CF 60.

La programmazione degli spostamenti di attività ha avuto come finalità principale il poter consegnare alle ditte assegnatarie dei lavori entro 31/12/2023 gli edifici interessati, ovviamente liberi da persone e cose.

Questa attività di programmazione e verifica è stata particolarmente intensa negli ultimi mesi del 2023 ed ha avuto come risultato finale l'individuazione di soluzioni che vedono la ricollocazione praticamente di tutte le attività accolte presso i corpi di fabbrica sopra menzionati.

In termini generali le attività sanitarie vedono la loro ricollocazione:

- presso i presidi ospedalieri della ASST Fbf Sacco,
- presso altre ASST limitrofe al presidio interessato;
- presso strutture esterne.

Presso **ASST Fbf Sacco** si è operato individuando:

- aree soggette a rivisitazioni strutturali/organizzative in edifici del Sacco che non sono interessati dai lavori ;
- aree soggette a rivisitazioni strutturali/organizzative del P.O. Fatebenefratelli (Hospice Oncologico ed SPDC Sacco);
- aree soggette a rivisitazioni strutturali/organizzative del P.O. Buzzi (punto nascita e chirurgia ginecologica);
- aree soggette aa rivisitazioni strutturali/organizzative del PO Melloni (PMA di 2° livello e chirurgia ginecologica).

Ci si è avvalsi anche dell'ospitalità offerta da **altre ASST**, in particolare presso:

- la ASST Rhodense - P.O.T. di Bollate (attività ambulatoriale e attività di odontoiatria);
- la ASST Nord Milano- P.O. di Sesto San Giovanni (Hospice infettivologico).

Infine alcune attività (CRA e CD) sono accolte presso una **struttura esterna** - RSA di Via Quarenghi.

Si precisa che alcune strutture ubicate preso il piano terra del CF 2 non verranno interessate da alcun intervento, ma sarà necessario prevedere una revisione dei percorsi per accedervi (emodinamica, elettrofisiologia...). Questo consente di evitare l'uscita del presidio dalla rete dell'emergenza-urgenza cardiologica e garantire il servizio necessario a supporto degli accessi di Pronto soccorso e della degenza.

Per attuare quanto sopra esposto, presso il CF 2 sono state previste delle modalità di lavorazione tali da aggredire l'edificio in due fasi, che interesseranno rispettivamente la prima metà dell'edificio per 18 mesi e successivamente la seconda metà con interventi che dureranno 12 mesi.

La sede della PMA, ubicata al piano terra del CF 2, oggetto di recente riqualificazione strutturale, non sarà oggetto di alcun intervento e il suo utilizzo è inibito solo per il primi cinque mesi del 2024, tempo



necessario ad effettuare i lavori strutturali in zone sovrastanti e limitrofe al servizio. Nel corso di questi mesi le prestazioni urgenti di 2° livello sono dirottate presso il PO Melloni.

La Direzione Sanitaria, tenendo conto dell'intensificarsi dell'incidenza di infezioni da virus SARS- CoV-2 e di altre patologie infettive a carico dell'apparato respiratorio, nel periodo tardo autunnale/invernale e del ruolo di HUB infettivologico del presidio, ha richiesto che i lavori presso i CF 17 e il CF 56, strutture che accolgono attività e degenze proprie delle malattie infettive, venissero svolti in modo da rendere fruibili le aree di degenza fino alla tarda primavera 2024. L'accoglimento di tale richiesta ha condotto, inoltre, al mantenimento di 10 posti letto di Pediatria ad indirizzo infettivologico, particolarmente strategici per la città di Milano ed il relativo territorio circostante, a seguito dell'intensificarsi dei casi da RSV in ambito pediatrico.

In particolare presso il CF 56 saranno mantenuti attivi la camera calda ubicata al piano -1 ed i piani sovrastanti dedicati alle degenze.

Dopodiché le lavorazioni permetteranno di utilizzare il CF 17 (vecchie degenze degli infettivi) mentre saranno effettuati i lavori presso il CF 56.

L'operazione di riorganizzazione non ha comportato nel suo insieme una perdita eccessiva di posti letto di degenza ordinaria, in quanto l'attenzione nel ripensare la struttura ospedaliera è stata quella di salvaguardare la piena funzionalità del Pronto Soccorso del P.O. Sacco, in quanto riferimento importante per l'emergenza/urgenza nell'ambito cittadino.

Area Materno Infantile

La ASST si conferma come uno dei poli di maggiore rilievo per quanto concerne l'offerta materno infantile con 11.000 ricoveri in area pediatrica nel 2023 e 1.680 casi di pazienti assistiti dalle strutture di Patologia e Terapia Intensiva Neonatale dei presidi Buzzi e Melloni.

Si precisa che nell'ambito della riorganizzazione dell'attività del PO Sacco, a partire dal 18 dicembre in via temporanea a valere sull'annualità 2024 l'attività del punto nascita è stata indirizzata al PO Buzzi; mentre l'attività di ginecologia in elezione verrà in parte mantenuta presso il PO Sacco e per la casistica che non richiede una multidisciplinarietà riallocata presso il PO Buzzi.

A quanto sopra è da aggiungere il costante sforzo per il mantenimento dell'offerta chirurgica rivolta ai neonati e bambini nonostante l'incremento avuto nell'ultimo biennio dei casi in regime di urgenza e le difficoltà dettate dalla riduzione dei posti letto di terapia intensiva pediatrica presso il PO Buzzi per una quota prevalente dell'esercizio 2023.

A partire da gennaio 2024 sono stati riattivati gli 8 posti letto presso la sede usuale della degenza di Terapia Intensiva Pediatrica.

Appropriatezza delle prestazioni

Sono state fornite le indicazioni regionali e di ATS per dare avvio all'attività consueta di autocontrollo sull'appropriatezza delle prestazioni sanitarie per l'anno 2025 e si procederà ai controlli delle prestazioni di ricovero e ambulatoriali, come da indicazioni regionali.



Qualità e sicurezza delle cure – risk management

Le attività di Risk Management per l'anno 2025 nell'ambito dei 5 Presidi dell'ASST Fatebenefratelli – Sacco (Fatebenefratelli, Sacco, Buzzi, Macedonio Melloni, Polo Territoriale) si svilupperanno in aderenza con le Linee guida di Risk Management 2025, affrontando le seguenti tematiche:

- prosecuzione delle attività di implementazione a livello aziendale del modello di Enterprise Risk Management (ERM) secondo le indicazioni che verranno fornite da parte del Centro Regionale per la gestione del rischio sanitario e sicurezza del paziente presso DG Welfare;
- rischio in Ostetricia e Ginecologia, proseguendo le attività e linee d'intervento intraprese negli anni precedenti, con particolare riferimento alla gestione dei trigger materno fetali e alla prosecuzione delle attività di sorveglianza della mortalità perinatale ai sensi del decreto DG Welfare n.14353 del 7/10/2022;
- rischio infezioni con particolare riferimento alle strategie di gestione delle sepsi con effettuazione di almeno 20 audit di casi estratti da una lista di campionamento ricavati dal portale di governo regionale utilizzando la nuova checklist logistico organizzativa aggiornata rilasciata dal GdL regionale di cui al decreto DG Welfare n.3604 del 18/3/2022;
- azioni di estensione e miglioramento dell'attività di Incident Reporting, anche attraverso la diffusione dell'utilizzo dei nuovi applicativi regionali di riferimento;
- monitoraggio delle cadute;
- monitoraggio degli atti di violenza sugli operatori;
- segnalazione degli eventi sentinella;
- analisi dei dati di sinistrosità;
- attuazione e monitoraggio delle raccomandazioni ministeriali e della checklist di sala operatoria;
- attività di audit per eventi significativi (eventi sentinella, eventi avversi, eventi senza danno, near miss) a seguito di analisi documentale e verifica del grado di rilevanza ai fini della sicurezza dei pazienti e degli operatori e dei livelli di prevedibilità;
- aggiornamento del database regionale secondo le indicazioni che verranno emanate nel corso dell'anno;
- attività congiunta Qualità e Risk Management per la Certificazione ISO 9001:2015 con l'ente Certificatore ed il percorso per la certificazione ISO 9001:2015;
- Piano di Miglioramento dell'Organizzazione e checklist di autovalutazione aderendo alle indicazioni che verranno fornite dai competenti Uffici Regionali;
- corsi di formazione aziendale per tutto il personale sanitario su tematiche di risk management, con particolare riferimento al tema degli atti di violenza verso operatore, completezza e qualità della documentazione sanitaria, certificazione.

Verranno effettuati e rendicontati gli incontri del Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio e del Gruppo di Lavoro Aziendale per la prevenzione degli atti di violenza a danno degli operatori.



2.2 Polo Territoriale

L'organizzazione del Polo Territoriale si è modificata in relazione al nuovo assetto organizzativo previsto dal POAS (DGRL XI/7314 del 14/11/2022 Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Fatebenefratelli Sacco, ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, c. 4 della legge regionale n. 33 del 30.12.2009 e s.m.i., come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021).

La Rete Territoriale dell'Azienda raggruppa i municipi 1, 2, 3, 4 e 8 della città di Milano per una popolazione totale di circa 750.000 abitanti. Al fine del raggiungimento degli obiettivi di integrazione tra le strutture ospedaliere e territoriali è previsto che la Rete Territoriale lavori in sinergia con le strutture del Polo Ospedaliero anche grazie all'istituzione di cinque Distretti, ai sensi della Legge n.22/2021.

Nell'ambito del settore Polo Territoriale è prevista l'erogazione di prestazioni specialistiche, di prevenzione sanitaria, diagnosi, cura e riabilitazione a media e bassa complessità.

Si garantiscono inoltre le funzioni e le prestazioni medico-legali. Si erogano, altresì, le prestazioni distrettuali di competenza delle ex ASL, ad eccezione di quelle ora espressamente attribuite alle ATS e le prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali territoriali e domiciliari, eventualmente delegate dalle ATS o dalle autonomie locali, in base a livelli di intensità di cura in una logica di sistema e di integrazione delle funzioni e delle risorse, con modalità di presa in carico, in particolare per persone in condizione di cronicità e di fragilità.

Secondo quanto stabilito dalla predetta Delibera regionale, inoltre, dal 10.01.2024 è stato completato il trasferimento del Dipartimento Cure Primarie da ATS a ASST. Il nuovo assetto organizzativo della Medicina Generale Territoriale si inserisce in un'ottica di evoluzione verso il nuovo modello territoriale.

In attuazione della D.G.R. XI/6762/2022, l'ASST partecipa ai nuovi Organismi Territoriali della ASST (cfr. Legge Regionale 22/2021) e, precisamente: la Conferenza dei Sindaci- Cabina di Regia e sono stati costituiti gli organismi di consultazione distrettuali, ai sensi della Deliberazione di Giunta Regionale n. 6760 del 25/07/2022 e n. 7758 del 28/12/2022.

Le attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione sono svolte dai competenti servizi del Dipartimento in raccordo con l'attività dei consultori e del servizio sociale, con il coinvolgimento delle famiglie e del terzo settore.

Dalla costituzione del DSMD, molte attività sono state intraprese per l'integrazione organizzativa e funzionale dei servizi delle dipendenze con gli altri servizi territoriali (Strutture della Psichiatria, NPJA e Dipendenze), con redazione e sottoscrizione di protocolli tecnico operativi.

Per rispondere in modo personalizzato e dinamico alla variabile intensità dei bisogni, che può evolvere anche in tempi rapidi, promuove l'integrazione tra servizi e professionisti sanitari, sociosanitari e sociali presidiando anche i passaggi tra diversi setting di cura, in collaborazione con i Servizi Ammissioni e Dimissioni Protette, le équipe di VMD e la COT.

Di seguito si riporta la mappatura delle afferenze territoriale con le diverse sedi e strutture

Area Cure Palliative

L'ASST Fatebenefratelli – Sacco è capofila del Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative di Milano.

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative di Milano, che vede la presenza di 26 Erogatori, sta proseguendo la sua attività.



Lo sportello informativo presso il Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli è sempre operativo, aperto all'utenza, con lo scopo di informare, orientare e facilitare l'accesso alla Rete Locale ed ai nodi erogativi ed ha aiutato l'utenza ad organizzare i percorsi di presa in carico. Il Direttore del Dipartimento fa parte del Comitato Esecutivo dell'Organismo di Coordinamento Regionale della Rete Regionale di Cure Palliative e lavora alla creazione di nuovi strumenti di valutazione del bisogno di cure palliative.

Per quanto riguarda l'attività di Cure Palliative della ASST gli Hospice presenti sul P.O. Sacco sono stati ricollocati nel corso del mese di novembre 2023 uno presso il P.O. Fatebenefratelli ed il secondo (Hospice Malattie infettive) presso il P.O. di Sesto San Giovanni.

Nel 2024 i 3 Hospice dell'Azienda hanno seguito circa 400 Pazienti per un totale di circa 8000 giornate di degenza. L'attività di cure palliative domiciliari dell'Azienda è proseguita su tutto il territorio di Milano Città.

Area della Salute Mentale

Si prevede che l'attività 2025 sarà in linea con quella 2024.

Nel 2024 si è assistito ad un significativo calo delle prestazioni a livello degli SPDC dei due P.O. FBF e Sacco, che si sono ridotte di circa il 30% rispetto al 2023.

Tale calo risulta del tutto compatibile con la riduzione dei posti letto disponibili, che sono complessivamente passati da 28 a 20 nel primo trimestre 2024, aumentando quindi a 22 dallo scorso aprile 2024, con una saturazione che andata comunque progressivamente crescendo. E' inoltre da considerare la difficoltà e la prudenza iniziale connessa alla gestione di due reparti psichiatrici contigui.

L'attività ambulatoriale e di Mac nel 2024 del CTDD del P.O. Sacco ha mantenuto gli stessi livelli di prestazione dello stesso periodo 2023, nonostante la significativa riduzione del numero di ambulatori, grazie all'ampliamento della attività c/o ambulatori annessi al CRA trasferitosi in via Quarenghi.

Il volume della attività psichiatrica territoriale (46 SAN) risulta ridotto di circa il 6%. Tale calo era stato previsto dalla conclusione dei Progetti Continuativi del Comune di Milano a fine 2023, e in particolare del Progetto Pasti a Domicilio, concluso definitivamente nel marzo scorso. Il Progetto Futuro al Lavoro, dedicato all'inserimento lavorativo di giovani tra i 16 e i 24 anni, in carico ai nostri servizi psichiatrici, ha ottenuto un finanziamento grazie alla Fondazione Deloitte, mentre il Progetto Città Visibile, dedicato alla lotta allo stigma, ha potuto proseguire grazie ad un finanziamento della Fondazione Falk.

Anche per l'attività ambulatoriale nel 2025 si prevede di avere la stessa o simile produzione del 2024

I Progetti Innovativi Regionali TR 32 e TR 106 hanno raggiunto budget assegnato dal finanziamento regionale.

A fine maggio è stato prorogato fino al 31/12/24 il Progetto Regionale per il Rafforzamento dei DSMD.

Si segnala la difficoltà nel reperire e poi mantenere personale libero professionale, soprattutto nelle figure di Terapisti della Riabilitazione Psichiatrica e di Assistenti Sociali, previsti da questo come da altri Progetti di durata annuale. Analogamente risulta sempre più difficile mantenere anche dirigenti psicologi libero professionali, ormai frequente ricambio e di una conseguente perdita di professionalità e competenze.



CPS e Ambulatori

Tale riduzione risulta ascrivibile alla conclusione dei Progetti Continuativi finanziati dal Comune di Milano, in primo luogo del progetto pasti a domicilio del Cps Procaccini. Anche la conclusione del Progetto Proviamoci Assieme ha influito negativamente per Cps Puglie.

A ciò si aggiunge la diversa valorizzazione di Sirpl rispetto agli interventi domiciliari, rimanendo sostanzialmente stabile il volume di prestazioni ambulatoriali.

Inoltre ci sono stati due pensionamenti in Cps Aldini (gennaio e maggio 2024), solo parzialmente sostituiti (una psichiatra per 3gg/sett. da aprile 2024 e una collega TP da metà luglio)

E' prevedibile un parziale recupero nell'ultimo trimestre, considerando che i Progetti Innovativi hanno già raggiunto e superato il budget assegnato.

Le attività in telemedicina mantengono una crescita, pur non uniforme, a causa soprattutto dei supporti informatici in alcuni servizi.

Il CTDD trasferito dal Padiglione 3 al Padiglione 16 a fine novembre 2023, dopo una iniziale riduzione nel primo semestre dell'anno, ha visto un significativo recupero, mantenendo le stesse prestazioni dello scorso anno, nonostante l'importante riduzione degli studi medici a disposizione

Complessivamente l'attività ambulatoriale 28SAN è lievemente aumentata di pochi decimali.

Il NOTEC è stato trasferito presso lo stabile di Via Aldini, dopo adeguata risanificazione dei locali, dove è stato allocato anche il Progetto TR 32 Scintille. Si è ancora in attesa della consegna di alcuni locali al primo piano dello stabile di via Aldini, che saranno in condivisione con l'Uonpia.

L'attività ambulatoriale per il 2024, è aumentata di circa il 10% rispetto ai livelli pre-pandemia e sul medesimo trend ci si attende che prosegua per il 2025. Le attività in telemedicina sono aumentate nel 2024 rispetto al 2023 e si ritiene rimarranno sui medesimi volumi anche per il 2025. Sono continuate nel 2023 le attività collegate alla promozione della salute mentale relative ai progetti ALER e AUTER, così come i progetti innovativi regionali TR 106 e TR 32. Si segnala, tuttavia, che per il 2024 il progetto ALER sarà verosimilmente interrotto o, comunque, fortemente ridimensionato.

Il CTDD è stato trasferito dal Padiglione 3 al Padiglione 16 a fine novembre, con significativa riduzione degli studi medici e, di conseguenza, delle prestazioni del centro stesso per il 2024. Il NOTEC è in corso di trasferimento presso lo stabile di Via Aldini, dopo adeguata risanificazione dei locali.

Residenzialità Leggera e Housing Sociale

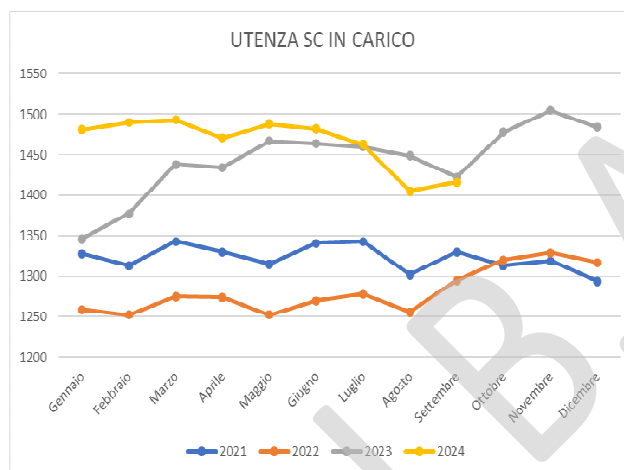
Nel corso del 2024, è stato mantenuto un elevato livello di saturazione dei posti di residenzialità leggera (18 posti) che si prevede venga replicato nel corso 2025. E' in corso di rinnovo il protocollo d'intesa con Fondazione Amicizia, per il prossimo triennio per 10 posti.

Proseguito per tutto l'anno 2024 il progetto Housing Sociale di via Senigallia, in collaborazione con GOM Niguarda e Comune di Milano per 10 giovani ospiti, ed è stata approvata dal Comune di Milano la prosecuzione del progetto per il triennio 2023-2025 progetto pasti a domicilio del Comune di Milano si è concluso a fine marzo, con andamento comunque ridotto. È proseguito per il primo trimestre 2024, per garantire una continuità di servizio, interrompendosi da aprile 2024. Tale progetto è gestito da inizio aprile 2024 dal Terzo Settore in partenariato con le ASST.



Area delle Dipendenze

Prosegue stabile il numero delle prese in carico della SC per utenza con problemi legati a dipendenza da alcool, sostanze e comportamentali (grafico) evidenziando una lieve flessione di nuovi ingressi nei mesi estivi.



Nell'utenza in carico si rileva un incremento di richiesta di nuove formulazioni di farmaci in ottica di un miglioramento dell'offerta di trattamento: prosegue la somministrazione dei nuovi farmaci ad azione *Long Acting* su pazienti affetti da Disturbo da Uso di Oppioidi (DUO); inizia in questi giorni la somministrazione di farmaci agonisti dell'alcol in regime controllato presso l'*Ambulatorio Detox* di NOA Ricordi. Il progetto di "Potenziamento attività di disintossicazione ambulatoriale da Alcol, Sostanze d'Abuso e Nuove Sostanze Psicoattive", del suddetto Ambulatorio, in partenariato con DIPEAD Milano, è stato selezionato da Regione Lombardia all'interno del bando ESOD in applicazione della L.23/2020. I fondi che verranno erogati da RL verranno stanziati nei prossimi mesi per il potenziamento dell'offerta dell'Ambulatorio come da progetto.

Prosegue costante l'attività di screening HCV sull'utenza in carico mediante sangue capillare come da obiettivi OMS. In coordinamento con la SC Vaccinazioni sono state programmate inoltre quattro "giornate vaccinali" nei mesi di ottobre e novembre per agevolare le vaccinazioni antinfluenzali e Covid per l'utenza in carico alla SC Dipendenze: le vaccinazioni, consigliate a tutti i nostri pazienti, verranno eseguite direttamente nei nostri Servizi a chi ne farà richiesta.

Ripartono con nuovi stimoli dal mese di settembre le attività legate al progetto Giovani della SC Dipendenze e i gruppi sulle Dipendenze Comportamentali. Diversi professionisti della SC Dipendenze hanno partecipato a tre "Giornate in Comune", con il Comune di Milano, nelle domeniche di maggio, giugno e settembre portando i nostri operatori a confrontarsi ed offrire informazioni alla cittadinanza sulle problematiche delle dipendenze.

La SC dipendenze proseguirà anche nel 2025 nella collaborazione con ATS di Milano sul progetto Parchi per l'intervento di prevenzione e cura della tossicodipendenza nell'area metropolitana.

Proseguono invece le notevoli difficoltà in merito al reclutamento di personale con i fondi dei Bandi sul DGA (Disturbo da Gioco d'Azzardo) per le attività ambulatoriali di prevenzione e cura tramite gli sportelli di informazione sull'Azzardo. Ancora pochi i candidati ai Bandi per le attività libero professionali del comparto (Educatori, TerP, Assistenti Sociali...) per cui permangono notevolmente ridotte le attività di



prevenzione programmate in ambito del “Progetto Sportelli GAP”. Solo a fine settembre è stata reclutata una risorsa che aiuterà a riavviare parte del progetto sugli sportelli già presenti al FBF e alla CdC Doria-Ricordi.

Entro la prima metà di ottobre verranno inoltrate le richieste per ri-bandire per il 2025 i seguenti posti utili al prosieguo dell’attività clinica dei Servizi: n°2 posti LP per dirigente psicologo a 32 ore presso i NOA, rinnovo di n°1 posto a tempo determinato a 36h per Educatore prof.le; rinnovo della sostituzione dell’AS attualmente in maternità presso il NOA.

Con lo scorrimento della graduatoria per psicologi a tempo determinato si potrà sanare a breve il pensionamento di una collega (a tempo indeterminato) di SerD Accursio. Infine verrà indetto a breve il concorso per il dirigente medico psichiatra, sempre su pensionamento, che servirà a potenziare i progetti di trattamento sui giovani, e ambulatorio detox su alcol e nuove sostanze d’abuso.

Si ricorda infine che un dirigente medico della SC ha rinnovato ulteriormente l’aspettativa per motivi personali fino al 30/03/2025.

Area Vaccinazioni

Nel corso del 2024, la SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive ha proseguito la propria attività in funzione del raggiungimento degli obiettivi ministeriali e regionali sulle coperture vaccinali e in linea con le indicazioni definite nelle nuove Regole di Sistema del Servizio Sanitario e Socio-Sanitario (Deliberazione n° XII/1827 seduta del 31/01/2024 con oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2024”) e successive integrazioni. Con Deliberazione n° XII/3030 del 16/09/2024 con oggetto “Aggiornamento del Piano Regionale Prevenzione Vaccinale 2024-2025”, Regione Lombardia ha dato mandato alle ASST di adeguarsi alle nuove offerte vaccinali previste in aggiunta a quelle già comprese nel Piano Nazionale della Prevenzione Vaccinale 2023-25; i costi derivanti da tali offerte graveranno sul bilancio regionale.

L’analisi dei volumi di attività dei Centri Vaccinali afferenti all’ASST Fatebenefratelli Sacco evidenzia un incremento generale del numero di prestazioni erogate rispetto agli anni precedenti, compreso il periodo pre-pandemico, che si riflette sul miglioramento complessivo delle coperture vaccinali.

Al 2024, si registrano valori percentuali sovrapponibili o in miglioramento rispetto allo stesso periodo nel 2023, per tutti gli obiettivi identificati tramite specifici indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia dei LEA (NSG) e declinati come prioritari nel protocollo regionale di attuazione del PNRR.

Un importante miglioramento si riscontra anche sulle coperture vaccinali degli adolescenti in chiamata attiva nel 2024 (nati nel 2012) per le vaccinazioni anti-HPV, Men ACWY e DTPP. In tal senso, si sottolinea il contributo delle giornate di *vax day* organizzate presso le Case di Comunità dell’ASST tutti i sabati dal 27/01/2024 al 09/03/2024 al fine di facilitare l’accesso a ragazzi/ragazze e genitori al di fuori dei comuni orari scolastici. L’iniziativa ha registrato un’ottima affluenza ed è stata rinnovata per il periodo settembre-novembre 2024 mirando al raggiungimento dell’obiettivo di copertura vaccinale > 70% per la dose 2 di HPV (valore superato con le prime dosi). Tale progetto è stato approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 36 del 18/01/2024 ed ha richiesto l’attivazione di Area a pagamento per un totale di 98.117,84 euro.

Nel 2025, previe conferme nelle disponibilità economiche concesse da Regione, si proseguirà con l’apposito progetto.



Il rafforzamento dell'offerta vaccinale nelle Case di Comunità, come previsto da D.M. 77/2022, conferma l'adequazione di tale *setting* nell'aumentare l'adesione vaccinale della popolazione e nel garantire una maggiore integrazione tra i diversi servizi dell'assistenza territoriale. In riferimento a quest'ultimo scopo, la SC sta promuovendo diverse iniziative di formazione, informazione e collaborazione.

Si evidenzia un *trend* in costante aumento sulle prestazioni di Profilassi del Viaggiatore Internazionale; da gennaio al 25 settembre 2024, presso il CV Internazionali si registrano 12.110 accessi (+1.513 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente) e 27.620 vaccinazioni somministrate.

In relazione alle indicazioni ministeriali e regionali, l'ASST ha pianificato e si prepara all'imminente avvio della Campagna anti-influenzale/anti-Covid 2024-25 nonché alla Campagna di immunizzazione anti-RSV 2024-25 per i nuovi nati.

Attuazione della campagna antinfluenzale e covid 2024-2025

Distretti 1, 2, 3, 4 e 8

Nel 2024 l'applicazione del nuovo POAS, con la nomina dei 5 Direttori di Distretto, si è modificato in modo significativo l'assetto organizzativo del polo territoriale.

Sarà necessaria la costruzione di un budget per Distretto, anche in collaborazione con ATS che detiene i dati di consumo dei cittadini, che permetta ai Direttori di valutare e confrontare quanto consumato dai loro residenti/domiciliati in termini di risorse socio-sanitarie, anche ai fini di una efficace programmazione delle attività in primis delle Case di Comunità, che risponda davvero ai bisogni territoriali.

Supporto stabile alle Direzioni di Distretto è quella della UOS Igiene e Organizzazione Territoriale per tutti gli aspetti igienico-sanitari relativi alla acquisizione di nuove strutture e/o all'adeguamento di strutture preesistenti anche in relazione all'adempimento a tutti i requisiti previsti per gli accreditamenti. Tali strutture gestiscono in collaborazione con la Direzione Funzioni Territoriali tutti gli specialisti ambulatoriali afferenti alle case di comunità

I Direttori di Distretto potranno avvalersi nella gestione del territorio del supporto delle Strutture Semplici e Complesse direttamente dipendenti dalla DSS e dovranno costruire, partendo dall'offerta disponibile nelle CdC, insieme alla medicina di famiglia, percorsi di presa in carico del paziente cronico e fragile, che valorizzino tutte le risorse disponibili, comprese quelle della Comunità, che entra a pieno titolo in questa programmazione.

I finanziamenti restano quelli previsti dalla quota capitolina, oltre che dal PNRR per le attività correlate, mentre non si ritiene che gli introiti derivanti dall'acquisizione dell'attività specialistica degli ex poliambulatori possa costituire un importante ricavo per l'Azienda.

Case della Comunità, Centrali Operative Territoriali, Ospedali di Comunità

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) si inserisce all'interno del programma Next Generation EU (NGEU) concordato dall'Unione Europea in risposta alla crisi pandemica.

Il PNRR si articola in 6 Mission e 16 Component e soddisfa largamente i parametri fissati dai regolamenti europei sulle quote di progetti "verdi" e digitali.

In particolare, all'interno della Mission 6 "Salute", Component 1 "Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale" rientra l'investimento 1.1 relativo al progetto di



realizzazione delle “Case della Comunità e presa in carico della persona” (M6 C1 1.1) che consentirà di potenziare e riorganizzare i servizi offerti sul territorio migliorandone la qualità. Le case di Comunità presenti all’interno dei distretti diventeranno lo strumento attraverso cui coordinare tutti i servizi offerti, al cui interno opererà un team multidisciplinare di medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, medici specialistici, infermieri di comunità, altri professionisti della salute e potrà ospitare anche assistenti sociali.

In particolare, la CdC garantirà l’erogazione dei seguenti servizi, anche mediante modalità di telemedicina:

- Équipe multiprofessionali;
- Presenza medica h12 - 7 giorni su 7 anche attraverso l’integrazione della Continuità Assistenziale;
- Presenza infermieristica h12 - 7 giorni su 7;
- Punto Unico di Accesso (PUA) sanitario e sociale;
- Punto prelievi;
- Programmi di screening;
- Servizi diagnostici finalizzati al monitoraggio della cronicità;
- Servizi ambulatoriali specialistici per le patologie ad elevata prevalenza;
- Servizi infermieristici, sia in termini di prevenzione collettiva e promozione della salute pubblica, inclusa l’attività dell’Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC), sia di continuità di assistenza sanitaria, per la gestione integrata delle patologie croniche;
- Sistema integrato di prenotazione collegato al CUP aziendale;
- Servizio di assistenza domiciliare di base;
- Partecipazione della Comunità e valorizzazione della co-produzione, attraverso le associazioni di cittadini e volontariato.

All'interno di questo intervento si inserisce anche l'investimento rivolto all'attivazione di “Centrali Operative Territoriali COT” (M6 C1 1.2.2), una in ogni distretto, con la funzione di coordinare i servizi domiciliari con gli altri servizi sanitari, assicurando l'interfaccia con gli ospedali e la rete di emergenza urgenza.

Un ulteriore investimento mira, inoltre, al rafforzamento dell’offerta dell’assistenza intermedia al livello territoriale attraverso l’attivazione dell’Ospedale di Comunità (M6 C1 1.3), ovvero una struttura sanitaria della rete territoriale a ricovero breve e destinata a pazienti che necessitano di interventi sanitari a media/bassa intensità clinica e per degenze di breve durata, di norma dotata di 20 posti letto.

SEDE CDC	SERVIZI ATTIVI	STATO AVANZAMENTO LAVORI
VIA DORIA 54	PUNTO UNICO DI ACCESSO - PUA	Apertura CDC in data 16/12/2022
	CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE - CUP	
	INFERMIERI DI FAMIGLIA E DI COMUNITÀ	
	SERVIZI INFERMIERISTICI SPECIALISTICI	Durante il 2024: realizzazione di un ascensore esterno
	INTEGRAZIONE CON I SERVIZI SOCIALI PER LA CRONICITÀ	
	MEDICINA SPECIALISTICA E DIAGNOSTICA AMBULATORIALE	



	PRESENZA MEDICA – MEDICINA GENERALE PROTESICA INTEGRATIVA PUNTO PRELIEVI SCELTA E REVOCA SERVIZIO FRAGILITA' E ASSISTENZA DOMICILIARE CONSULTORIO (Via Ricordi 1) CONTINUITA' ASSISTENZIALE (Via Ricordi 1) MEDICINA LEGALE (Via Ricordi 1) SERVIZI PER LA SALUTE MENTALE (Via Ricordi 1) VACCINAZIONI (Via Ricordi 1) UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO - URP (Via Ricordi 1) CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - COT	
VIA RUGABELLA 4	PUNTO UNICO DI ACCESSO - PUA CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE - CUP CONTINUITA' ASSISTENZIALE INFERMIERI DI FAMIGLIA E DI COMUNITA' SERVIZI INFERMIERISTICI SPECIALISTICI INTEGRAZIONE CON I SERVIZI SOCIALI PER LA CRONICITA' MEDICINA SPECIALISTICA E DIAGNOSTICA AMBULATORIALE PRESENZA MEDICA – MEDICINA GENERALE PROGRAMMI DI SCREENING PROTESICA INTEGRATIVA PUNTO PRELIEVI SCELTA E REVOCA SERVIZIO DI FRAGILITA' E ASSISTENZA DOMICILIARE VACCINAZIONI CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - COT	Sono stati completati i lavori di ristrutturazione per la realizzazione di spogliatoi per il personale (piano -1) e pertanto si sono resi disponibili, al quarto piano della struttura, gli spazi da dedicare ai servizi sociali del Comune di Milano. Al quarto piano sono terminati i lavori di ristrutturazione e i Servizi Sociali del Comune di Milano sono in attesa della necessaria documentazione autorizzativa al fine di utilizzare gli spazi in parola per utenza/colloqui/riunioni.
VIA FARINI 9	PUNTO UNICO DI ACCESSO - PUA CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE - CUP CONTINUITA' ASSISTENZIALE INFERMIERI DI FAMIGLIA E DI COMUNITA' SERVIZI INFERMIERISTICI SPECIALISTICI INTEGRAZIONE CON I SERVIZI SOCIALI PER LA CRONICITA' MEDICINA SPECIALISTICA E DIAGNOSTICA AMBULATORIALE PRESENZA MEDICA – MEDICINA GENERALE	Apertura CDC in data 22/12/2022 Maggio 2023: inizio lavori di ristrutturazione per la realizzazione della COT. Entro l'anno 2024 riqualificazione dello stabile: -piano 1 area COT, piano 2 area amministrativa,



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

	PROTESICA INTEGRATIVA	<p>- piano -1 servizio ALA e realizzazione di nuovi ambulatori di fisioterapia</p> <p>- sostituzione infissi lato via Farini</p>
	PUNTO PRELIEVI	
	SCELTA E REVOCA	
	SERVIZIO DI FRAGILITA' E ASSISTENZA DOMICILIARE	
	VACCINAZIONI	
	CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - COT	
VIA DON ORIONE	PUNTO UNICO DI ACCESSO - PUA	<p>Apertura CDC in data 13 /12/2022</p>
	CENTRO UNICO DI PRENOTAZIONE - CUP	
	CONTINUITÀ ASSISTENZIALE	
	INFERMIERI DI FAMIGLIA E DI COMUNITÀ	
	SERVIZI INFERMIERISTICI SPECIALISTICI	
	INTEGRAZIONE CON I SERVIZI SOCIALI PER LA CRONICITÀ	
	MEDICINA SPECIALISTICA E DIAGNOSTICA AMBULATORIALE	
	PRESENZA MEDICA – MEDICINA GENERALE	
	PROTESICA INTEGRATIVA	
	PUNTO PRELIEVI	
	SCELTA E REVOCA	
	SERVIZIO DI FRAGILITA' E ASSISTENZA DOMICILIARE	
	VACCINAZIONI	
	CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE - COT	
VIA SASSI 4	NON ATTIVATA	<p>COT attivata e temporaneamente trasferita presso la CdC Rugabella.</p> <p>Inizio lavori, per realizzazione Casa di Comunità e Ospedale di Comunità, previsto verosimilmente entro la fine del corrente anno.</p>
VIA GORLA	NON ATTIVATA	Inizio lavori di realizzazione dicembre 2023
VIA BETTI	NON ATTIVATA	Inizio lavori da definire per problemi bonifica del terreno
VIA PLEBISCITI/PICENO (MELLONI)	NON ATTIVATA	Inizio lavori ancora da definire – Criticità accordi con Città metropolitana per cessione aree
VIA ALDINI 72	NON ATTIVATA	Inizio Lavori dicembre 2023 che riguarderanno il piano - 1 e piano terra



P.LE ACCURSIO 8 (VIA BIZZOZERO)	NON ATTIVATA	Inizio lavori realizzazione FEBBRAIO 2024: comprenderanno la palazzina B con spostamento attività ambulatoriale nella palazzina C. Attivazione COT entro 31/12/2023
------------------------------------	--------------	--

Consultori Familiari

Nel 2025 prosegue l'impegno dei consultori familiari sui seguenti fronti di implementazione come richiesto dalle regole di Regione Lombardia 2024:

- percorso basso rischio ostetrico - sperimentazione agende elettroniche, la nostra ASST è tutor di Niguarda;
- visite domiciliare nelle puerpere;
- implementazione diagnostica ginecologica ed ostetrica;
- gestione della gravidanza a medico rischio da parte del medico;
- esecuzione delle ecografie ostetriche di I livello delle pazienti seguite dai consultori familiari per completare il percorso di cura;
- promozione della salute del pavimento pelvico nelle diverse fasi della vita della donna sia con visite singole che in gruppi;
- promozione della salute nei giovani;
- promozione della salute nelle scuole medie e superiori;
- prevenzione della depressione perinatale con screening universale e presa in carico rapido;
- promozione del sostegno alla genitorialità e alla salute mentale della donna nelle diverse fasi di vita;
- promozione del centro adozione con incremento del sostegno alla genitorialità nelle famiglie adottive, gruppi STORIA, gruppi per avviare il percorso adottivo.

Nel 2025 prosegue la collaborazione per lo **screening del carcinoma della cervice** coordinato da ATS con un aumento di affluenza per aumento di adesione e conseguente aumento degli slot da noi forniti che arriveranno a quasi 16000 in un anno. Tale impegno richiede conferma di personale ostetrico, spazi dedicati (attualmente nelle 2 CDC DORIA E RUGABELLA e in 3 consultori familiari FANTOLI; ACCURSIO; ALDINI). Infine, anche nel 2024 è stata richiesta una azienda di trasporto per i campioni verso il laboratorio analisi deciso da regione della ASST SANTI PAOLO E CARLO.

Nel 2025 prosegue l'attività che coinvolgono il percorso nascita consultoriale:

- il percorso Basso Rischio Ostetrico;
- homevisiting;
- telemedicina;
- la gestione della gravidanza a medico rischio da parte del medico;
- esecuzione delle ecografie ostetriche di I livello delle pazienti seguite dai consultori familiari per completare il percorso di cura.



Nel 2025 verrà iniziata l'attività singola e di gruppo di educazione sul pavimento pelvico nelle diverse fasi della vita. Questa attività sarà in stretta collaborazione con i punti nascita per invio diretto delle donne. Per svolgere tale attività si necessita:

- conferma di spazi e ampliare gli spazi per gruppi ove possibile per nuove ristrutturazioni
- conferma personale ostetrico
- 7 apparecchi elettromedicali per stimolazione pavimento pelvico (circa 200 euro l'uno)

Nel 2025 verrà consolidata la collaborazione con i centri vaccinali per le vaccinazioni in età fertile e in gravidanza e puerperio.

Nel 2025 sia per i percorsi sanitari che psicosociali deve esserci una costante esecuzione delle prestazioni in telemedicina.

Per questa attività si necessita di controlli costanti ai PC e alla rete internet dei consultori che ancora oggi risulta spesso carente ed ostacolante le attività cliniche.

Nel 2025 si prevede un costante aumento dell'attività giudiziaria con il tribunale dei minori e sta aumentando sempre più la richiesta per disagio psichico di consulenze psicologiche.

Inoltre, dal 2023 è ripartito in modo attivo lo screening per la depressione perinatale promosso da Regione e tale screening sta portando un incremento delle prese in carico di gravide e puerpere.

Per tale motivo è necessario proseguire con la stabilizzazione degli psicologi ed eventuali incrementi di consulenza.

Nel 2025, si auspica in collaborazione con la SS della promozione della salute, un grande incremento dell'attività nelle scuole per i programmi ATS e per il percorso di educazione all'affettività e alla sessualità.

Per questa attività si necessiterebbe di incremento di personale, da valutarsi proporzionalmente al desiderio di aumento del flusso di scuole; attualmente la richiesta è elevata ma non riusciamo a garantire una copertura capillare del territorio.

Tutte queste attività richiedono strumentazione e assistenza informatica adeguata.

Si richiede supporto di un operatore socio sanitario a distretto per la copertura dei consultori nei giorni di sovrapposizione di numerose attività sanitarie per assistenza in sala medica, ostetrica e accoglienza. Sarebbero sufficienti 3 OSS: distretto 3 e 2, distretto 4 e distretto 8.

Si richiede garanzia costante di personale amministrativo nei 7 consultori per garantire accettazione, prenotazione e inserimento flussi adeguati.

Vi è infine necessità di dotare i consultori delle seguenti apparecchiature elettromedicali, dei seguenti servizi e beni, entro il 2025:

- richiesta di eseguire dei sabati in LP per ostetriche per incrementare screening;
- prosegue la necessità di trasporto COLSER per screening e per prelievi microbiologici come già in essere;
- richiesta tablet per visite domiciliare 1 a consultorio, almeno 7;
- richiesta di strumentazione per pavimento pelvico come già anticipato in CET precedente (circa 200 euro l'uno).



Medicina Legale territoriale – Commissioni Medico collegiali – Invalidità - Commissione Medica Locale- Certificati

Con attuazione del Piano di organizzazione aziendale POAS di cui alla DGR XI/7314 del 14/11/2022, sono state costituite, nell'ambito della UOC Medicina legale, due strutture semplici:

- SS Medicina Legale Clinica che si occupa della gestione del contenzioso in ambito ospedaliero e di tematiche attinenti al biodiritto;
- SS Medicina Legale Territoriale, con funzioni prevalenti accertative per invalidità civile, handicap e disabilità.

Nella attuale organizzazione la SS Medicina Legale territoriale assume anche funzioni attribuite, in relazione al citato POAS, alla gestione diretta della SC Medicina Legale (commissioni cecità e sordità prelinguale, commissioni per l'accertamento della idoneità alla guida). Quale attività a valenza dipartimentale interaziendale, assicura inoltre gli accertamenti di cecità civile per le ASST Santi Paolo e Carlo e ASST Nord Milano (ASST Niguarda provvede autonomamente a tale tipologia di accertamento).

Commissioni Invalidi Civili

a ASST Fatebenefratelli Sacco ha competenze sui Municipi 1 – 2 – 3 (con sede operativa nel presidio di via Ricordi 1, del Municipio 4 (con sede operativa in via Montemartini 9), del Municipio 8 (con sede operativa in via Lessona 20).

Abrogazione Collegio Alunno Disabile.

Con comunicazione Protocollo numero G1.2023.0047513 del 23/11/2023 di Regione Lombardia sono state emanate le nuove modalità di individuazione della disabilità in età evolutiva ai fini dell'inclusione scolastica.

In relazione a tali disposizioni:

- l'attuale Collegio alunno disabile viene abrogato a far data dal 01/01/2024;
- la domanda per l'accertamento della disabilità in età evolutiva ai fini dell'inclusione scolastica viene presentata all'istituto Nazionale della Previdenza Sociale (INPS), che vi dà riscontro non oltre 30 giorni. Alla domanda gli istanti devono allegare un Certificato Medico Diagnostico Funzionale, redatto secondo la metodologia ICF dalle UOMPIA o Centri privati/accreditati;
- l'accertamento di prima istanza viene effettuato dalle commissioni di cui all'art. 4 comma 1-bis della legge 5 febbraio 1992, n. 104, con la presenza di un neuropsichiatra infantile/pediatra in qualità di specialista.

La nuova modalità ha comportato un cospicuo aumento del numero di domande ex L. 104/92 e una riorganizzazione dell'attività di accertamento dei minori.

Al fine di favorire una omogeneità valutativa, gli accertamenti sono stati accorpati nelle sedi di via Ricordi e via Montemartini.

Il numero di accertamenti per l'anno 2024 è pari a 9.425.



Per l'anno 2025 si prevede analogo volume.

La spesa previsionale per la globalità degli accertamenti per il 2025 è pari ad euro 380.000.

- una nuova competenza territoriale che ricalcherà quella già presente per l'invalidità civile;
- un aumento delle risorse specialistiche necessarie (e relativa spesa quantificabile in euro 25,000,00) soprattutto per la parte di presidenza medico legale;
- la necessità di una formazione specifica per tutte le figure specialistiche interessate;
- aggiornamento dei software in uso finalizzata ai nuovi accertamenti;
- nuove modalità di coordinamento con le UONPIA.

Commissione Medica Locale

In attuazione al decreto di Regione Lombardia DPGR 15/10/2021, n. 825 e dal provvedimento deliberativo aziendale n. 1864 del 24/12/2021 è istituita presso la ASST Fbf Sacco un'unica Commissione Medica Locale Provinciale (Il CML) con sedi operative in Via Ricordi, n. 1 e Via Montemartini, n. 9.

La suddetta norma regionale invitava poi le ASST assegnatarie delle tre CML operanti per la provincia di Milano, ad una riorganizzazione territoriale ispirata alle esigenze logistiche dei cittadini.

La riorganizzazione territoriale è stata definita nel corso della riunione del Dipartimento di Medicina Legale dei Santi Paolo e Carlo del 18/11/2020, ma non è stata ancora resa operativa da parte del Dipartimento emanante.

Sono rimasti in carico territoriale alla Il CML del FBF Sacco alcuni comuni di competenza delle ASST Ovest Milanese e ASST Rhodense.

Qualora, come auspicabile, nel corso del 2025 la III CML Ovest Milanese si renda completamente operativa, verrà assicurato il trasferimento di competenza di tali comuni in modo tale da non arrecare disagi ai cittadini in carico.

Nel corso del 2024 è stata stipulata con ASST Nord una convenzione che prevede la apertura di ambulatori di prossimità presso la sede di via Terenghi Cinisello Balsamo, per i cittadini residenti nei comuni di Sesto San Giovanni, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese (deliberazione aziendale n. 1291 del 10 ottobre 2024).

A decorrere dal mese di novembre 2024 è stata organizzata la formazione sul campo del personale ASST Nord aderente a progetto. La reale operatività delle commissioni avrà inizio dal mese di febbraio 2025.

Per l'anno 2025 andranno poi tenute in conto le recenti modifiche al codice della strada (Legge - 25/11/2024 - n. 177 - Revisione Codice della Strada), che prevedono ulteriori accertamenti di revisione, su disposizione della Prefettura, per i soggetti recidivi ex art. 186 Cds (Guida sotto l'effetto di alcol), al fine di prevedere le prescrizioni cod. 08 (Guida senza alcol) e cod. 09 (dispositivo alcolock). L'impatto di tale disposizione sulla operatività della commissione andrà valutato nel corso del 2025.

E' tuttavia prevedibile un aumento del numero di accertamenti.

La spesa previsionale per la globalità degli accertamenti per il 2025 è pari ad euro 480.000.



Certificazioni Medico Legali

Con riferimento al rilascio delle certificazioni monocratiche (certificazioni per porto/detenzione arma, contrassegno invalidi, patenti normali e nautiche), la programmazione dell'attività per l'anno 2025 prevede il mantenimento dell'attività che si svolge presso la sede di Via Ricordi, n. 1 (2 sedute settimanali per certificazioni porto/detenzione arma e contrassegno pass) e la sede di Via Montemartini n. 9 (2 sedute settimanali), per la sede di via Lessona 20 (1 seduta settimanale).

Cure domiciliari

La SS Cure Domiciliari è direttamente coinvolta nel controllo del sotto budget ADI. Trattasi di un budget virtuale, quello reale è assegnato da ATS direttamente agli Enti gestori. Per quanto riguarda il budget ADI, che ATS assegna formalmente agli enti Gestori e solo virtualmente alle ASST, il budget virtuale annuale stanziato per la nostra ASST per l'anno 2025 è stato di circa € 14.000.000,00.

In ottemperanza delle indicazioni di Regione Lombardia alla D.G.R. 6867/2022 in data 11/09/2023 è stata presentata SCIA/SCIA contestuale per apertura nuova C-DOM (prot. ATSMETMI n. 157892/23 del 11/09/2023) ai fini dell'accreditamento della nuova Unità di Offerta Cure Domiciliari (C-DOM) dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, localizzata presso il P.O. Fatebenefratelli, Padiglione delle Medicine, IV piano.

In data 19/09/2023 (Verbale n.112/23) è stato eseguito il sopralluogo per la verifica dei requisiti strutturali, tecnologici generali e specifici di esercizio e organizzativi ai fini dell'accreditamento della nuova Unità di Offerta. L'esito dell'istruttoria è risultato subordinato a ulteriori valutazioni relative all'integrazione della documentazione tecnica inerente all'assolvimento dei requisiti strutturali generali, alla definizione di un cronoprogramma dei lavori di sostituzione degli infissi delle finestre e alla produzione di documentazione attestante il ripristino della porta-finestra presente nel locale ufficio, con evidenza dell'ordine d'acquisto. Ai fini del completamento dell'istruttoria è stata inoltre richiesta la produzione della versione cartacea del Fascicolo Socio Assistenziale e Sanitario (FASAS) prodotto dalla nostra Azienda e da tutte le scale di valutazione infermieristiche in uso, prodotte in allegato contestualmente al sopralluogo.

Tutta la documentazione richiesta è stata trasmessa a mezzo Posta Elettronica Certificata (PEC) all'ATS della Città Metropolitana di Milano in data 22/09/2023. Siamo attualmente in attesa della formalizzazione dell'esito dell'istruttoria.

Ai fini dell'attivazione della nuova UDO Cure Domiciliari, si è dato avvio alle procedure di acquisto di tutta la dotazione (i.e. zaini, zaino di emergenza) per gli infermieri e i fisioterapisti che prenderanno servizio presso l'Unità di Offerta. Sono state inoltre richieste le apparecchiature tecnologiche necessarie per l'erogazione di esami strumentali al domicilio (i.e. elettrocardiografi, spirometri, monitor multiparametrici, aspiratori), oltre che per l'aggiornamento documentale e l'erogazione di prestazioni di Telemedicina, Teleconsulto, Teleriabilitazione (ovvero in tablet e smartphone in dotazione per ciascun operatore).

Le dotazioni telefoniche, informatiche e tecnologiche di dispositivi medici non sono state ancora rese disponibili all'Unità di Offerta, in attesa del completamento delle procedure di acquisto/noleggior.



Direzione Funzioni Territoriali

Logistica Territoriale

Nel Polo Territoriale si segnala che ad oggi sono giacenti circa 200 richieste di arredi e attrezzature economali – Per tali richieste si stima un peso economico pari a circa 500,000,00 Euro. In alcuni casi è stato possibile quantificare l'impatto economico delle spese da sostenere, in altri casi il costo è stimato poiché i dati non sono disponibili alla Direzione Funzioni Territoriali.

Specialistica ambulatoriale Territoriale

Secondo quanto previsto dal protocollo per il subentro dei contratti dei medici specialisti ambulatoriali convenzionati per i poliambulatori di Accursio, Don Orione, Sassi, Doria, Farini e Rugabella, la Asst Fatebenefratelli Sacco è subentrata ad ASST Nord a partire dal 1 ottobre 2022 nella gestione funzionale e operativa dei medici facenti capo a quelle sedi (ma non nella gestione giuridica ed economica).

Alla data del 01/12/2024 i medici specialisti ambulatoriali convenzionati oggetto dell'accordo, e quindi in gestione operativa alla ASST Fatebenefratelli Sacco, risultano essere 108 per un totale di 2.400 ore complessive settimanali di prestazioni di specialistica ambulatoriale suddivise nelle varie sedi.

Questi professionisti si sommano a quelli di diretta competenza e gestione (anche economica e giuridica) della ASST Fatebenefratelli Sacco, che alla data del 01/12/2024 sono 54 per un monte ore complessivo settimanale di 1.300 ore di ambulatorio.

E' inoltre in definizione il trasferimento da ASST Nord Milano alla ASST Fatebenefratelli Sacco di ulteriori n. 5 poliambulatori territoriali, come previsto dalla DGR XII/2966/2024, con il relativo personale (dipendenti e specialisti ambulatoriali), per cui sarà necessario identificare le risorse economiche da trasferire relative al passaggio del personale dipendente e/o parasubordinato e dei poliambulatori di nuova acquisizione.

Per quanto attiene il personale amministrativo incaricato della gestione degli specialisti ambulatoriali, la configurazione attuale di ASST Nord Milano prevede:

- n. 4 persone dedicate alla gestione Giuridica degli specialisti (in particolare, n. 3 persone si occupano di Comitato Zonale di Milano e graduatorie)
- n. 3 persone (di cui 1 attualmente in malattia) incaricate della gestione economica degli stessi.

Inoltre, attualmente n. 1 figura amministrativa è stata trasferita in distacco presso ASST Fatebenefratelli Sacco per la gestione degli specialisti trasferiti per ambito di competenza (segreteria specialisti – Pietro Nunno).

Sulla base delle attività che verranno trasferite nel corso del 2025, si ritiene opportuno valutare il distacco di ulteriori risorse, che attualmente si occupano della parte giuridica, per garantire continuità nella gestione degli specialisti.

Inoltre, occorre definire modalità e tempi di trasferimento di tutto l'archivio storico e i fascicoli riguardanti gli specialisti.

Infine, resta da identificare in via definitiva a chi verrà assegnata la sede del Comitato Zonale di Milano.



Accordo per la remunerazione dei medici specialisti ambulatoriali interni nell'ambito delle attività finalizzate al recupero delle liste d'attesa oggetto del PNGLA.

In armonizzazione con quanto previsto dalla DGR XII/2224/2024 e dal prot. n. 0029717/2024 del 10/06/2024 pervenuto dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia che ha previsto la possibilità di coinvolgere gli specialisti ambulatoriali interni nelle attività di recupero delle liste di attesa, è stato convocato un tavolo sindacale al termine del quale le OO.SS. della Medicina Specialistica Ambulatoriale Convenzionata hanno siglato l'accordo per la remunerazione dei medici specialisti ambulatoriali interni nell'ambito delle attività finalizzate al recupero delle liste d'attesa oggetto del PNGLA.

L'accordo ha previsto di coinvolgere, su base volontaria e sino alla data del 31.12.2024, i medici specialisti ambulatoriali interni e professionisti nell'ambito delle prestazioni aggiuntive finalizzate al recupero delle liste d'attesa con le tempistiche indicate nella DGR XII/2224/24, fermo restando quanto previsto dall'art. 29 c. 3 dal vigente ACN ed erogate, tramite dedicata pianificazione, dall'ASST Fatebenefratelli Sacco, prevedendo la retribuzione oraria di € 80,00/ora.

Qualora anche per il 2025 la Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia valuterà la possibilità di coinvolgere gli specialisti ambulatoriali interni nelle attività di recupero delle liste di attesa, occorrerà prevedere le relative risorse economiche dedicate.

Attività funzioni distrettuali

Coordinamento attività di scelta e revoca dei PUA ed ufficio estero, nello specifico monitoraggio presenze degli operatori ed eventuale predisposizione di sostituzioni per garantire il servizio e predisposizione turni settimanali. Supporto all'attiva di scelta e revoca dei PUA ed ufficio estero con indicazioni procedurali e assistenza alle varie problematiche. Lavoro di concerto con ATS Milano per eventuali aggiornamenti e comunicazioni sulle indicazioni relative a procedure da adottare.

Gestione delle domande in deroga, con relativo rilascio del nulla osta o del diniego.

Controllo delle pratiche da portale e della email info del servizio scelta e revoca.

Supporto all'ufficio relazioni con il pubblico nella gestione di reclami o problematiche legate alle attività di scelta e revoca e ufficio estero.

Predisposizione della rotazione degli operatori amministrativi delle Centrali Operative Territoriali per la copertura della COT Fatebenefratelli nelle giornate festive e dei sabati.

Richiesta all'Agenzia delle Entrate tramite procedura Regionale dell'attribuzione dei codici fiscali per i minori non regolari o non accompagnati.

Richiesta ad INPS dell'attivazione e profilazione degli operatori individuati per la richiesta delle pratiche relative all'assegno di inclusione.



3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1 Struttura Tecnico Patrimoniale

Presidio Ospedaliero Sacco

❖ PNRR/PNC

Il Presidio Ospedaliero Luigi Sacco si rinnova grazie alla Missione 6, Componente 2 Investimento 1.2 “Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile” del PNRR/PNC. Con XI/6426/2022 sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco finanziamenti straordinari per complessivi € 110.261.600,00, destinati all'adeguamento normativo, antincendio e antisismico dei corpi di fabbrica N. 56, 60, 1, 2, 3, 5, 6/7/14, 17, 20/21 e 53, per garantire un ospedale più sicuro e moderno, al servizio della comunità. Per la realizzazione dei suddetti interventi sono stati definiti da Regione Lombardia, coerentemente al decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze del 15 luglio 2021, le seguenti scadenze:

- la pubblicazione della gara di appalto o accordi quadro per gli interventi antisismici da parte delle Regioni al secondo trimestre 2023 ai fini di avvio dei lavori, sempre da parte delle Regioni, al quarto trimestre 2023;
- l'ultimazione dei lavori entro il quarto trimestre 2026.

Per il rispetto delle suddette scadenze, le attività di progettazione preliminare dei citati interventi sono stati eseguite da operatori aggiudicatari di Accordi Quadri Stipulati da parte di ARIA SPA.

I progetti di fattibilità tecnico economica di tutti gli interventi ad oggi sono stati completati e approvati, sono state indette e concluse le conferenze dei servizi preliminari ai sensi dell'art. 14, comma 3 della Legge n. 241/1990 s.m.i secondo le modalità previste all'art. 47 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, e secondo i disposti del DL 77/2020 art. 48, da effettuarsi in forma semplificata ed in modalità asincrona ai sensi dell'art. 14-bis della L. n. 241/1990 s.m.i., per ogni singolo corpo di fabbrica.

Sulla base delle risultanze tecnico-economiche dei progetti preliminari, con deliberazione n. 951 del 28/06/2022 si è stabilito di avvalersi di Invitalia S.p.a. quale Centrale di Committenza affinché quest'ultima, proceda per conto dell'ASST Fatebenefratelli Sacco in qualità di stazione appaltante all'indizione, gestione e aggiudicazione delle procedure aperte per l'affidamento di “servizi tecnici”, “verifica della progettazione”, “lavori in appalto integrato” e “collaudo” necessari per la realizzazione degli interventi PNRR/PNC in argomento.

I progetti preliminari verificati e validati sono stati inviati agli operatori economici affidatari dell'appalto integrato complesso attivando le rispettive ODA secondo modulistica INVITALIA. Nei giorni 09 e 10 marzo 2023 sono state inviate le ODA agli operatori SAC spa e COSEDIL spa, accettate anche se con osservazioni. Con verbali di consegna in via d'urgenza, emessi nel mese di aprile 2023, si sono consegnati i servizi tecnici di cui all'appalto integrato complesso. Nei termini delle milestones europee sono stati sottoscritti tutti i contratti con le aziende esecutrici delle opere.

Nel corso dell'anno 2023 e 2024 sono stati acquisiti gli elaborati esecutivi dell'attività di progettazione e dato avvio in alcuni casi alla realizzazione dei lavori, che proseguiranno per tutto il 2025 fino alla scadenza europea stabilita.



Secondo le stime tecnico-economiche dei vari livelli di progettazione, a tutt'oggi risulta il seguente quadro finanziario oggetto di investimento per le annualità 2022-2026, così come da rimodulazione approvata con DGR XII/1515/2023:

COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED.			
		Importo intervento Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNC
P.O. SACCO	CF 56	€ 24.592.000,00	€ 12.500.000,00
	CF 60	€ 1.590.000,00	€ 2.273.000,00
	CF 1	€ 13.720.000,00	€ 19.000.000,00
	CF 2	€ 23.200.000,00	€ 24.273.000,00
	CF 3	€ 22.080.000,00	€ 22.080.000,00
	CF 5	€ 2.694.000,00	€ 7.750.000,00
		€ 87.876.000,00	€ 87.876.000,00
COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED. SICU			
		Importo intervento Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR
P.O. SACCO	CF 6-7-14	€ 1.863.600,00	€ 4.000.000,00
	CF 17	€ 7.492.000,00	€ 7.492.000,00
	CF 20-21	€ 6.936.000,00	€ 6.635.600,00
	CF 53	€ 6.094.000,00	€ 4.258.000,00
		€ 22.385.600,00	€ 22.385.600,00
		€ 110.261.600,00	€ 110.261.600,00

La seguente tabella riassume il livello di progettazione e l'avvio dei lavori a tutto dicembre 2024:

PNC	CUP	SOCIETA' LAVORI	LIVELLO PROGETTAZIONE IN CORSO	LAVORI AVVIATI	STIMA ULTIMAZIONE LAVORI	CONTRATTO
CF 56	J47H21005980001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1240 del 19.09.2023
CF 60	J47H21005990001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1241 del 19.09.2023
CF 1	J47H21005880001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1258 del 28.09.2023
CF 2	J47H21005890001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1257 del 28.09.2023
CF 3	J47H21005900001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2026	Rep. 1256 del 28.09.2023
CF 5	J47H21005910001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1255 del 28.09.2023
PNRR	CUP	SOCIETA'	LIVELLO PROGETTAZIONE IN CORSO	LAVORI AVVIATI	STIMA ULTIMAZIONE LAVORI	CONTRATTO
CF 6-7-14	J47H21008130001	S.A.C Società Appalti Costruzioni S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1254 del 28.09.2023
CF 17	J47H21005950001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	NO	2026	Rep. 1237 del 19.09.2023
CF 20-21	J47H21005960001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1238 del 19.09.2023
CF 53	J47H21005970001	Cosedil S.p.A.	PROGETTAZIONE CONCLUSA	SI	2025	Rep. 1239 del 19.09.2023

Si focalizza l'attenzione sulle ulteriori risorse finanziarie richieste per la realizzazione dei suddetti



interventi del PNRR/PNC presso il P.O. Sacco, riguardanti l'accesso al fondo per l'avvio delle opere indifferibili ex art. 26 comma 7 del D.L. 17 maggio 2022 n. 50. A seguito di istanze da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, con Decreto della Ragioneria Generale di Stato N. 52 del 02/03/2023 - ALL 1 - Conferme Ordinarie PNC e PNRR, sono stati approvati finanziamenti aggiuntivi per complessivi € 12.692.607,69, i quali a tutt'oggi:

- potranno essere oggetto di utilizzo solo a seguito di specifico Decreto di assegnazione o diversa indicazione Regionale, che si conta di ottenere nel corso dell'anno 2025;
- risultano esclusi dalle spettanze contrattuali a favore delle imprese esecutrice dell'interventi, in quanto i citati fondi sono di natura straordinaria e occasionale;
- verranno riconosciuti in tale limite all'Appaltatore a seguito di formale richiesta da parte dello stesso, in sede di contabilizzazione dei lavori da parte del Direttore dei Lavori;

Per quanto concerne **il P.O. Luigi Sacco**, un altro intervento significativo è quello già finanziato con **DGR X/855/2013**, nell'ambito del VI ATTO INTEGRATIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA QUADRO IN MATERIA DI EDILIZIA SANITARIA (ADPQ), che riguarda **la ristrutturazione di parte del corpo di fabbrica n. 1** per i nuovi ambulatori di Oculistica e Dietologia e il rifacimento del corpo di fabbrica n. 16 per il nuovo reparto di Nefrodialisi e gli ambulatori di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, oggetto di attuazione con da parte di ARIA SPA, di cui l'ASST Fatebenefratelli Sacco è beneficiaria.

L'intervento originario riguarda la demolizione con ricostruzione del corpo di fabbrica n.16 del P.O. Luigi Sacco oltre ad interventi di ristrutturazione presso il corpo di fabbrica 1, con costituzione delle scale di esodo d'emergenza per complessivi euro 13.148.960,00.

Rispetto a tale finanziamento, l'ASST Fatebenefratelli Sacco (ex A.O. Luigi Sacco) risulta assegnataria di una somma pari a € 509.846,79 destinata alla copertura economica degli oneri di progettazione preliminare, acquisto di apparecchiature mediche ed arredi, giusto Decreto Regionale n. 7010/2015.

ARIA SPA (ex ILSPA) è stata investita del ruolo di responsabile del procedimento per le fasi di affidamento ed esecuzione dei livelli successivi livelli di progettazione (definitiva ed esecutiva), affidamento lavori, esecuzione e collaudo degli stessi.

Nel tempo ARIA ha compiuto le dovute azioni per dare seguito alle attività ad essa incaricata. Sussistono però varie complicazioni che non hanno potuto dar luogo al regolare svolgimento dei progetti, così come meglio dimostrato nella relazione di ARIA circa lo stato di attuazione a tutto il 31/12/2023, conservata agli atti.

Stato della programmazione e progettazione	Stato dei lavori
REDAZIONE PROGETTO ESECUTIVO IN CORSO	AFFIDATI MA NON INIZIATI

Si precisa che tra l'anno 2022 e 2023 si è definito con Regione Lombardia che, al netto dell'esecuzione delle scale sul CF 1, i restanti lavori previsti sul corpo di fabbrica storico venissero imputati alla ASST con altre fonti rispetto al VI atto, lasciando ad ARIA unicamente l'obiettivo di ricostruire il CF 16 e le scale di esodo del CF1.

Con DGR XII/862/2023 è stato previsto il finanziamento di euro 5.600.000 per l'esecuzione delle opere edili ed impiantistiche previste originariamente in capo ad ARIA nel CF 1, in attuazione alla ASST,



finanziamento recepito con delibera ASST n. 1307 del 5/10/2023 (Prot. ASST N.0043513/2023 del 09/10/2023 trasmissione atto a RL).

Con nota Prot. n. 16018 del 21/03/2024, l'ASST ha richiesto rimodulazione degli interventi PNRR e PNC al fine di unificare nel finanziamento Next GenerationEU tali opere. Gli interventi previsti, in addendum contrattuale alle opere PNC originali secondo Dlg.s n. 50/2016 e Condizioni Generali, si prevedono in esecuzione dalla medesima Ditta esecutrice incaricata tramite AQ INVITALIA contestualmente alle opere iniziali della MISSION 6 C2, opere già avviate dal 22/12/2023.

Con DGR n. XII/2290 del 09/09/2024 è stata recepita ed approvata la rimodulazione, mettendo a disposizione dell'ASST la somma di euro 5.600.000, per effettuare i citati interventi complementare a quelli del PNRR/PNC. Nel corso del 2025 si provvederà alla relazione dell'intervento in parola, in maniera organica con l'intervento del PNC in corso di esecuzione presso il CF 1.

Sempre presso **il P.O. Luigi Sacco** insiste un'altro intervento significativo che riguarda **l'adeguamento antincendio e verifica sismica CF 20/21 e parte CF 1**, così come approvato e finanziato con DGR XI/2468/2019.

Con deliberazione n. 467 del 30/3/2021 è stata approvata RDO per l'adesione all'Accordo Quadro "ARIA_2020_143 Servizi di Ingegneria e Architettura" - Lotto 8, per l'espletamento dei servizi di progettazione preliminare, definitiva, esecutiva ed il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione. Si è provveduto in seguito ad affidare i servizi di verifica della progettazione e di indagini geognostiche e strutturali a supporto dei progettisti. Come indicato nei paragrafi precedenti, anche per il finanziamento di cui alla DGR XI/2468/2018 si è reso necessario procedere con l'unificazione al finanziamento generale del PNRR al fine di addivenire all'esecuzione organica degli adeguamenti normativi da parte di unica ditta. Con deliberazione n. 965 del 7/7/2023 si è definito che le opere imputate nel progetto definitivo redatto dallo studio di progettazione avente capogruppo 3TI vengano, secondo l'art. 106 del D.lgs 50/2016, attribuite in attuazione ai singoli soggetti che operano in ambito PNRR e PNC. In tal modo si demanda la specifica esecuzione, con redazione del progetto esecutivo alle ditte operanti ed individuate da INVITALIA. A conferma di tale modalità di esecuzione, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che il suddetto finanziamento di cui alla DGR XI/2468/2019 si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Nel corso del 2025 si provvederà alla relazione dell'intervento in parola, in maniera organica con l'intervento del PNC in corso di esecuzione presso il CF 1.

Per quanto riferito, in materia di adeguamento normativo per **prevenzione incendi e verifica di vulnerabilità sismica**, insiste altresì presso il **CF1, CF2, CF3, CF5, CF7, CF14, CF17, CF53, CF60 del P.O. Luigi Sacco**, il finanziamento di cui alla **DGR X/6548/2017**, per cui nel corso di esecuzione sono sopravvenute difficoltà nella realizzazione fino alla risoluzione contrattuale con l'Appaltatore realizzatore dei lavori, giusta deliberazione n. 269 del 26/02/2023.

Per portare a fine tale l'intervento, sulla base delle argomentazioni sopra riferite per l'intervento di cui alla DGR XII/862/2023 e DGR XI/2468/2018, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che l'intervento si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Nel 2025 si darà corso in maniera organica alle lavorazioni.

Integrano infine i finanziamenti del PNRR/PNC, le ulteriori risorse approvate a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco con DGR N. XII/3518/2024, finalizzate per la realizzazione di opere migliorative e



complementari - serramenti, facciate, rivestimenti - agli interventi previsti dal PNRR/PNC presso i corpi di fabbrica 1, 2, 3, 5, 6/7/14, 17, 20/21, 53, 56 e 60 del P.O. L. Sacco – importo del finanziamento € 23.430.000,00, che saranno oggetto di realizzazione ed investimento a partire dal 2025.

Si configura pertanto il seguente quadro finanziario oggetto di investimento da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco per la realizzazione presso il P.O. Luigi Sacco degli interventi previsti dal PNRR/PNC ed opere in elenco complementari, per complessivi € **164.661.119,69**:

COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED. SICURO E SOSTENIBILE" - FONDI PNC								
		Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNC	Altre fonti - D.G.R. XII/2990/2024 (cofinanziamenti)	Importo intervento DGR XII/1515/2023 (PNC/PNRR) + DGR XII/2990/2024 (cofinanziamenti)	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	DGR XII/3518/2024 - serramenti - facciate - rivestimenti	TOTALE INTERVENTO	
P.O. SACCO	CF 56	€ 12.500.000,00	€ 2.221.212,00	€ 14.721.212,00	€ 2.936.475,98	€ 3.090.000,00	€	20.747.687,98
	CF 60	€ 2.273.000,00	€ 260.000,00	€ 2.533.000,00	€ 82.225,90	€ 730.000,00	€	3.345.225,90
	CF 1	€ 19.000.000,00	€ 6.460.000,00	€ 25.460.000,00	€ 1.586.913,93	€ 4.600.000,00	€	31.646.913,93
	CF 2	€ 24.273.000,00	€ 2.724.980,00	€ 26.997.980,00	€ 3.152.463,70	€ 6.100.000,00	€	36.250.443,70
	CF 3	€ 22.080.000,00	€ 2.050.000,00	€ 24.130.000,00	€ 2.644.783,64	€ 4.700.000,00	€	31.474.783,64
	CF 5	€ 7.750.000,00	€ 726.000,00	€ 8.476.000,00	€ 253.969,66	€ 1.550.000,00	€	10.279.969,66
		€ 87.876.000,00	€ 14.442.192,00	€ 102.318.192,00	€ 10.656.832,81	€ 20.770.000,00	€	133.745.024,81
COMPONENT 2 - INVESTIMENTO 1.2 - MISSIONE 6 "VERSO UN NUOVO OSPED. SICURO E SOSTENIBILE" - FONDI PNRR								
		Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR	Altre fonti - D.G.R. XII/2990/2024 (cofinanziamenti)	Importo intervento DGR XII/1515/2023 (PNC/PNRR) + DGR XII/2990/2024 (cofinanziamenti)	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	DGR XII/3518/2024 - serramenti - facciate - rivestimenti	TOTALE INTERVENTO	
P.O. SACCO	CF 6-7-14	€ 4.000.000,00	€ 128.000,00	€ 4.128.000,00	€ 111.673,64	€ 560.000,00	€	4.799.673,64
	CF 17	€ 7.492.000,00	€ 1.312.585,00	€ 8.804.585,00	€ 757.847,91	€ 800.000,00	€	10.362.432,91
	CF 20-21	€ 6.635.600,00	€ 2.304.135,00	€ 8.939.735,00	€ 633.736,04	€ 500.000,00	€	10.073.471,04
	CF 53	€ 4.258.000,00	€ 90.000,00	€ 4.348.000,00	€ 532.517,29	€ 800.000,00	€	5.680.517,29
		€ 22.385.600,00	€ 3.834.720,00	€ 26.220.320,00	€ 2.035.774,88	€ 2.660.000,00	€	30.916.094,88
		€ 110.261.600,00	€ 18.276.912,00	€ 128.538.512,00	€ 12.692.607,69	€ 23.430.000,00	€	164.661.119,69

❖ Altri rilevanti finanziamenti

Altro intervento di fondamentale importanza presso il P.O. Luigi Sacco riguarda quello finanziato con **DGR XI/7150/2017**, per l'importo complessivo di € 3.000.0000 per l'adeguamento antincendio, verifica vulnerabilità sismica del **CF 56**.

In seguito a stipula del contratto, i lavori sono iniziati nella seconda metà del 2022 con termine previsto per l'anno 2024. In corso dell'intervento sono emerse oggettive criticità nel non poter attuare il progetto redatto dallo studio Brocajoli. Il Direttore Lavori ha dichiarato inattuabili lavorazioni relative alla realizzazione di compartimentazioni e filtri antincendio, nonché installazione di canne shunt. Il RUP con un Ordine di servizio al DL, ai sensi del DM 49/2018, ha chiesto una completa perizia di variante al fine di verificare la fattibilità all'attuazione dell'intervento e la piena disponibilità della copertura economica nel quadro di finanziamento. Con deliberazione n. 1149 del 10 agosto 2023 si è approvata la perizia di variante e suppletiva. Ad oggi i lavori sono ultimati ai piani -2 e -1, sollecitati nella riconsegna delle aree per un necessario riuso degli stessi ai fini di esigenza sanitaria e in linea con quanto il capitolato speciale di appalto prevede in attuazione, ovvero una riconsegna parziale delle aree già adeguate.

Si sono sollecitati i vari attori, a partire dal direttore dei lavori, per addivenire alla riconsegna almeno del piano -1. Per le motivazioni formalmente espresse con nota del 27/09/23, il Direttore Sanitario ha richiesto il differimento di quattro mesi della consegna dell'area della camera calda ubicata al piano seminterrato e dei piani sovrastanti dedicati alle degenze di Malattie Infettive CF 56. A seguito di ciò è stato previsto l'avanzamento e liquidazione dei lavori nell'anno 2024. Tale conclusione però non è avvenuta e si prospetta di procedere al completamento dell'intervento nel corso dell'anno 2025.

Merita una particolare menzione la situazione della **centrale di sterilizzazione** che richiede interventi di



natura strutturale e messa a norma unitamente alla acquisizione di adeguate attrezzature quali ad esempio l'aggiornamento del parco dei ferri chirurgici, garantendo la piena tracciabilità del percorso di sterilizzazione. La Banca d'Italia, con la nota protocollo acquisita dall'ASST Fatebenefratelli Sacco al progressivo n. 5006 del 04/02/2021, ha disposto un contributo liberale di € 2.500.000,00 finalizzato alla riqualificazione della centrale di sterilizzazione del P.O. Luigi Sacco. Con deliberazione n. 1829 del 27/12/2022 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento. Con deliberazione n. 1013 del 18/07/2024 si è provveduto all'affidamento dei lavori, che hanno avuto inizio nella secondo semestre 2024 e proseguiranno nel 2025.

Con **DGR XI/770 del 12/11/2018** è stato approvato l'elenco degli interventi vincolati, tra cui è compreso l'intervento **"Ristrutturazione locali cucina" dell'Ospedale Sacco**, per l'importo di € 1.500.000,00. E' stata affidata la progettazione esecutiva dell'intervento la cui documentazione è stata rassegnata nel mese di giugno 2019 ed è stata oggetto di successive revisioni; tale documentazione è stata approvata e trasmessa a DG Welfare di Regione Lombardia in data 13/05/2020. Successivamente è pervenuto il decreto di approvazione del progetto da parte di Regione n. 7700 del 30/06/2020, che ha richiesto di procedere a nuova verifica della progettazione esecutiva. Con determinazione n. 1106 del 30/07/2020 è stato aggiudicato l'affidamento del servizio di verifica della progettazione esecutiva. A tutt'oggi si è provveduto ad affidare i servizi tecnici di direzione lavori e CSE e in data 13/10/2021 è stata pubblicata la gara per l'aggiudicazione dei lavori. Trattandosi di gara all'offerta economicamente più vantaggiosa, con nota prot. n. 41577 del 30/09/2021 è stata richiesta a Regione Lombardia proroga prevedendo l'aggiudicazione della procedura entro il prossimo mese di dicembre 2021. Con deliberazione n. 1832 del 21/12/2021 la gara è stata aggiudicata in via definitiva. Stipulato il contratto, i lavori sono stati consegnati in via d'urgenza ed hanno avuto inizio in data 21/01/2022 con durata prospettata da cronoprogramma di 365 giorni.

In corso di esecuzione dei lavori presso la Cucina del p.o. Sacco, sono emerse criticità relative allo smaltimento della guaina di copertura, dopo la demolizione della struttura. Il campionamento per caratterizzare il rifiuto ha evidenziato risultanze contraddittorie in merito alla classificazione di MCA. I lavori sono stati sospesi e sono state eseguite verifiche di concerto con i tecnici ATS e la collaborazione del RRA. I lavori sono ripresi in ragione dell'avanzamento delle opere strutturali. La direzione Lavori ha prospettato la necessità di attuare varianti ai sensi dell'art. 106 Dl.gs 50/2016. Analizzato il quadro economico di finanziamento, è stata registrata la mancanza di disponibilità economica sia per attuare varianti in corso d'opera che per addvenire all'adeguamento prezzi di cui al Decreto 50/2022. In data 28 settembre 2022 prot. 40155/2022 è stata inviata formale istanza a Regione Lombardia per ottenere ulteriore copertura economica per euro 1.370.000,00. A valle dell'approvazione della perizia di variante con delibera n. 814 del 31-05-2023 i lavori sono proseguiti celermente. Sono stati installati i serramenti e si è provveduto all'organizzazione delle attività di pulizia dei locali al fine di installare le apparecchiature e collaudi. I locali sono stati riconsegnati alla DMP al fine di gestire i pasti conferiti al P.O. Sacco, pasti preconfezionati, nei limiti gestionali vincolati dalla dismissione della area mensa oggetto di lavori PNRR PNC. Sono a tutt'oggi in corso le fasi di collaudo tecnico amministrativo finale, con relativa archiviazione documentale finale, e si prevede il completamento entro il 2025.

❖ **DL 34/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.**

Con il **DL 34/2020 e DGR XI/3479/2020** sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco



finanziamenti per un importo complessivo di € 23.419.232,00 a seguito di TERZA RIMODULAZIONE di cui alla DGR n. XI/6815 del 2/08/2022 - DGR n. XI/7779 del 16/01/2023.

In particolare presso il P.O. Luigi Sacco insistono i seguenti interventi:

- realizzazione di nuovo edificio – 51 p.l. terapia intensiva: servizio di progettazione consegnato il 30 marzo 2021 – importo del finanziamento € 12.800.000,00. A seguito di diversi incontri con la parte sanitaria si è arrivati alla definizione di un progetto complessivo rispondente alle necessità sanitarie di assistenza ai pazienti, che richiede la realizzazione di una maggiore volumetria per completare la degenza delle aree di supporto quali sala operatoria, diagnostiche, depositi, ecc. Non potendosi ipotizzare il trasporto del paziente infetto per accertamenti necessari al percorso di cura in ambiti comuni. L'ampliamento della volumetria vede maggiori costi necessari alla realizzazione dell'opera che portano il quadro di spesa dell'intervento a complessivi € 19.350.000,30. Con deliberazione n. 1513 del 29/10/2021 è stata approvata la rimodulazione dell'intervento finanziato per € 12.800.000,30 con fondi DL 34/2020 e per € 6.550.000,00, per opere complementari, con fondi derivanti da donazione Covid-19.
- realizzazione di n. 18 posti letto di degenza subintensiva – piano 1 - pad 3 - importo del finanziamento € 1.978.620,00;
- realizzazione di n. 2 posti letto di degenza subintensiva – piano terra -pad 3 – importo del finanziamento € 233.264,00. Con deliberazione n. 1511 del 29/10/2021, i due interventi previsti al pad 3 sono stati unificati in unico intervento che vede la realizzazione di complessivi 20 p.l di degenza subintensiva al piano primo. Con deliberazione n. 1511 del 29/10/2021 è stata approvata la rimodulazione dell'intervento unificato finanziato per € 2.211.884,00 con fondi DL 34/2020 e per € 538.116,00 – per opere complementari - con fondi derivanti da donazione Covid-19.

Con riferimento al Decreto Legge n. 50/2022, art. 26, con nota protocollo N.0039305/2022 del 22/09/2022 si è provveduto a chiedere ulteriori fondi regionali al fine di addivenire alla disponibilità economica per la copertura dei maggiori costi per l'acquisto dei materiali.

In data 06-10-2022 si è inviata nuova missiva per avere chiarimenti relativi al reperimento delle fonti di finanziamento a copertura dell'aumento costi, nota inviata sia a Regione Lombardia che al Commissario Straordinario per l'emergenza Covid-19.

Dalle analisi eseguite, palesando anche l'ulteriore necessaria copertura dei servizi tecnici, si prospetta un maggiore importo pari a € 4.131.192,00. Sia Regione Lombardia sia la Struttura Commissariale ad oggi non hanno prospettato ulteriori coperture economiche.

L'impresa NA.GEST. spa affidataria delle opere ha operate, come segnalato sia al soggetto attuatore che alla Struttura Commissariale, con grande difficoltà disattendendo palesemente gli obblighi contrattuali sui contratti applicativi già avviati presso il P.O. Buzzi e P.O. Fatebenefratelli (e poi oggetto di risoluzione in danno per gravi ritardi e cumulo di quota penale raggiunta). Si è attivato contenzioso e le lavorazioni presso il p.o. Sacco del DL 34/2020 non sono state avviate.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Sacco dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026. Si attendono decisioni in merito all'individuazione del soggetto



realizzatore delle opere da parte della Struttura Commissariale.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2024, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Sacco. Ad oggi si è in attesa di approvazione.

Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli e Oftalmico

❖ Rilevanti finanziamenti

Per quanto concerne il **P.O. Fatebenefratelli**, con **DGR XI/3479/2020** è stato approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco un finanziamento dell'importo di € 2.000.000,00 per l'**adeguamento impianti distribuzione gas medicinali e impianti trattamento aria** del p.o. Fatebenefratelli.

La procedura di gara è stata esperita ed è stato individuato con delibera n. 417 del 10/03/2023 il soggetto attuatore dell'appalto. I lavori sono stati avviati e sono tutt'ora in corso e proseguiranno nel corso dell'anno 2025.

Con DGR XI/4928/2021 è stato assegnato inoltre un finanziamento dell'importo di € 1.500.000,00 per il **completamento adeguamento antincendio e sismico edificio laboratori** del P.O. Fatebenefratelli Oftalmico. Ad oggi è stata assegnata la progettazione tramite adesione ad accordo quadro e sono avviate le operazioni di rilievo. Sono in corso le attività di progettazione concertate con la DMP ai fini di prevedere, compatibilmente con i fondi concessi, l'ammodernamento del laboratorio di analisi e l'allestimento dell'anatomia patologica al piano primo. E' stato consegnato il progetto preliminare. La Direzione Sanitaria e la Direzione Medica di Presidio hanno approvato il PFTE e risultano attualmente in corso i successivi livelli di progettazione. Occorre tener conto che il P.O. Fatebenefratelli, anche se non sia interessato direttamente dai lavori PNRR/PNC, è stato oggetto di modifiche temporanee al fine di ospitare le attività sanitarie trasferite dal P.O. Sacco. Per quanto detto, in data 28/10/2024 è stata chiesta proroga del termine ultimo per l'avvio dei lavori, stabilito al 31/12/2024 con DGR XII/1690/2023, per ulteriori 12 mesi. A tutt'oggi si è in attesa di approvazione regionale.

Con DGR n. XI/6681/2022 "Programma Regionale straordinario investimenti in Sanità - Determinazioni conseguenti alla DGR N. XI/5970/2022" è stato assegnato inoltre un finanziamento dell'importo di € 1.500.000,00 per l'**intervento di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo, antincendio, miglioramento sismico, dell'edificio denominato "ex Solventi"** del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi è stata assegnata la progettazione tramite adesione ad accordo quadro e sono avviate le operazioni di rilievo. E' stato consegnato il progetto definitivo/esecutivo ed è stata avviata la fase di verifica del progetto. Considerato che l'edificio ospiterà attività sanitarie strategiche in allocazione dal P.O. Luigi Sacco, ovvero con impossibilità di sospensioni anche parziali del servizio erogato, è stata chiesta a Regione Lombardia proroga per l'attuazione dell'intervento. Con DGR XII/8393 del 11/11/2024 è stato stabilito a tutto il 31/07/2026 il nuovo termine per l'avvio dei lavori.

Inoltre nell'ambito del già citato D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Fatebenefratelli finanziamenti per i seguenti interventi – comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- **terapia intensiva – edificio DEA** – p.o. Fatebenefratelli - € 341.600,00. Intervento che vede



conclusa la progettazione definitiva. Ultimata la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;

- **degenza subintensiva – edificio specialità 12** p.l. – p.o. Fatebenefratelli - € 2.247.000,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **degenza subintensiva – edificio DEA 8** p.l. – p.o. Fatebenefratelli - € 1.368.750,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **degenza subintensiva pediatrica – edificio medicine** – p.o. Fatebenefratelli - € 652.700,00 – Intervento che vede il completamento della progettazione definitiva. Conclusa la conferenza di servizi è stata avviata la progettazione esecutiva dell'intervento oggi in fase di completamento e verifica finalizzata alla validazione;
- **pronto soccorso generale** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli - € 1.145.750,00;
- **pronto soccorso oculistico** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli – € 481.900,00;
- **pronto soccorso pediatrico** – separazione percorsi – p.o. Fatebenefratelli - € 298.900,00.

In relazione alle necessità sanitarie emerse in corso di progettazione, con deliberazione n. 1514 del 29/10/2021 i suddetti tre interventi del pronto soccorso del P.O. Fatebenefratelli sono stati unificati in unico intervento finanziato per € 1.926.550,00 con fondi DL 34/2020 e per € 2.500.000,00 – per opere complementari - con fondi derivanti da donazione Covid-19.

Si sono avviati i lavori presso il terzo piano DEA del P.O. Fatebenefratelli ed Oftalmico aventi ad oggetto la realizzazione di 8 p.l. di subintensiva di tipo B. Tali lavori hanno subito gravi ritardi e hanno portato alla risoluzione contrattuale in danno, così come disposto con deliberazione n. 881 del 15/06/2023, e redazione dello stato di consistenza, giusta deliberazione n. 1765 del 28/12/2023.

Il giorno 24 maggio 2022 sono stati avviati i lavori per la realizzazione dei 12 p.l. di terapia subintensiva presso l'edificio Specialità. Il giorno 10 febbraio 2023, a fronte di gravi ritardi da parte della Ditta, è stata deliberata risoluzione contrattuale in danno per lo specifico contratto applicativo, giusta deliberazione n. N. 236 del 10/02/2023.

L'impresa e l'assicurazione hanno promosso ricorsi presso i tribunali per evitare la liquidazione della quota di cauzione definitiva. Ad oggi, tramite assistenza legale dello studio del prof. Tronca, le diverse azioni di ricorso sono di fatto rigettate riconoscendo alla ASST fondamento di risoluzione, riconoscendo la quota da liquidare.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026. Si attendono decisioni in merito all'individuazione del soggetto realizzatore delle opere da parte della Struttura Commissariale.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta



rimodulazione del DL 34/2024, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi si è in attesa di approvazione.

Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni

❖ Rilevanti finanziamenti

Nel P.O. Macedonio Melloni procedono i lavori per la ***messa a norma e in sicurezza in materia di prevenzione incendi***, finanziati con DGR X/855/2013. In particolare, nel corso del primo trimestre 2020 sono state eseguite le scale antincendio poste lungo le ali posteriori dell'edificio principale. Attualmente risultano in fase di programmazione l'attuazione degli interventi edili di realizzazione degli sbarchi di accessi alle scale dai corridoi. I lavori non si sono conclusi nel 2022 e proseguono a rilento, sono in corso operazioni di verifica di inadempimenti della società esecutrice. Con delibera n.1267 del 15/09/2022 le funzioni di RUP sono passate dall'ing. Bramanti all'ing. Sottile. La direzione lavori Società E.T.S. S.p.A. Engineering and Technical Services prevedeva la chiusura entro dicembre 2023, secondo la variante approvata. Tuttavia l'entità delle maestranze ha evidenziato disallineamenti rispetto ad una produzione giornaliera atta alla maturazione di coerenti avanzamenti rispetto alla data termine utile. I lavori non sono di fatto proseguiti e la S.A. con supporto legale ha valutato l'effettiva fattibilità alla realizzazione delle opere, così come previsto per tempi e costi di attuazione dal progetto redatto dall'impresa secondo l'affidamento dell'appalto integrato complesso. I lavori non sono di fatto ripresi. Il RUP, con supporto legale, ha invitato alla DL richiesta di chiarimenti con individuazione di eventuali elementi di grave inadempimento al fine di valutare la fattibilità di una risoluzione contrattuale ovvero sollecitare la DL ad azioni concrete per il prosieguo delle lavorazioni. Preso atto dei gravi ritardi e disattesi ordini di servizio si è attivato ulteriormente il CCT. Con deliberazione n. 609 del 06/05/2024 è stata disposta la risoluzione del contratto con l'impresa. Si è proseguito con scorrimento della graduatoria di gara, interrogando gli operatori sull'interesse di completare l'opera. Non è stato ricevuto riscontro. Sono in corso di definizioni le azioni necessarie per il completamento degli interventi.

❖ DL 34/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.

Inoltre nell'ambito del D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Melloni finanziamenti per i seguenti interventi, comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- ***pronto soccorso pediatrico ed ostetrico-ginecologico*** – separazione percorsi – p.o. Melloni: la progettazione dell'intervento è stata sospesa in quanto la progettazione definitiva ha evidenziato maggiori costi dell'intervento (€ 807.094,42) rispetto alle risorse finanziate. Con delibera n.1173 del 09 agosto 2022 sono state approvate le opere complementari previste nella progettazione definitiva nonché l'affidamento dei servizi di ingegneri integrativi alla società di ingegneria ed architettura. La Società di progettazione ha presentato progetto esecutivo ad inizio del mese di luglio 2023. La documentazione è sottoposta al vaglio della verifica, in ogni caso l'attivazione dell'ODA al soggetto esecutore non sarà promossa viste le risoluzioni per gravi ritardi presso gli altri presidi, condizione che di fatto blocca l'uso di posti letto per terapia intensiva e sub intensiva



con grave danno alla gestione sanitaria. Ad oggi le operazioni di verifica del progetto sono concluse.

E' stata inviata formale istanza avente ad oggetto lo stralcio del PS-LOM 753 (intervento separazione percorsi presso il PO BUZZI) per attribuzione della quota parte del finanziamento all'intervento PS-LOM 758. Con DGR n. XI/6815 del 2.8.2022 è stata approvata la terza rimodulazione. Attualmente l'intervento vede un costo complessivo di € 900.044,00, di cui 598.044,00 finanziati con fondi del DL 34/2020 ed € 302.000,00 finanziati con fondi propri aziendali derivanti da donazioni COVID.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026. Si attendono decisioni in merito all'individuazione del soggetto realizzatore delle opere da parte della Struttura Commissariale.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2024, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi si è in attesa di approvazione.

Presidio Ospedaliero Vittore Buzzi

❖ Rilevanti finanziamenti

Per quanto concerne **l'Ospedale dei bambini "Vittore Buzzi"**, con la DGR X/855/2013 è prevista la **realizzazione del nuovo volume ospedaliero destinato ad alta intensità di cura**.

L'intervento in argomento riguarda la costruzione del nuovo edificio ospedaliero presso il P.O. Buzzi. Con decreto 2015 si è definito un investimento per complessivi 40 milioni di euro, attribuendo ad ILSPA, oggi ARIA spa il ruolo di RUP (Stazione Appaltante). All'interno del decreto, secondo missiva di finanziamento prot. ICP 2015.0025591, erano previsti in disponibilità diretta alla struttura ospedaliera euro 2.159.826,91 per acquisizioni di arredi ed attrezzature. A tale importo va ad aggiungersi l'importo di euro 203.306,48, di cui al medesimo decreto, assegnato per progettazione.

Il totale pertanto è pari ad euro 2.363.133,39, che corrisponde all'importo complessivo assegnato (e validato nel Bilancio) ed in disponibilità alla ASST sulla DGR 855/13 VI ATTO per il P.O. Buzzi.

Ad oggi si rappresenta che i lavori hanno subito questo avanzamento:

- completamento dell'elevazione delle strutture a meno delle opere strutturali di collegamento al padiglione C del Buzzi, opere strutturali in capo ad ARIA, con apertura varchi (opere non strutturali) in capo a ASST – quest'ultime opere ad oggi non finanziate;
- avvio opere impiantistiche con cablaggi;

Si ignorano, perché non di competenza diretta, le attività di accaparramento forniture e tempi di consegna delle macchine e delle attrezzature in capo ad ARIA.



Secondo gli aggiornamenti con il RUP della stazione appaltante ing. Sivo, si garantiva la fine lavori entro dicembre 2024. Previsione che non è avvenuta. I lavori proseguiranno nel 2025.

La ASST è intervenuta poi nell'attuazione dei collegamenti di posta pneumatica ed interverrà nei collegamenti di alimentazione elettrica tra l'attuale cabina elettrica del padiglione C e la nova cabina elettrica dell'edificio in costruzione direttamente, per un complessivo impegno stimato di circa 157.000,00 euro (quest'ultime opere ad oggi non finanziate). Le tempistiche sono state condivise recentemente con il RUP di ARIA spa, viste le tempistiche dichiarate dallo stesso di conclusione delle opere.

Ad integrazione delle dotazioni tecnologiche e apparecchiature nell'ambito dell'intervento di "Nuovo Ospedale dei bambini realizzazione di un nuovo volume ospedaliero e interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il P.O. Buzzi", con DGR XII/862/2023, è stato previsto ulteriore finanziamento di euro 7.250.000,00.

La ASST ha in valutazione la fornitura di arredi ed attrezzature di competenza, secondo nuove disponibilità di spesa, prevedendo per la prossima annualità l'avvio di procedure per l'individuazione dei soggetti fornitori, in primis addivenendo a disponibilità in adesioni CONSIP, MEPA etc.

Con DGR n. XII/3518 del 02/12/2024 è stato approvato a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco un finanziamento complessivo di € 1.000.000,00, finalizzato per interventi complementari e migliorativi nell'ambito dell'intervento di "Nuovo Ospedale dei bambini realizzazione di un nuovo volume ospedaliero e interventi di adeguamento e accreditamento di alcune aree presso il P.O. Buzzi", previsto nel VI Atto Integrativo dell'Accordo di Programma.

Con DGR XI/3479/2020 è stato assegnato un finanziamento dell'importo di € 2.500.000,00 per l'adeguamento antincendio – edifici ed aree non sanitarie del p.o. Vittore Buzzi. Per l'affidamento dei servizi di ingegneria relativi alla progettazione e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione si è aderito alla convenzione ARIA s.p.a. - 2020_143_servizi di ingegneria lotto 8, approvando l'adesione con deliberazione n. 468/2021.

Il progetto è stato approvato con deliberazione n. 416 del 10/3/2023. E' stata poi eseguita procedura per l'affidamento delle opere individuando con deliberazione n. 805 del 29 maggio 2023 la Società GR ELECTRIC. I lavori sono stati consegnati ed avviati e ad oggi risultano in corso e proseguiranno nel 2025.

❖ DL 34/2020 – Piano di Riordino della Rete Ospedaliera.

Inoltre nell'ambito del D.L. 34/2020 – attuazione dei piani di riorganizzazione della rete ospedaliera, con DGR XI/3479/2020 sono stati assegnati per il p.o. Buzzi finanziamenti per i seguenti interventi, comprendenti sia opere che acquisto di arredi ed attrezzature:

- **terapia intensiva – padiglione A** – p.o. Buzzi – importo finanziato pari a € 329.400,00, così come approvato con la 3° rimodulazione del Piano;
- **degenza subintensiva – padiglione A** – p.o. Buzzi - importo finanziato pari a € 479.704,00, così come approvato con la 3° rimodulazione del Piano;

L'impresa NA.GEST. spa affidataria delle opere ha operato operare, come segnalato sia al soggetto attuatore che alla struttura commissariale, con grande difficoltà disattendo palesemente gli obblighi



contrattuali sui contratti applicativi già avviati presso il P.O. BUZZI.

Relativamente al succitato intervento riguardante la creazione di n. 3 p.l. di terapia intensiva, con deliberazione n. 216 del 07/02/2023 è stata disposta la risoluzione contrattuale in danno nei confronti della ditta esecutrice, palesati i gravi ritardi nell'attuazione dell'intervento. La Direzione lavori ha redatto lo stato di consistenza delle opere dal quale si rappresenta che le opere eseguite di fatto sono allineate a circa il 65% del necessario, riferibili a forniture strategiche di porte, sistemi di regolazione e quadristica elettrica. E' susseguito il completamento dell'intervento mediante affidamento a soggetti terzi con determinazioni dirigenziali della SC Gestione Tecnico Patrimoniale n. n. 1516, 1517 e 1519 del 13/02/2024, di opere edili di apprestamento cantiere, fornitura e posa di serramenti ed interventi impiantistici, per un importo complessivo di € 272.120,97, che sono stati completati e sostenuti con fondi propri aziendali derivanti da donazioni e che verranno richiesti a rimborso nell'ambito del relativo finanziamento del DL 34/2020.

Nel mese di marzo 2023 si è avuta conferma da parte di Regione Lombardia che gli interventi di cui al DL 34/2020 sono rientrati nel contesto gestionale e di rendicontazione del PNRR, pertanto tramite portale REGIS. Secondo tale soggezione ai vincoli del PNRR, la realizzazione dei citati interventi di cui al DL 34/2020 presso il P.O. Vittore Buzzi dovrà avvenire con massima urgenza nel corso del 2025 e dovranno concludersi entro giugno 2026. Si attendono decisioni in merito all'individuazione del soggetto realizzatore delle opere da parte della Struttura Commissariale.

Si rappresenta che ha seguito di una puntuale analisi, tenuto conto delle criticità emergenti, con deliberazione n. 1205 del 12/09/2024 è stata presentata a Regione Lombardia proposta di quarta rimodulazione del DL 34/2024, che riguarda, tra gli altri, i citati interventi da effettuarsi presso il P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico. Ad oggi si è in attesa di approvazione.

Sedi Territoriali

❖ PNRR

Il complesso di sedi territoriali dell'ASST Fatebenefratelli Sacco si rinnova grazie alla Missione 6:

- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.3 - MISSIONE 6 "OSPEDALI DELLA COMUNITA";
- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.2.2 - MISSIONE 6 "CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALI (COT)";
- COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.1 - MISSIONE 6 "CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA (CDC)".

Con XI/6426/2022 sono stati approvati a favore dell'ASST Fatebenefratelli Sacco finanziamenti straordinari per complessivi € 55.389.514,00, destinati per la creazione di n. 2 ODC, n. 7 COT e n. 11 CDC.

Ulteriori risorse finanziarie richieste per la realizzazione dei suddetti interventi del PNRR presso le sedi territoriali, riguardano l'accesso al fondo per l'avvio delle opere indifferibili ex art. 26 comma 7 del D.L. 17 maggio 2022 n. 50. A seguito di istanze da parte dell'ASST Fatebenefratelli Sacco, con Decreto della Ragioneria Generale di Stato N. 52 del 02/03/2023, N.154 del 19/05/2023, n. 211 del 17/11/2023 e n. 58 del 01/03/202, sono stati approvati finanziamenti aggiuntivi per complessivi € 5.189.554,23, i quali a



tutt'oggi:

- potranno essere oggetto di utilizzo solo a seguito di specifico Decreto di assegnazione o diversa indicazione Regionale, che si conta di ottenere nel corso dell'anno 2025;
- risultano esclusi dalle spettanze contrattuali a favore delle imprese esecutrice dell'interventi, in quanto i citati fondi sono di natura straordinaria e occasionale;
- verranno riconosciuti in tale limite all'Appaltatore a seguito di formale richiesta da parte dello stesso, in sede di contabilizzazione dei lavori da parte del Direttore dei Lavori.

Per il rispetto delle scadenze previste dal PNRR per i suddetti interventi:

- la progettazione preliminare, ed in alcuni casi anche definitiva, è stata eseguita da operatori aggiudicatari di Accordi Quadri Stipulati da parte di ARIA SPA;
- i successivi livelli di progettazione e realizzazione dei lavori, con la formula dell'appalto integrato semplice/complesso, sono stati affidati agli operatori indicati da Invitalia S.p.a., mediante adesione ai rispettivi accordi quadro;
- i servizi tecnici di cantiere, quali la direzione dei lavori e collaudo, sono stati affidati con le medesime modalità di cui al punto sopra, ed in casi eccezionali sono stati eseguiti internamente.

Nel mese di giugno 2024 si è provveduto al completamento della linea di investimento delle COT. Risulta a tutt'oggi in corso la realizzazione dei restanti interventi, che proseguirà nell'anno 2025 fino al primo semestre del 2026.

Intervenute le varie rimodulazioni degli interventi, il piano finanziario attuale degli interventi oggetto di investimento per le annualità 2022-2026, risulta così disposta dalla D.G.R. XII/2990/2024:



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.3 - MISSIONE 6 "OSPEDALI DELLA COMUNITA'" - FONDI PNRR

Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR	D.G.R. XII/2990/2024 rimodulazione	Importo intervento - DGR XII/1515/2023 e DGR XII/2990/2024	Oggetto di riserimento nel POR	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	TOTALE INTERVENTO
OSPEDALE DI COMUNITA' corso Plebisciti (ex VIA PICENO)	€ 1.960.000,00	€ 1.960.000,00		stralciato	€ 1.960.000,00	€ 132.846,24	€ 2.092.846,24
OdC Sassi	€ 2.150.889,00	€ 2.150.889,00		€ 2.150.889,00		€ 226.461,85	€ 2.377.350,85
TOTALE	€ 4.110.889,00	€ 4.110.889,00		€ 2.150.889,00		€ 359.308,09	€ 4.470.197,09

COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.2.2 - MISSIONE 6 "CENTRALE OPERATIVE TERRITORIALI (COT)" - FONDI PNRR

Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - FONDI PNRR	D.G.R. XII/2990/2024 rimodulazione	Importo intervento - DGR XII/1515/2023 e DGR XII/2990/2024	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	TOTALE INTERVENTO
Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Don Orione 2 A Milano	€ 196.010,00	€ 196.010,00		€ 196.010,00	€ -	€ 196.010,00
Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Farini 9A Milano	€ 196.010,00	€ 196.010,00		€ 196.010,00	€ -	€ 196.010,00
Realizzazione Centrale Operativa Territoriale presso via Rugabella 4/6 Milano	€ 131.005,00	€ 131.005,00		€ 131.005,00	€ -	€ 131.005,00
Centro Operativo Territoriale - Via DORIA 52 (Ex Ricordi-Doria)	€ 160.000,00	€ 160.000,00		€ 160.000,00	€ 16.000,00	€ 176.000,00
Centrale Operativa Territoriale - Corso di Porta Nuova (sede ospedale FBF Sacco) [EX corso Plebisciti - EX viale Piceno n.60]	€ 160.000,00	€ 160.000,00		€ 160.000,00	€ 16.000,00	€ 176.000,00
Centrale Operativa Territoriale - Piazzale Accursio	€ 160.000,00	€ 160.000,00		€ 160.000,00	€ 16.000,00	€ 176.000,00
OdC con CdC Principessa Jolanda Sassi (COT)	€ 307.338,00	€ 307.338,00		€ 307.338,00	€ 24.731,88	€ 332.069,88
TOTALE	€ 1.310.363,00	€ 1.310.363,00		€ 1.310.363,00	€ 72.731,88	€ 1.383.094,88

COMPONENT 1 - INVESTIMENTO 1.1 - MISSIONE 6 "CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA" - FONDI PNRR

Intervento	Importo intervento - Agenas	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023	DI CUI PNRR	Altre fonti	Importo intervento rimodulato - DGR XII/1515/2023 - DGR XII/2990/2024	Oggetto di riserimento nel POR	ULTERIORE FONDO FOI APPROVATO	TOTALE INTERVENTO
CDC - EX Mercato di Via Gorla - V.le Monza ang. Via Monte S.Gabriele	€ 9.739.402,00	€ 9.739.402,00	€ 1.481.481,00	€ 8.257.921,00	€ 9.739.402,00		€ 886.545,10	€ 10.625.947,10
Casa della comunità - Via Ricordi; Via Doria	€ 8.481.481,00	€ 4.981.481,00	€ 1.481.481,00	€ 3.500.000,00	€ 4.981.481,00		€ 1.051.200,79	€ 6.032.681,79
Casa di Comunità: Piazzale Accursio	€ 5.031.490,00	€ 5.031.490,00	€ 1.481.481,00	€ 3.550.009,00	€ 5.031.490,00		€ 488.461,80	€ 5.519.951,80
Casa di Comunità - Via Piceno	€ 4.741.295,00	€ 4.741.295,00	€ 1.481.481,00	€ 3.259.814,00	€ 4.741.295,00	€ 4.741.295,00	€ 483.773,02	€ 5.225.068,02
Casa della Comunità: ex sedime di Via Betti	€ 6.000.000,00	€ 7.200.000,00	€ 1.481.481,00	€ 5.718.519,00	€ 7.200.000,00		€ 451.395,20	€ 7.651.395,20
CDC Via Polesine - Via dei Cinquecento	€ 4.500.000,00	€ 1.481.481,00	€ 1.481.481,00		€ 1.481.481,00		€ 357.489,32	€ 1.838.970,32
Casa di Comunità - Via Aldini	€ 4.500.000,00	€ 4.500.000,00	€ 1.481.481,00	€ 3.018.519,00	€ 4.500.000,00		€ 370.880,68	€ 4.870.880,68
REALIZZAZIONE DI CASA DELLA COMUNITA' DI VIA DON ORIONE 2 A MILANO	€ 561.750,00	€ 561.750,00	€ 561.750,00		€ 561.750,00		€ 50.530,05	€ 612.280,05
REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' IN VIA FARINI 9A MILANO	€ 1.481.371,00	€ 1.481.371,00	€ 1.481.371,00		€ 1.481.371,00		€ -	€ 1.481.371,00
REALIZZAZIONE DELLA CASA DELLA COMUNITA' DI VIA RUGABELLA 4/6 A MILANO	€ 274.885,00	€ 274.885,00	€ 274.885,00		€ 274.885,00		€ -	€ 274.885,00
OdC con CdC Principessa Jolanda Sassi	€ 4.656.588,00	€ 4.656.588,00	€ 4.444.443,00	€ 212.145,00	€ 4.656.588,00		€ 617.238,30	€ 5.273.826,30
TOTALE	€ 49.968.262,00	€ 44.649.743,00	€ 17.132.816,00	€ 27.516.927,00	€ 38.426.967,00	€ 4.741.295,00	€ 4.757.514,26	€ 47.568.286,94

❖ Altri rilevanti finanziamenti

Con DGR XI/3479/2020 è stato assegnato un finanziamento dell'importo di € 1.300.000,00 per **adeguamento e potenziamento della sede di via Ricordi in Milano**. Con deliberazione n. 470 del 30/03/2021 è stata autorizzata l'adesione all'accordo Quadro "ARIA_2020_143 Servizi di Ingegneria e Architettura" – Lotto 8 – mediante la sottoscrizione del contratto applicativo e l'emissione dell'Ordinativo di Fornitura per l'esecuzione del servizio di ingegneria per la progettazione preliminare, definitiva, esecutiva ed il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione di tali interventi. Con delibera n. 759 del 19 maggio 2023 è stato approvato il progetto esecutivo ed aggiudicata l'opera all'operatore elettrica System srl. Il giorno 10/07/2023 è stato redatto verbale di consegna dei lavori. I lavori sono in corso ed ad oggi non si evidenziano criticità significative nell'avanzamento delle opere. I lavori proseguiranno nell'anno 2025.

Con **DGR XI/5161/2021** sono stati approvati gli interventi contenuti nel documento allegato al medesimo provvedimento, tra i quali, relativamente all'ambito F "Potenziamento della rete territoriale con particolare riferimento all'assistenza psichiatrica" è stato ammesso a finanziamento per l'ASST Fatebenefratelli Sacco l'intervento di **"Adeguamento sede di Via Procaccini n. 14 a Milano con recupero terzo piano ad uso progetti NPIA e Psichiatria"** per l'importo di € 1.000.000,00.



Con nota prot. n. 51786/2022 del 14/12/2022, l'ASST Fatebenefratelli Sacco ha chiesto a Regione Lombardia ulteriori fondi rispetto al finanziamento della DGR n. XI/5161/2021 per la realizzazione dell'intervento presso Via Procaccini, viste le risultanze degli studi condotti di carattere geologico e geofisico ai fini dell'ultimazione dello studio di vulnerabilità sismica in considerazione dell'obbligo legislativo di adeguare entro 2 anni dal rilascio del CIS. Regione Lombardia con nota in data 23/03/2023 ha espresso diniego. Successivamente, l'ASST Fatebenefratelli Sacco con deliberazione n. 1042 del 18/07/2024 ha presentato nuova istanza di finanziamento per l'intervento di **"adeguamento normativo della struttura ambulatoriale territoriale di via Procaccini n.14"**, per l'importo complessivo di **€ 2.000.000,00**, a **completamento degli interventi** già in essere con il finanziamento di cui alla DGR n. XI/5161/2021. Con **DGR N. XII/3518 del 2/12/2024**, è stato approvato il finanziamento integrativo. Gli interventi avranno luogo nelle prossime annualità, a partire dal 2025.

Disponibilità in parte corrente di bilancio

Negli ultimi anni si è registrato un significativo aumento dei costi in parte corrente di bilancio. Tale spese riguardano principalmente la manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio, l'adeguamento degli impianti alle normative vigenti, l'incremento dei costi energetici e l'acquisizione di nuove sedi, come si vedrà in seguito.

❖ **Costi per la gestione delle sedi acquisite.**

Occorre precisare che l'innesto del PNRR ha comportato l'insorgere di costi di varia natura da affrontare con risorse proprie aziendali per supportare la realizzazione degli interventi ivi previsti.

In ambito territoriale, l'assunzione del ruolo di soggetto realizzatore e beneficiario dei vari interventi della Component 1 del PNRR, ha comportato l'acquisizione a vario titolo di nuovi immobili da adibire alle finalità del PNRR, dei quali sono titolari Enti del SSR quale ASST Nord Milano o Enti territoriali come il Comune di Milano.

L'uso di tali immobili, in aggiunta ad altri derivanti da scelte strategiche aziendali, comporta costi di gestione che possono essere preventivati come di seguito:



ASST Fatebenefratelli Sacco – Codice Azienda 703

SEDI	VIA DORIA 52	VIA DON ORIONE 2	VIA SASSI 4 - PRINCIPESSA JOLANDA	VIA RUGABELLA 4/6	Via CARADOSSO 9	VIA FARINI 9	P.LE ACCURSIO 7	VIA ALDINI	Via Grigna 24	VIA ADRIANO 107 B - NUOVO PROGETTO
Provenienza - dgr 6607/2022	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ATS/ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD	EX ASST NORD/EX ATS	COMUNE DI MILANO	ALER	PROGES
Stato occupazione	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO IN FAS DI STIPULA	COMODATO IN FAS DI STIPULA	COMODATO IN FAS DI STIPULA	CONTRATTO DI LOCAZIONE SOTTOSCRITTO	LOCAZIONE IN FASE DI STIPULA
Sup. Comodato/contratto	Sup. 4936 mq lordi	Sup. 3271 mq lordi	Sup. 4650 mq lordi	Sup. 5025 mq lordi	Sup. 560 mq lordi		Sup. 4562 mq lordi		mq 505	mq 100
Sup Agenas immobile	Sup. 7682 mq lordi	Sup. 3240 mq lordi	Sup. 5665 mq lordi	Sup. 4000 mq lordi		Sup. 8043 mq lordi		Sup. 2000 mq lordi		
Costi:										Totale
Gas per riscaldamento	102.757,43 €	68.095,53 €	96.803,49 €	104.610,22 €	11.658,05 €	167.438,81 €		41.635,91 €		592.999,45 €
Energia Elettrica	72.066,37 €	47.757,11 €	67.890,73 €	73.365,79 €	21.739,20 €	312.229,26 €	175.466,40 €	77.640,00 €		848.154,86 €
Service riscaldamento - acqua calda sanitaria	2.025,20 €	546,56 €	- €	- €	- €		52.993,14 €	13.288,24 €		68.853,14 €
Acqua potabile	18.213,84 €	12.069,99 €	17.158,50 €	18.542,25 €	2.066,40 €	29.678,67 €	16.833,78 €	7.380,00 €		121.943,43 €
Manutenzione edile	8.596,16 €	5.696,52 €	8.098,09 €	8.751,16 €	975,25 €					32.117,18 €
Manutenzione impianti	18.096,74 €	13.432,23 €	3.918,00 €	18.293,02 €	1.682,94 €					55.422,93 €
TARI	24.248,67 €	10.915,99 €	22.645,50 €	19.398,02 €	2.310,83 €	39.169,41 €	15.398,02 €	9.427,60 €		143.514,04 €
Canoni di locazione incluse spese di gestione									128.177,81 €	18.011,58 €
TOTALE	246.004,41 €	158.513,94 €	216.514,30 €	242.960,46 €	40.432,68 €	548.516,15 €	260.691,34 €	149.371,75 €	128.177,81 €	2.009.194,42 €

Per l'anno 2025, così come preventivato per l'anno 2024, in attesa di dati a consuntivi che rendano possibile approssimare la spesa al dato effettivo, si palesano quali costi aggiuntivi per le sedi acquisite a vario titolo circa **2.000.000,00 di euro/annui**.

Ai fini di mantenere attivi alcuni servizi sanitaria e sociosanitari presenti presso i CF1-2-3-5-6-7-14-20-21-53-17-56-60 del P.O. Luigi Sacco, oggetto di interventi PNRR e PNC, si sono attivati nel 2024 contratti di comodato d'uso gratuito con altre ASST e contratti di locazione con soggetti privati in ragione dei seguenti costi e sedi, che proseguiranno nel 2025 e che prevedono un costo straordinario annuale di circa **euro 1.250.000,00 iva inclusa**, come di seguito descritto:

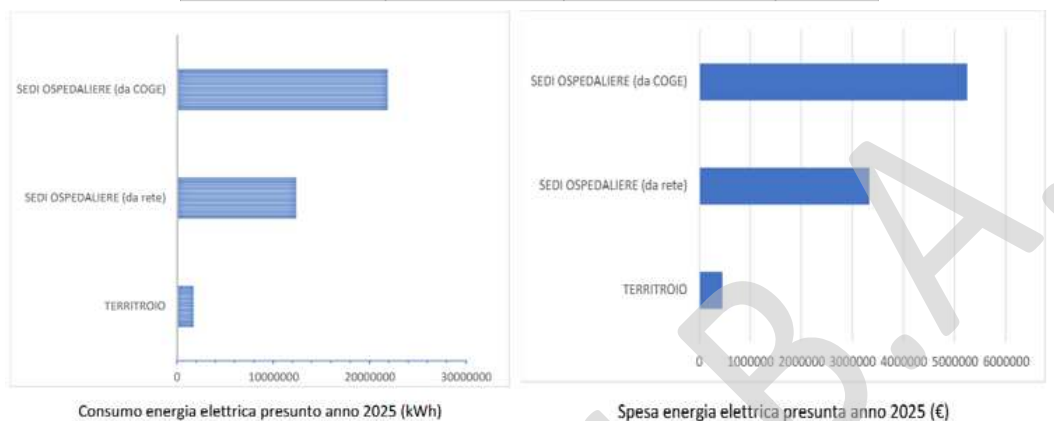
SEDI	Viale Piave 20 - P.O. di Bollate - Poliambulatori ASST FBF SACCO	Viale Matteotti 83 - P.O. Città di Sesto San Giovanni - HOSPICE INFETTIVOLOGICO	DEPOSITO PRESSO EDIFICIO 5 VECCHIO OSPEDALE DI LEGNANO	VIA QUARENGHI 26 - PER CRA E CENTRO DIURNO CF 60
Provenienza - dgr 6607/2022	ASST RHODENSE	ASST NORD		COOPSELIOS (PRIVATO)
Stato occupazione	COMODATO SOTTOSCRITTO	COMODATO SOTTOSCRITTO		COMODATO DI LOCAZIONE SOTTOSCRITTO
Sup. Comodato/contratto	Sup. 1551 mq lordi	Sup. 1350 mq lordi	Sup. 6276 mq lordi	Sup. 1334 mq lordi
Sup Agenas immobile				
Costi:				Totale
Gas per riscaldamento	32.288,65 €	28.104,24 €	138.689,38 €	199.082,26 €
Energia Elettrica	60.209,82 €	52.407,00 €	243.634,32 €	356.251,14 €
Service riscaldamento - acqua calda sanitaria				- €
Acqua potabile	5.723,19 €	4.981,50 €	23.158,44 €	33.863,13 €
Manutenzione edile				- €
Manutenzione impianti	5.663,85 €	28.000,00 €		33.663,85 €
TARI	7.553,37 €	6.574,50 €	30.564,12 €	44.691,99 €
Canoni di locazione incluse spese di gestione				563.423,51 €
TOTALE	111.438,88 €	120.067,24 €	436.046,26 €	1.230.975,88 €

❖ Energia Elettrica

Come relazionato dal Energy Manager aziendale in data 05/12/2024, la spesa previsionale per il consumo di energia elettrica dell'ASST nell'anno 2025 si attesta in complessivi € 9.020.656,92 iva inclusa, derivante in parte dall'acquisto di EE dall'esterno ed il restante dalla produzione dei nuovi impianti di cogenerazione installati presso i P.O. Fatebenefratelli, P.O. Sacco e P.O. Buzzi, come di seguito descritto:



	Consumo EE (kWh) 2025	prezzo EE incluso iva (€/kWh)	spesa 2025 (€)
TERRITORIO	1.679.406	0,27	453.439,62
SEDI OSPEDALIERE (da rete)	12.325.990	0,27	3.328.017,3
SEDI OSPEDALIERE (da COGE)	21.830.000	0,24	5.239.200
TOTALE	35.835.396		9.020.656,92



La suddetta stima è stata calcolata tenendo in considerazione i prezzi (materia prima) dei futures al 25 novembre 2024, come di seguito indicati:

Prezzi Futures (€/MWh)				
Mese	2023	2024	2025	2026
gennaio	174,49	99,16	140,15	108,78
febbraio	161,07	87,63	138,29	108,78
marzo	136,38	88,86	130,50	108,78
aprile	134,97	86,80	122,10	108,78
maggio	105,73	94,88	122,10	108,78
giugno	105,34	103,17	122,10	108,78
luglio	112,09	112,32	127,94	108,78
agosto	111,89	128,44	127,94	108,78
settembre	115,70	117,13	127,94	108,78
ottobre	134,26	116,69	123,71	108,78
novembre	121,74	129,55	123,71	108,78
dicembre	115,46	134,10	123,71	108,78
Media	127,43	108,23	127,52	108,78

Prezzi dei futures aggiornati 25 novembre 2024

❖ MIES 2 – PREVISIONE COSTI MIES2 ASST FATEBENEFRAELLI-SACCO ANNO 2025

Presso l'ASST Fatebenefratelli Sacco è attivo a far data dal 01/04/2024 fino al 15/04/2027 il "Multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per gli edifici, in uso, a qualsiasi titolo, alle Pubbliche Amministrazioni Sanitarie, MIES 2, Edizione 2, Lotto 2", così come disposto con deliberazione n. 299 del 10/03/2020 e successive modifiche ed integrazioni. La presunta spesa per l'anno 2025 secondo gli impegni assunti a bilancio con i vari provvedimenti risulta essere pari a complessivi € 7.709.252,31 iva esclusa, così suddivisi:



- per l'area Sanitaria – Presidi ospedalieri:
€ 4.012.670,07 per servizi a canone;
€ 382.284,45 per servizi extracanone;
€ 3.102.503,06 per acquisito energia da cogenerazione;
- per le sedi territoriali:
€ 192.495,22 per servizi a canone;
€ 19.299,51 per servizi extracanone;

A causa dei lavori PNRR/PNC presso il P.O. Sacco, che hanno comportato la cessazione momentanea dei servizi ivi erogati, alla data del 30/09/2024 risulta una riduzione percentuale del volume attivo pari al 42,84%. Nel corso del 2025 non ci saranno significative variazioni volumetriche.

Rispetto alle previsioni originarie di spesa, nonostante tale riduzione di volumetria, tenuto conto della proiezione dei costi a consuntivo per l'anno 2024, secondo una stima effettuata a tutto il 06/12/2024, come relazionato da Tecnico di supporto incaricato per l'appalto da parte dell'ASST, si stima per l'anno 2025 una spesa complessiva dell'appalto MIES ED 2, di € 4.183.520,58 oltre IVA, esclusi i costi per l'acquisito di energia da cogenerazione ed esclusi altresì i gli accantonamenti per servizi extracanone, ripartiti come di seguito:

- € 2.153.251,04 oltre IVA per il servizio energia;
- € 1.714.634,26 oltre IVA per il servizio di manutenzione;
- € 315.635,28 oltre IVA per l'aggiornamento ISTAT.

I suddetti valori sono riferiti al calcolo del servizio Energia mediante valori di Jpkst calcolati da ISNOVA; utilizzando i valori di Jkpst forniti da Edison, il costo annuale sarebbe maggiormente oneroso per un importo di € 470.000,00 euro c.ca. oltre IVA.

Si configura dunque la seguente situazione complessiva dell'appalto MIES:

Proiezione Appalto MIES 2025 - AREA SANITARIA E TERRITORIALE		
	22% Iva esclusa	22% Iva inclusa
Servizio energia	2.153.251,04 €	2.626.966,27 €
servizio di manutenzione	1.714.634,26 €	2.091.853,80 €
Aggiornamento ISTAT	315.635,28 €	385.075,04 €
Accantonamenti Extracanone	401.583,96 €	489.932,43 €
EE da COGE	4.294.426,23 €	5.239.200,00 €
Totale	8.879.530,77 €	10.833.027,54 €
Impegni assunti	7.709.252,31 €	9.405.287,82 €
Differenze necessaria a copertura		1.427.739,72 €



❖ Gestione Calore Edison Next Government Sr ex-Edison Facility Solutions - Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico

Con riferimento alla convenzione Consip in essere per Servizio Integrato Energia “Mies 1” presso l’ospedale Fatebenefratelli e Macedonio Melloni (avente scadenza ad aprile 2021), allo stato attuale è in discussione in sede giudiziaria l'esatto importo del canone dovuto. Secondo l'interpretazione sostenuta dalla ASST, detto canone ammonterebbe a € 2.224.951,12 IVA inclusa, mentre, al contrario, l'appaltatore pretende € 3.014.534,07 IVA inclusa (per quanto riguarda l'oggetto del contenzioso, si rinvia al contenuto agli atti di causa). Sono tuttora in corso contenziosi nelle sedi legali portati avanti dall’avvocatura. Nel corso del 1° trimestre 2021, si è provveduto all’affidamento dei servizi tecnici per il collaudo dei lavori di riqualificazione energetica, dei servizi di manutenzione ordinaria e valorizzazione e corrispettivo energetico. Il collaudo, in relazione alla complessità dell’appalto ha richiesto la concessione di proroga dei termini. Nel corso del 1° trimestre 2021, si è provveduto all’affidamento dei servizi tecnici per il collaudo dei lavori di riqualificazione energetica, dei servizi di manutenzione ordinaria e valorizzazione e corrispettivo energetico. Il collaudo, in relazione alla complessità dell’appalto ha richiesto la concessione di proroga dei termini. Il collaudo è stato concluso e le risultanze della terna dei collaudatori prospettano un credito da parte di questa ASST pari a € 4.532.225,16 oltre IVA.

Sono state emesse fatture nei confronti di EDISON FACILITY SOLUTIONS spa. In prima battuta non liquidate, la ASST ha dunque avviato la procedura di escussione delle garanzie, poi a seguito di percorso giudiziario, ove la Ditta aveva promosso un ricorso per sospensiva ex art. 700 c.p.c. all’escussione stessa delle garanzie fidejussorie – non a favore della società - è avvenuta la liquidazione comprensiva di IVA. Con elevata probabilità la EDISON promuoverà causa di merito.

3.2 STRUTTURA INGEGNERIA CLINICA

Per quanto attiene la gestione del parco apparecchiature, ed in particolare i meccanismi di gestione ed ammodernamento dello stesso, si vuole sottolineare il momento di particolare difficoltà derivante sia dall’aumento dei prezzi che si osserva in tutto il mercato, ma anche dalla carenza di componentistica elettronica sul mercato, con la conseguente dilatazione dei tempi di consegna non solo delle nuove apparecchiature acquisite o in fase di acquisto, ma anche degli accessori e consumabili necessari all’utilizzo quotidiano ed ai ricambi in caso di guasto.

Questo a fronte di iniziative, quali il PNRR, che invece richiedono ed impongono tempi di realizzazione progettuale (acquisto ed installazione delle apparecchiature) estremamente brevi.

Si vuole in questa sede solo ricordare alcune delle tematiche particolarmente rilevanti, oltre alla principale attività legata alla manutenzione e gestione del parco apparecchiature aziendale:

- la realizzazione delle attività legate alla Misura 6 Component 2.1.1.2 del PNRR (Grandi apparecchiature);
- il contributo alle attività progettuali legati alla ristrutturazione e riqualificazione dei reparti nei vari presidi dell’ASST, con particolare riguardo alle ristrutturazioni derivanti dai finanziamenti PNRR (antisismico) gravanti in particolare sul presidio Sacco;
- le attività di verifica e completamento delle dotazioni di apparecchiature negli ambiti territoriali presi in carico o di nuova istituzione (es. Case di Comunità);



- attività di valutazione delle nuove tecnologie medicali (coordinamento della commissione aziendale HTA).

Per quanto attiene il 2025, occorre confermare che la compressione delle capacità di investimento a seguito della rimodulazione del fondo sanitario effettuata negli anni passati ha provocato sofferenze in diversi settori ad alto utilizzo tecnologico.

Mentre l'alta e altissima tecnologia ha potuto beneficiare di finanziamenti finalizzati che hanno permesso di mantenere il parco relativamente aggiornato, la media tecnologia soffre di un livello di obsolescenza medio che non permette di soddisfare le richieste dei clinici sotto il profilo delle performance e non garantisce risultati ottimali sotto i profili della sicurezza e della continuità di servizio.

Premesso che l'intero parco apparecchiature risulta sotto contratto manutentivo ed operativo per le attività sanitarie risulta necessario avviare un piano di rinnovo delle tecnologie (focalizzato prevalentemente sulle medie tecnologie) che necessitano di una sostituzione preventiva per poter garantire la continuità assistenziale e nel contempo garantire gli standard qualitativi fondamentali per massimizzare l'efficienza delle cure.

Da rilevare l'obsolescenza di attrezzature ed apparecchiature soprattutto presso i P.O. FBF e MM che necessitano di assoluto aggiornamento (tavoli operatori e archi a C per esempio) per garantire le attività. Vista l'entità dell'investimento e l'assenza di fondi per l'acquisto, è necessario procedere con i noleggi a lungo termine che per il secondo trimestre non hanno avuto impatto sul bilancio in modo rilevante ma che nel corso del 2024 e per gli anni futuri avranno un peso sensibile da un punto di vista della spesa e sullo specifico conto economico.

Avvio propedeutiche alla cantierizzazione del presidio Sacco per le opere di adeguamento normativo in ambito PNRR

In ambito PNRR (misura "Verso un ospedale sicuro e sostenibile") l'ASST ha avuto una assegnazione di fondi consistenti per la messa a norma di numerosi edifici dislocati nei presidi ospedalieri, con particolare riferimento al presidio Sacco dove la maggior parte dei corpi di fabbrica destinati ad attività sanitaria sono oggetto di intervento.

Per permettere la cantierizzazione degli interventi è stato costituito un gruppo di lavoro multidisciplinare che ha lavorato in modo continuativo e coordinato fino alla data del 23 dicembre, termine ultimo concordato per il rilascio delle aree alle aziende assegnatarie.

Le attività in capo all'Ingegneria Clinica, eseguite in coordinamento con le altre strutture aziendali coinvolte sono state le seguenti:

- ricognizione (e conferma) presso i reparti delle apparecchiature fisicamente presenti;
- sopralluogo di valutazione in reparto con i referenti medici ed infermieristici;
- suddivisione delle apparecchiature presenti tra:
 - apparecchiature da trasferire nel sito di destinazione del reparto;
 - apparecchiature da smaltire;
 - apparecchiature da trasferire a magazzino;
- movimentazione delle apparecchiature mobili nella data definita al sito di destinazione;



- messa in sicurezza e preparazione al trasporto delle apparecchiature mobili da trasferire a magazzino;
- disinstallazione e preparazione al trasporto (o allo smaltimento) delle apparecchiature fisse residue (es. travi testa letto);
- sopralluoghi di verifica finale per certificare la completa assenza di apparecchiature.

Le attività, particolarmente impegnative stante l'elevato numero di palazzine e locali da svuotare completamente è stata effettuata dal personale interno, coadiuvato dalla società di global service avente in carico la gestione del parco apparecchiature e da una ulteriore azienda specializzata contrattualizzata a tale scopo.

Le attività si sono concluse entro la scadenza prevista.

Da segnalare che durante i trasferimenti non si sono verificati guasti o rotture a nessuna delle apparecchiature trasferite e che le interruzioni di servizio (indisponibilità delle apparecchiature durante le fasi di disinstallazione, trasferimento e reinstallazione) si sono mantenute entro i limiti temporali concordati con le Direzioni Mediche.

Anche le attività residue previste nel 2024 per la quota parte di reparti non ancora trasferiti (es. Dipartimento Malattie Infettive) sono state completate.

Il monitoraggio costante effettuato sull'esecuzione delle attività di trasferimento durante la loro esecuzione ha permesso di disegnare un processo ottimizzato da adottare nel momento in cui, al completamento dei previsti lavori, i reparti torneranno nelle loro sedi originali.

Al momento (dicembre 2024) sono state avviate le attività preliminari di pianificazione degli spostamenti che dovranno essere eseguiti nel corso del 2025 per il completamento dei relativi cantieri (es. CF60 e CF2).

Attività manutentive del parco apparecchiature – Convenzione regionale per la gestione delle apparecchiature medicali

Il servizio manutentivo delle apparecchiature di proprietà della ASST, gestito dall'RTI aggiudicatario Polygon - HC veniva avviato il 26/04/2022.

Il contratto non prevede la gestione dell'intero parco, ma viene esclusa la cosiddetta "alta tecnologia" (le apparecchiature quali risonanze magnetiche, TAC, angiografi, ecc.), o meglio vengono escluse dalla gestione dell'appaltatore una lista di "categorie escluse", in accordo con una lista definita da ARIA in sede di gara.

Per tale gruppo di apparecchiature l'ASST deve provvedere in modo autonomo alla gestione, mediante propria procedura di gara o altra soluzione.

Da rilevare che tale elenco, per quanto numericamente ridotto (circa il 2% dell'intero parco) rappresenta dal punto di vista economico un valore rilevante, considerato che i costi manutentivi dell'alta tecnologia si aggirano intorno all'11%-12% del costo di acquisto.

Il combinato disposto delle condizioni sopra esposte porta ad un sensibile incremento del costo complessivo del servizio di manutenzione delle apparecchiature medicali a carico dell'ASST.

Si allega tabella di confronto tra il costo annuo del precedente servizio ("gara ponte") ed il costo complessivo derivante dall'adesione alla convenzione regionale sommata al costo di gestione del parco "apparecchiature escluse".



Canone manutentivo annuo global service “gara ponte” (HC)	€4.072.248,98
Canone manutentivo annuo global service convenzione ARIA (Polygon)	€3.703.775,59
Canone manutentivo annuo “alta tecnologia” e categorie escluse	€1.871.900,22
TOTALE	€5.575.675,80
DELTA Costi	€1.503.426,82

Si fa presente fin d’ora che tale situazione di extracosti è destinata ad acuirsi, come avvenuto nel 2023, con la progressiva uscita dal periodo di garanzia del consistente parco apparecchiature fornite (a vario titolo) durante il periodo emergenziale COVID.

Nel corso del 2023 è stata aggiudicata la gara, realizzata autonomamente dalla ASST, per la gestione in service del parco apparecchiature ad “alta tecnologia”, a seguito dei contratti ad affidamento diretto temporalmente limitati che erano stati assegnati ai produttori di tali apparecchiature (Siemens, GE, Philips, Hologic, Canon/Toshiba).

Attività manutentiva ordinaria

L’attività fondamentale dell’Ingegneria Clinica, ovvero il mantenimento in efficienza e sicurezza del parco apparecchiature ha visto nel corso del passato biennio un impegno rilevante della struttura a fronte del considerevole aumento della consistenza del parco stesso, sia per i numerosi ingressi avvenuto nel periodo emergenziale COVID, sia per la presa in carico del consistente (più di 200) parco precedentemente gestito in service dalla società NGC all’interno di un ampio contratto relativo al servizio di Emodinamica, e passato di proprietà ed in gestione alla ASST alla conclusione del contratto stesso.

A questo si somma la necessità di garantire la perfetta efficienza del parco a fronte dell’impegno assunto dall’ASST, su indicazione di Regione, per il recupero delle prestazioni non erogate nel periodo emergenziale COVID (raggiungimento obiettivo 110% della produzione).

Media e bassa tecnologia – Identificazione dei fabbisogni

Mentre sull’alta tecnologia la presenza di finanziamenti finalizzati ed il finanziamento PNRR ha permesso un rinnovo del parco tecnologico, la media tecnologica presenta un livello di sofferenza elevato derivante dall’assenza di finanziamenti dedicati. Ad oggi era disponibili solo la quota parte del finanziamento “indistinti”, certamente sottodimensionato rispetto alle esigenze aziendali.

Per l’anno in corso DG Welfare ha confermato l’assegnazione di un finanziamento specifico per la media tecnologia (DGR XII/2615) che per la nostra ASST prevede una somma pari ad Euro 3,3 milioni.

Per definire l’utilizzo di tale finanziamento la Direzione aziendale ha determinato che durante le riunioni di budget dei dipartimenti di area sanitaria vengano elencate le richieste di acquisizione di tecnologie con indicazione delle priorità, in modo da inserire tali acquisizioni in una cornice programmatoria biennale.

PNRR – Finanziamento acquisizione Grandi Apparecchiature

La component 2 Missione 6 del PNRR finanzia interventi relativi ad ammodernamento tecnologico. All’interno di tale misura, a seguito di ricognizione effettuata da Regione Lombardia sul parco



apparecchiature e sul relativo grado di obsolescenza, è stata riconosciuta a questa ASST l'assegnazione delle seguenti apparecchiature:

- N. 2 tomografi a risonanza magnetica (MRI) 1,5T.
- N. 1 mammografo con tomo sintesi.
- N. 5 ecotomografi.
- N. 4 telecomandati digitali.
- N. 1 ortopantomografo.

in sostituzione di altrettante apparecchiature definite come obsolete e dislocate nei vari presidi.

Le procedure di acquisizione di tali apparecchiature sono previste in realizzazione da parte di CONSIP mediante procedure di gara aggregate.

Al momento è stata completa l'acquisizione degli **ecotomografi** assegnati con la consegna e collaudo degli stessi e si procederà a breve alla rendicontazione finale.

Nel primo semestre del 2023 sono anche stati ordinati mediante adesione alle relative convenzioni CONSIP:

- N. 4 sistemi radiologici assegnati (2 presso Sacco e 2 presso FBF).
- N. 2 RMN 1,5T (1 presso Sacco e 1 presso Buzzi).
- N. 1 mammografo digitale (presso Macedonio Melloni).

Il dettaglio della documentazione tecnica amministrativa in merito a tali procedure di acquisizioni risulta disponibile presso la ASST.

Particolare attenzione viene posta in questo periodo alla produzione della documentazione (attestazioni) a supporto della fase di acquisizione delle apparecchiature, come da disposizioni emanate sia a livello governativo che regionale.

Per le grandi apparecchiature sopra riportate sono in fase di conclusione, dopo un avvio con notevole ritardo, le attività di **progettazione** delle opere necessarie all'adeguamento delle sale diagnostiche mediante adesione alla convenzione ARIA_2022_412.

Le opere propedeutiche sono in fase di completamento e permettono di prevedere il rispetto della scadenza fissata per il 31.12.2024 per:

- N. 4 sistemi radiologici assegnati (2 presso Sacco e 2 presso FBF).
- N. 1 mammografo digitale (presso Macedonio Melloni).
- N. 1 ortopantomografo

Per quanto riguarda le 2 risonanze è stata inviata in Regione, che a sua volta la ha inviata al Ministero, istanza a valere su entrambe le diagnostiche (assegnate rispettivamente ai presidi Buzzi e Sacco) per ottenere:

1. autorizzazione a mantenere in esercizio le apparecchiature già installate (le 2 risonanze sarebbero quindi in aggiunta e non in sostituzione);
2. estensione del termine di completamento dei relativi progetti al 31.12.2025.



Il riscontro all'istanza è giunto a fine novembre con il seguente esito:

1. completamento installazione RMN Sacco entro il 30.09.2025
2. completamento installazione RMN Buzzi entro il 31.12.2025

A fronte di tale riscontro l'Ufficio Tecnico ha avviato le attività di progettazione per la realizzazione delle opere preliminari necessarie all'installazione delle apparecchiature.

Ospedali di comunità e Case di Comunità

L'Ingegneria Clinica partecipa attivamente al processo di realizzazione delle iniziative progettuali per il territorio, Ospedali di Comunità e Case di Comunità, in particolare relativamente al processo di presa in carico delle dotazioni tecnologiche delle sedi esistenti (comprese le sedi cedute dalla ASST Nord Milano) nonché alla definizione dei fabbisogni, sempre nello stesso ambito, delle sedi da realizzare.

Presidio Ospedaliero "V. Buzzi" – Realizzazione "Nuovo Buzzi" (VI ADPQ)

In previsione del completamento della costruzione del "Nuovo Buzzi" (prevista per fine 2024) sono state avviate e realizzate analisi preliminari per la definizione complessiva del parco apparecchiature necessarie all'attivazione del nuovo Building, che avrà carattere altamente tecnologico (comprendendo radiologia, PS, 2 terapie intensive, blocco operatorio e centrale di sterilizzazione).

Tali analisi, realizzate mediante incontri con DMP, i clinici di riferimento (sia a livello medico che infermieristico) e con riunioni periodiche con ARIA hanno permesso di predisporre un elenco puntuale della dotazione strumentale necessaria, che tenga conto anche degli ampliamenti previsti (aumento dei posti letto rispetto all'assetto attuale), nonché effettuare una prima preliminare stima dell'impegno economico necessario per acquisire tale dotazione.

La DGR XII/862 dell'8.08.2023 ha assegnato alla ASST un importo pari ad Euro 7.250.000 per l'acquisizione delle apparecchiature medicali necessarie all'attrezzaggio dell'edificio di cui sopra. Nel corso del 2024 verranno avviate le relative gare di fornitura.

La stessa DGR ha assegnato un finanziamento pari ad Euro 700.000 per l'acquisizione delle apparecchiature medicali necessarie al completamento della Terapia Intensiva Neonatale (TIN) del presidio Macedonio Melloni, a seguito del completamento delle opere di ristrutturazione dello stesso reparto. Anche in questo caso nel corso del 2024 verranno espletate le relative procedure di gara.

Finanziamento regionale per la media tecnologia

Con DGR XII-2457 del 03.06.2024 è stato assegnato alle aziende regionali un finanziamento consistente (70 milioni) dedicato all'acquisizione di apparecchiature di media tecnologia. Il finanziamento per la nostra ASST somma ad un totale di 3,3 milioni di Euro.

Per poter definire le apparecchiature prioritarie da acquistare sono stati utilizzati gli elenchi compilati dai Capi Dipartimento dell'area sanitaria in occasione degli incontri di budget, incontro in cui era stato chiesto, tra le altre cose, appunto di compilare un elenco di apparecchiature necessarie all'intero dipartimento priorizzate su base temporale.



A partire appunto da tali richieste (aggiornate e riviste sulla base delle effettive esigenze odierne) è stato derivato l'elenco inviato in Regione come richiesto dalla nota di trasmissione della citata DGR di assegnazione del finanziamento in oggetto.

3.3 Struttura Affari Generali e Legali

Come per tutti gli anni precedenti, anche per l'esercizio di riferimento gli sforzi dell'azienda saranno orientati per quanto possibile, alla deflazione del contenzioso, ricorrendo, ove ricorrano le ragioni di convenienza per l'ente e di tutela dell'interesse pubblico, alla ricerca di soluzione dei contenziosi negli ambiti stragiudiziale, di negoziazione assistita e di accertamento tecnico preventivo o mediazione. Ciò sia a riguardo del contenzioso discendente da responsabilità civile verso terzi, sia a riguardo degli ulteriori conflitti in essere con i terzi (es. i fornitori) o con i dipendenti dell'ente. La fase stragiudiziale, così come la rappresentanza dell'ente nella sede della mediazione e nella negoziazione assistita per le quali il legislatore prevede obbligatoriamente il patrocinio legale, vengono di norma affrontati in proprio dai legali interni alla ASST, mentre il contenzioso in giudizio, in considerazione del carico di lavoro posto in capo alla unità operativa, nonché della natura specialistica delle controversie affrontate, è di consueto affidato a legali esterni.

Si rende pertanto necessario avere in assegnazione un budget adeguato per l'anno 2025 per affrontare gli oneri economici di difesa dell'ente in sede giudiziaria civile, amministrativa e penale.

Si fa presente che, in relazione all'anno 2024, a fronte di un budget assegnato di Euro 374.22,00 e di un preventivo Euis pari a Euro 412.172,00 sono stati impegnati per spese legali, alla data dell'11.12.2024, Euro 509.415,95. Si precisa che, nell'ambito degli oneri legali impegnati sono compresi altresì spese di CTU affrontate nel corso dell'esercizio, di particolare rilevanza economica. Si precisa altresì che, in fase di assestamento di bilancio l'importo imputato ad oneri legali è stato aumentato ad Euro 492.285,00.

Si evidenzia altresì che l'Azienda, tramite la SC Affari Generali e Legali, provvede anche al recupero degli importi per i quali le parti soccombenti nel giudizio vengono condannate alla rifusione a favore dell'ente.

Per quanto concerne la scelta dei legali cui attribuire il patrocinio dell'ente nell'ambito delle controversie di natura giudiziale l'ASST Fatebenefratelli Sacco, con deliberazione n. 1415 del 10.12.2019, a seguito di idonea procedura sottoposta alla pubblicità di legge, ha approvato l'elenco degli avvocati che hanno manifestato interesse all'iscrizione nel medesimo, avendone i necessari requisiti, e per le materie di propria competenza (civile, penale, amministrativo, tributario, ecc.).

L'elenco è pubblicato sul sito web aziendale e viene aggiornato ogni sei mesi dalla data della deliberazione, senza alcun pregiudizio per coloro che medio tempore abbiano presentato la loro richiesta di iscrizione nello stesso.

Gestione sinistri

Ad esito di procedura di gara regionale l'ASST aveva in corso, a far data dal 1 gennaio 2020, una polizza per la responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera con Société Hospitalière d'Assurances Mutuelles – SHAM, per un premio annuo lordo pari a € 4.154.055,00, in assenza di franchigia aggregata. Rimane vigente la SIR per un importo pari a € 200.000,00. Alla data di scadenza della polizza, ovvero il 31.12.2022, l'ASST, su proposta della stessa Direzione Generale Welfare, e appurata la convenienza economica, ha ritenuto opportuno determinarsi per la ripetizione del contratto con verifica di possibile rinegoziazione del premio.



Dopo i confronti intercorsi con la Compagnia ed in considerazione dell'intervenuta variazione del rischio discendente dalla chiusura del reparto di Cardiocirurgia del P.O. Luigi Sacco - avvenuta nel giugno del 2022, la Società SHAM, attuale assicuratore, ha inviato specifica appendice di modifica della polizza vigente, con la quale ha inteso:

- sancire la ripetizione del servizio assicurativo per un ulteriore triennio (annualità 2023-2024-2025), con l'indicazione del nuovo premio annuale pari ad € 4.119.825,00;
- modificare il premio di polizza già a partire dalla seconda semestralità dell'anno 2022 (periodo 1/7/202 - 31/12/2022) che, per effetto dell'intervenuta variazione del mese di giugno 2022, si è ridotto ad € 2.059.912,50 (anziché il precedente di € 2.077.027,50).

La Compagnia assicuratrice con comunicazione trasmessa a mezzo PEC in data 5/1/2023, ha altresì fatto presente che, con effetto dal 2/1/2023, è intervenuto il cambio della ragione sociale da SHAM a "Relyens Mutual Insurance".

In data 22/12/2023 ARIA spa, ad esito di procedura di gara, ha provveduto all'attivazione del servizio di brokeraggio assicurativo aggiudicato, per l'ASST Fatebenefratelli Sacco, alla Società Aon S.p.a., per il periodo 1/1/2024 – 31/12/2027. L'aggiudicazione del servizio è stata ratificata dall'Azienda con deliberazione n. 355/2024.

Come previsto dall'art. 4 del Capitolato Tecnico "Corrispettivi" il servizio di brokeraggio assicurativo non comporta per l'ASST alcun onere economico diretto né presente né futuro, in quanto il compenso per il Broker resta a carico delle Compagnie Assicurative sulla base della provvigione fissa per tutta la durata della convenzione contrattuale, stabilita al 4%.

Per quanto concerne la valorizzazione del fondo rischi dell'Azienda, si ricorda in questa sede che la stessa viene aggiornata in occasione di ogni CET e che quindi, per quanto riguarda il più recente aggiornamento dei dati, riferiti alla riservazione dei sinistri, oltre che alla esposizione della situazione discendente dalla apertura dei sinistri su polizza Faro, a suo tempo realizzata dalla ex A.O. Fatebenefratelli e Oftalmico, si indicano di seguito i dati aggiornati alla data del 4.12.2024.

Situazione al 31.12.2015

Accantonamento di fondo disponibile ex A.O. "Luigi Sacco" € 4.747.561,14.

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti nel periodo antecedente la costituzione della ASST nella ex A.O. "Luigi Sacco" (sino al 31.12.2015)

€ 736.711,01

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2016 al 31.12.2016

€ 10.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2017 al 31.12.2017

€ 500.000,00



Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2018
€ 155.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2019 al 31.12.2019
€ 0,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2020 al 31.12.2020
€ 0,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2021 al 31.12.2021
€ 525.000,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2022 al 31.12.2022
€ 1.348.207,11

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2023 al 31.12.2023
€ 1.421.262,00

Rischio attualmente esistente riferito ai sinistri aperti (Sacco-Buzzi) nel periodo dal 01.01.2024 al 09.12.2024
€ 2.086.840,00

Si aggiunge altresì che nell'importo al **09.12.2024** sono state inserite valutazioni di stima economica riferite ad alcune posizioni rispetto alle quali sono stati cautelativamente aperti sinistri con riserva per l'Azienda, complessivamente stimati in **€ 222.500,00**.

Maggiormente articolata la situazione del Presidio Fatebenefratelli dove lo storico riferito alla sinistrosità presenta gestioni complesse, tra cui, in primis, la gestione originata dal fallimento della Compagnia Assicurativa Faro.

Ad esito di una trattativa con il Commissario Liquidatore in ordine agli importi da ammettere definitivamente al passivo del fallimento, si è giunti ad un accordo conciliativo per 21.677.007,61 euro, di cui 18.097.578,79 euro in via condizionata e 3.579.428,82 euro in via definitiva, a spese integralmente compensate. Della volontà dell'Azienda di addivenire all'accordo transattivo nei termini economici prospettati si è dato atto con provvedimento deliberativo n. 86 del 29 gennaio 2018.

Faro LCA con nota del 23/5/2022 ha comunicato all'Azienda che erano in corso gli accrediti del primo piano di riparto parziale della procedura e in data 26/5/2022 è pervenuto un accredito dell'importo di € 490.970,81.

A ciò si devono aggiungere, per quanto concerne le controversie gestite su precedenti polizze



assicurative:

- una esposizione potenziale massima della ASST (Presidi FBF e Melloni), con riguardo alla vigenza delle polizze XL Insurance e AMTrust per gli anni dal 2012 al 2019 non inferiore ad Euro **2.294.520,23**, alla polizza Sham relativa agli anni dal 2020 al 2022 di **Euro 2.224.000,00**, nonché alla polizza Relyens (già SHAM) relativa all'anno 2023 di **Euro 1.410.000,00** e all'anno 2024 di Euro **2.455.011,00** così ripartiti per gli anni di competenza:

-	anno 2012 Euro	0,00.
-	anno 2013 Euro	50.000,00.
-	anno 2014 Euro	0,00
-	anno 2015 Euro	675.442,54.
-	anno 2016 Euro	909.077,69.
-	anno 2017 Euro	30.000,00.
-	anno 2018 Euro	330.000,00.
-	anno 2019 Euro	300.000,00.
-	anno 2020 Euro	500.000,00.
-	anno 2021 Euro	610.000,00.
-	anno 2022 Euro	1.114.000,00.
-	anno 2023 Euro	1.410.000,00.
-	anno 2023 Euro	2.455.011,00.

Si aggiunge altresì che negli importi relativi all'ultimo biennio (**sinistri aperti su polizza Relyens**) sono stati inseriti gli importi di notizie pervenute da parte dell'Autorità Giudiziaria e alcune posizioni, rispetto alle quali sono stati cautelativamente aperti sinistri con riserva per l'Azienda, complessivamente stimati in:

- **per l'anno 2023 Euro 110.000,00.**
- **per l'anno 2024 Euro 396.011,00.**

Si precisa, a riguardo della predetta valorizzazione del fondo rischi, che, per ciascun presidio e per ciascun esercizio, viene indicato (sempre nei limiti di prevedibilità consentiti) il massimo rischio correlato alla futura definizione del sinistro tenuto conto sia dei pareri specialistici a disposizione, sia della possibile alea del giudizio.

Sempre a riguardo della gestione del contenzioso RCT/O si specifica, in sede di previsione delle spese che saranno affrontate nel corso dell'esercizio 2025, che importi importanti saranno impegnati e liquidati per la gestione di sinistri molto complessi, la cui istruttoria si è protratta negli anni, la maggior parte dei quali, a fronte di pretese superiori alla SIR di polizza, è stata gestita dalle compagnie assicurative, e discussa nell'ambito dei comitati di valutazione sinistri aziendali (CVS).

Ebbene, la definizione di sinistri rientranti nelle polizze AM TRUST e RELYENS, le quali prevedono importi in SIR rispettivamente pari a Euro 250.000,00 e Euro 200.000,00 per sinistro (e nessuna franchigia aggregata), determinerà, nel 2025, un'esposizione aziendale pari alla SIR di polizza a fronte di ciascun sinistro che si andrà a definire.

Per quanto concerne invece la polizza XL Insurance, in essere per il triennio 2014-2016 la stessa



prevedeva una franchigia aggregata di Euro 1.100.000,00, oltre ad una SIR di Euro 250.000,00 per sinistro. Nel corso del 2024 la franchigia aggregata è stata interamente erosa solo per quanto concerne il P.O. Fatebenefratelli, con riferimento all'anno 2014. Per quanto concerne invece il P.O. Sacco (anni 2014, 2015 e 2016) e il P.O. Fatebenefratelli (anni 2015 e 2016) la franchigia aggregata è stata erosa solo parzialmente.

Attività di recupero crediti

Con delibera n. 545 del 9 maggio 2019 è stata adottata una convenzione con l'Agenzia delle Entrate "Riscossione" per la gestione delle attività di riscossione spontanea e coattiva dei crediti vantati dalla ASST Fatebenefratelli Sacco. Con delibera n. 968 del 28 giugno 2022 è stato disposto il rinnovo della convenzione.

Si precisa altresì che, con delibera n. 546 del 9 maggio 2019 è stato adottato un regolamento aziendale per la disciplina interna delle attività di recupero crediti.

Le attività con l'Agenzia stanno procedendo con l'iscrizione al ruolo dei crediti generati dalla soccombenza delle controparti/dei dipendenti nei giudizi innanzi alle diverse giurisdizioni (civile, penale, amministrativa, contabile, ecc.).

Si è provveduto ad iscrivere a ruolo anche i crediti derivanti da prestazioni resa in libera professione dai Sanitari del P.O. Sacco verso privati per cui, nel previgente regolamento in materia di L.P., non era previsto il pagamento solo in esito all'incasso delle somme da parte dei pazienti.

La questione riguarda in gran parte interventi eseguiti nell'ambito della Cardiologia e dell'Otorinolaringoiatria nonché prestazioni anestesilogiche in assistenza al parto.

Le iscrizioni a ruolo compiute ad oggi sono state effettuate per un totale di euro 215.268.82

Gestione dei contenziosi

CONTENZIOSO BANCA FARMAFACTORING OPPOSIZIONE A DECRETO INGIUNTIVO.

In data 18 maggio 2017 ad istanza di Banca Farmafactoring S.p.a. è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco un ricorso per decreto ingiuntivo e pedissequo provvedimento di ingiunzione N. 11922/2017 emesso dal Tribunale di Milano il 13 maggio 2017 per l'importo di € 1.526.039,21 di cui € 1.100.505,25 a titolo di capitale, ed € 425.533,96 a titolo di interessi di mora.

In data 11 gennaio 2022 il Tribunale di Milano con sentenza n. 92/2022 ha revocato il decreto ingiuntivo opposto condannando la ASST al pagamento della minor somma di euro 585.757,46 oltre interessi di mora dal deposito del ricorso al saldo.

Le spese di lite sono state interamente compensate.

Con Deliberazione N. 342 del 3 marzo 2022 la ASST ha preso atto della sentenza e ha disposto il pagamento delle somme dovute a BFF riservando qualsiasi decisione in merito ad una eventuale impugnazione in appello.

Avverso la sentenza n. 92/2022 BFF ha interposto appello mediante notifica della citazione al legale della ASST Fatebenefratelli Sacco.

La prima udienza si è tenuta in data 15 febbraio 2023 e la causa è stata rinviata per la precisazione delle conclusioni all'udienza dell'8.11.2023.

La causa è stata decisa dalla Corte d'Appello di Milano con sentenza n. 1713 del 10 giugno 2024.



La Corte d'Appello ha riformato parzialmente la sentenza di primo grado riconoscendo a BFF gli interessi di mora ex D. L.vo n.231/2002 dal giorno successivo alla scadenza del termine per il pagamento, oltre agli interessi anatocistici dovuti sugli interessi di mora dal deposito della domanda giudiziale.

La sorte capitale è rimasta invariata.

La ASST provvederà al pagamento del dovuto previo invio dei conteggi da parte di BFF.

CONTENZIOSO BANCA FARMAFACTORING ATTO DI CITAZIONE

In data 4 dicembre 2020 Banca Farmafactoring ha notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco un atto di citazione per chiedere la condanna dell'amministrazione al pagamento di € 5.050.385,41 per capitale oltre interessi di mora, interessi anatocistici su fatture asseritamente cedute all'attrice da fornitori della ASST, il tutto per un totale dichiarato di € 7.097.801,28.

La prima udienza avanti alla sezione specializzata si è tenuta il 9 novembre 2021 e il Giudice, a seguito di riserva in pari data, ha assegnato alle parti i termini ex art. 183 VI comma cpc per memorie istruttorie e repliche e ha rinviato la causa all'8 giugno 2022.

All'udienza dell'8 giugno, il Giudice ha inviato le parti a valutare una definizione conciliativa della vertenza e ha rinviato la causa all'8 novembre 2022 per l'eventuale nomina del CTU.

All'udienza dell'8 novembre il Giudice, preso atto della impossibilità di addivenire ad una conciliazione, ha quindi disposto CTU contabile e rinviato la causa per gli adempimenti conseguenti all'udienza del 22 marzo 2023.

All'udienza del 22 marzo 2023 il CTU ha prestato giuramento e sono così iniziate le operazioni peritali.

La CTU è stata depositata in data 22 dicembre 2023. L'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata per il 3 dicembre 2024

CONTENZIOSO BANCA IFIS

In data 5 novembre 2020 è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco decreto ingiuntivo n. 17391/2020 dell'importo di € 262.100,42 (oltre interessi e spese della procedura liquidate in € 4.000,00 per compensi ed € 634,00 per spese oltre contributo forfettario, e accessori di legge) emesso dal Tribunale di Milano in data 15 ottobre 2020 su ricorso di Banca Ifis S.p.a; l'importo ingiunto risulta portato in fatture emesse da Banca Ifis per presunti interessi di mora maturati dall'Amministrazione nel pagamento di fatture di cui la stessa Banca Ifis sarebbe cessionaria.

All'udienza del 19 ottobre 2021 il Giudice ha rinviato le parti all'udienza del 8 febbraio 2022 invitando le stesse a cercare di coltivare una soluzione conciliativa della vertenza.

All'udienza dell'8 febbraio 2022 le parti costituite hanno discusso in merito ad una eventuale ipotesi conciliativa. Il Giudice ha, quindi, verbalizzato una propria proposta conciliativa consistente nel pagamento della somma di euro 130.000,00 pari a circa la metà della somma ingiunta oltre al rimborso per spese legali pari ad euro 7.000,00.

Sulla proposta è stato acquisito il parere del legale esterno che rappresenta in giudizio la ASST.

Non è stato possibile arrivare ad una conciliazione.

A seguito della precisazione delle conclusioni è stata decisa con sentenza N. 1597 pubblicata in data 12 febbraio 2024. Il Tribunale di Milano, in parziale accoglimento dell'opposizione promossa dalla ASST Fatebenefratelli Sacco ha revocato il decreto ingiuntivo N. 17391/2020, ma ha condannato l'Amministrazione a corrispondere a Banca Ifis S.p.a. la minor somma di euro 131.586,96 oltre interessi al tasso di cui all'art. 1284 IV comma c.c. con decorrenza dall'8 ottobre 2020 al saldo e a rimborsare alla



stessa le spese di lite pari ad euro 11.268,00 oltre spese generali e accessori di legge.

La ASST ha provveduto al pagamento del dovuto come da deliberazione N. 439 del 4 aprile 2024.

Banca IFIS, con atto di citazione notificato in data 12 settembre 2024 ha interposto appello avverso la sentenza di primo grado.

CONTENZIOSO CAMST I DECRETO INGIUNTIVO – OPPOSIZIONE

In data 20 maggio 2021 è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco decreto ingiuntivo n. 9321/2021 dell'importo di euro 698.299,39 (oltre interessi dal dovuto al saldo, spese della procedura liquidate in euro 4.600,00, euro 870,00 per spese non imponibili, il tutto oltre contributo forfettario, e accessori di legge) emesso dal Tribunale di Milano in data 13 aprile 2021 su ricorso di Camst Scarl. L'importo ingiunto risulta portato in fatture emesse dalla ricorrente a fronte di servizi di somministrazione pasti e bevande e per opere di manutenzione straordinaria dei locali cucine e mensa del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico.

La prima udienza per il giudizio di merito è stata fissata per il giorno 11 gennaio 2022.

All'udienza dell'11 gennaio il Giudice ha inviato le parti a valutare eventuali ipotesi conciliative e ha rinviato la causa al 21 giugno 2022.

Alle parti sono stati assegnati i termini per le memorie istruttorie ex art. 183 cpc. In esito alla disamina delle stesse il Giudice non ha ammesso le istanze istruttorie delle parti e ha rinviato la causa all'udienza di p.c. fissata per l'11 dicembre 2024.

CAMST II DECRETO INGIUNTIVO – OPPOSIZIONE

In data 6 dicembre 2021 è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco un secondo decreto da parte di Camst. Il Decreto ingiuntivo n. 20429/2021 è pari ad euro 939.117,00 per capitale (oltre interessi dal dovuto al saldo, spese della procedura liquidate in euro 5.000,00 per compensi, euro 870,00 per spese non imponibili, il tutto oltre spese generali e accessori di legge) ed è stato emesso dal Tribunale di Milano in data 5 novembre 2021. L'importo ingiunto risulta portato in fatture emesse dalla ricorrente a fronte di servizi di somministrazione pasti e bevande e per opere di manutenzione straordinaria dei locali cucine e mensa del P.O. Fatebenefratelli e Oftalmico.

In realtà prima della costituzione in giudizio la ASST ha provveduto al pagamento della somma di euro 911.098,55

La ASST ha quindi proposto opposizione al decreto ingiuntivo. La prima udienza è stata fissata per il 3 maggio 2022. Nel frattempo il presente giudizio è stato assegnato allo stesso Giudice del contenzioso relativo all'opposizione del primo decreto ingiuntivo.

Le due cause, ancorchè al momento non riunite, sono, quindi, pendenti avanti al medesimo Giudice e l'udienza del 3 maggio è stata differita al 21 giugno per essere trattata unitamente alla prima.

All'udienza del 21 giugno, il Giudice, dopo essersi riservato, con propria ordinanza ha concesso la provvisoria esecuzione dei due decreti ingiuntivi opposti rispettivamente per gli importi di euro 514.561,95 e 27.920,35

La ASST ha provveduto pagamento delle somme dovute in ragione della provvisoria esecuzione dei decreti ingiuntivi opposti riservandosi di ripetere le eventuali somme verste all'esito del contenzioso.

Le istanze istruttorie delle parti non sono state accolte e la causa è stata rinviata direttamente per l'udienza di pc al 26.03.2025.



FONDAZIONE MONZA BRIANZA PER IL BAMBINO E LA SUA MAMMA

Fondazione Monza Brianza per il Bambino e la sua Mamma è debitrice nei confronti della ASST di euro 924.381,53 in linea capitale per prestazioni di follow-up relative a pazienti già sottoposti a screening neonatale per malattie metaboliche.

La ASST Fatebenefratelli Sacco con due diffide, di cui l'ultima del 1° giugno 2022, ha sollecitato il pagamento delle predette fatture ma senza alcun positivo riscontro.

La Fondazione, in passato, ha contestato la debenza delle somme asserendo che le prestazioni di screening neonatale dovrebbero essere rimborsate da Regione Lombardia ma, nel caso di che trattasi, il credito riguarda prestazioni di follow-up su pazienti già presi in carico dalla Fondazione (individuata come uno dei centri di riferimento per la cura di dette patologie) in quanto risultati positivi allo screening e pertanto risulta pienamente dovuto.

A fronte del credito maturato la Direzione Strategica ha dato disposizione di procedere al recupero giudiziale del credito, mediante ricorso per decreto ingiuntivo, affidando il mandato per la rappresentanza dell'ente a legale esterno incaricato ad esito di procedura comparativa ad hoc.

Il ricorso per decreto ingiuntivo è stato regolarmente depositato presso il Tribunale di Monza in qualità Foro territorialmente competente ma il Giudice ha respinto il ricorso con provvedimento motivato asserendo che la particolarità della materia richieda accertamenti incompatibili con il procedimento monitorio. Su indicazione del legale si è quindi deciso di procedere con il procedimento ex art. 702 bis cpc per accelerare la tempistica del contraddittorio.

A seguito di ulteriori attività istruttorie, il legale ha provveduto a notificare il ricorso ex art. 702 bis cpc in data 28 febbraio 2023.

L'udienza del 19 giugno 2023 è stata rinviata alla data dell'11 ottobre 2023 per consentire la chiamata in causa del terzo Regione Lombardia. Regione Lombardia si è costituita in giudizio.

La causa risulta rinviata per pendenza di trattative fino al 17 febbraio 2025.

CONTENZIOSO ECO ERIDANIA

In data 24 gennaio 2023 ad istanza di Eco Eridania S.p.a. in proprio e quale mandataria del RTI costituito con Zanetti Arturo & C. S.r.l., BO.RO.MI S.r.l. e Coopservice Soc. Coop.p.A. è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco un atto di citazione avanti al Tribunale di Milano, sezione specializzata imprese, per l'accertamento e la declaratoria di risoluzione per eccessiva onerosità sopravvenuta del rapporto contrattuale instauratosi in forza dell'aggiudicazione del servizio di smaltimento rifiuti e servizi connessi per gli enti del sistema sanitario Regionale della Regione Lombardia e il conseguente risarcimento del danno oltre spese del giudizio. Nell'ambito del giudizio sono convenute diverse Aziende Sanitarie.

L'ammontare del danno non è stato quantificato con specifico riferimento alla sola ASST Fatebenefratelli Sacco.

La rappresentanza in giudizio dell'Ente è stata attribuita all'Avv. Annalisa Avolio.

Falliti i tentativi di conciliazione il giudice ha assegnato i termini per la formulazione delle istanze istruttorie e ha rinviato all'udienza del 4 febbraio 2025 per la discussione dei mezzi istruttori.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / FENINI CME – Tribunale di Milano, sezione specializzata imprese.

Il consorzio Fenini CME ha impugnato la risoluzione del contratto dichiarata dalla ASST per colpa del consorzio appaltatore nell'ambito dei lavori di adeguamento alla normativa antisismica e antincendio del PO Macedonio Melloni e ha, per contro, chiesto la condanna dell'Amministrazione al risarcimento del



danno per asserito inadempimento di quest'ultima. La somma richiesta e' pari ad euro 1.477.720.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO - MINISTERO DELLA SALUTE / NAGEST GLOBAL SERVICE S.R.L. - Tribunale di Milano, sezione specializzata imprese.

La società Nagest Global Service ha impugnato la risoluzione per inadempimento invocata dalla ASST FBF Sacco con riferimento a quattro contratti attivati nell'ambito delle procedure previste dal dal D.L. 34/2020 poi convertito con legge 77/2020.

Nagest chiede che venga accertato l'inadempimento della ASST, per contro, e chiede un risarcimento pari ad euro 1.112.944,00.

CONTENZIOSI IN MATERIA DI DIRITTO DEL LAVORO

Si segnalano alcuni contenziosi in materia di lavoro che rivestono particolare rilevanza in quanto puntano ad ottenere l'enunciazione, in sede giudiziale, di alcuni principi e regole retributive apparentemente in contrasto con l'attuale contrattazione collettiva.

Un eventuale esito sfavorevole alla ASST dei giudizi in corso rischia di incidere sul fondo di cui all'art. 80 del CCNL (fondo condizioni di lavoro ed incarichi), probabilmente in misura talmente pesante da dover rivedere la ripartizione dei fondi a suo tempo frutto di accordi sindacali.

Inoltre sarebbe necessario discutere a livello sindacale per decidere le modalità di calcolo e quindi di pagamento di dette attività, visto che il calcolo di dette indennità risulta variabile di mese in mese (nuovi assunti etc.).

CONTENZIOSO ASST/M.F. – V.P.

Un primo ricorso avanti al Tribunale di Milano, sezione lavoro, è stato notificato alla ASST Fatebenefratelli Sacco nell'anno 2021 ad istanza di due infermieri i quali hanno richiesto al il riconoscimento dell'indennità di turno e dell'indennità di malattie infettive e terapia intensiva con riferimento ad ogni giorno di ferie goduto.

Il Tribunale con sentenza n. 1252/2022 ha accolto le pretese dei ricorrenti.

Avverso la sentenza de qua, la ASST Fatebenefratelli Sacco ha interposto appello contestando in primo luogo la statuizione circa la correlazione fra le indennità oggetto di contenzioso e lo status professionale di infermiere.

Il contenzioso in appello è stato definito con sentenza N. 625/2023 pubblicata in data 25 agosto 2023 (con termine per la proposizione di eventuale ricorso in Cassazione entro il 25 febbraio 2024 salvo decorso del termine breve di impugnazione in caso di eventuale notifica della sentenza).

Con la sentenza menzionata, la Corte d'Appello di Milano ha sostanzialmente confermato quanto statuito dal Tribunale in merito al diritto dei lavoratori a percepire le indennità anche con riferimento ai periodi di assenza per ferie.

Ha esplicitato un principio importante e più favorevole all'Azienda in termini di prescrizione quinquennale del diritto stabilendo che la stessa decorre in costanza del rapporto di lavoro.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / R.A.+10 – Tribunale di Milano, RG. 4566/2023.

Nell'ambito del contenzioso in oggetto i ricorrenti, infermieri della ASST, hanno richiesto che nel calcolo della retribuzione feriale venga inserita anche la media degli importi percepiti nei periodi di lavoro a titolo di indennità di 1) tre turni o due turni, 2) lavoro notturno; 3) lavoro festivo; 4) pronta disponibilità o



reperibilità, 5) terapia intensiva, sala operatoria; 6) terapia sub intensiva, nefrologia, dialisi; 7) malattie infettive e discipline equipollenti.

Alla prima udienza del 27 giugno 2023, il Giudice, nell'esperire il tentativo obbligatorio di conciliazione, ha sollecitato le parti ad individuare, nell'ambito del novero delle indennità richieste dai ricorrenti, quelle che l'Azienda potrebbe riconoscere e quelle che invece non sarebbe disponibile ad inserire nella retribuzione feriale.

Il Giudice, tuttavia, non è entrato nello specifico delle varie indennità lasciando alle parti la discussione sul punto.

L'ipotesi conciliativa discussa approfonditamente dalla Dirigenza della ASST Fatebenefratelli Sacco con la Direzione Strategica e i legali patrocinanti (Avv. Margherita Covi e Avv. Fabio Fontana) è apparsa non percorribile.

Il Giudice preso atto del fallimento del tentativo di conciliazione all'udienza del 21 settembre 2023, ha rinviato la causa per discussione all'udienza del prossimo 26 ottobre 2023. La causa è stata definita con sentenza parziale del 2.11.2023 nella quale il Giudice ha riconosciuto il diritto dei ricorrenti a percepire anche con riferimento al periodo feriale le seguenti indennità: indennità tre turni, indennità terapie intensive e sale operatorie, indennità terapie sub intensive, nefrologia, dialisi, indennità malattie infettive e mansioni equipollenti, da calcolarsi sulla media dei compensi percepiti nei 12 mesi precedenti.

Avverso la sentenza la ASST ha proposto appello con ricorso depositato in data 11 giugno 2024.

La causa e' stata decisa con sentenza della Corte d'Appello di Milano n. 859 del 29 novembre 2024

La sentenza e' sfavorevole per la ASST in quanto conferma la sentenza di primo grado e riconosce ai lavoratori anche le indennita' di lavoro notturno, festivo e di reperibilita'.

La ASST valuterà se ricorrere ulteriormente in Cassazione.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / P.A.+6 – Tribunale di Milano, RG. 4560/2023,

Anche nell'abito di tale contenzioso i ricorrenti, infermieri della ASST, hanno richiesto che nel calcolo della retribuzione feriale venga inserita anche la media degli importi percepiti nei periodi di lavoro a titolo di indennità di 1) tre turni o due turni, 2) lavoro notturno; 3) lavoro festivo; 4) pronta disponibilità o reperibilità, 5) terapia intensiva, sala operatoria; 6) terapia sub intensiva, nefrologia, dialisi; 7) malattie infettive e discipline equipollenti.

All'udienza del 19.12.2023, il Giudice, allineandosi ai precedenti, ha riconosciuto le seguenti indennità: indennità tre turni, indennità terapie intensive e sale operatorie, indennità terapie sub intensive, nefrologia, dialisi, indennità malattie infettive e mansioni equipollenti, da calcolarsi sulla media dei compensi percepiti nei 12 mesi precedenti.

La sentenza definitiva n. 1129 è stata pronunciata in data 5 marzo 2024 e alla stessa è stata data esecuzione con deliberazione n. 394 del 28 aprile 2024.

Avverso la sentenza, la ASST FBF Sacco ha interposto appello.

La causa in appello e' stata decisa con sentenza del 6 dicembre 2024 con conferma della sentenza di primo grado e riconoscimento di tutte le indennita' richieste anche di lavoro notturno festivo e di reperibilita'.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / R.D.R.+6 – Tribunale di Milano, RG. 5579/2023,

L'oggetto del presente ricorso è identico ai due sopra richiamati. La prima udienza, in questo caso è chiamata per il 17.10.2023. Fallito il tentativo di conciliazione in prima udienza la causa è stata rinviata



per discussione.

Il giudizio e' stato definito con sentenza n. 569 / 2024 che ha riconosciuto ai ricorrenti tutte le indennita' richieste.

La ASST ha interposto appello che e' stato deciso dalla Corte d'Appello di Milano con sentenza del 6 dicembre 2024 che ha confermato la sentenza di primo grado.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / L.M + altri Tribunale di Milano, RG. 11986/2024

Contenzioso in tema di riconoscimento di indennita' contrattuali anche con riferimento al periodo feriale
Prima udienza 11 dicembre 2024.

CONTENZIOSO ASST FBF SACCO / S.L. + altri Tribunale di Milano, RG. 12015/2024

Contenzioso in tema di riconoscimento di indennita' contrattuali anche con riferimento al periodo feriale
Prima udienza 4 febbraio 2025.

CONVENZIONE QUADRO CON UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Tra l'allora Azienda Ospedaliera "Luigi Sacco" e l'Università degli Studi di Milano è stata a suo tempo stipulata una convenzione per il riconoscimento dell'Azienda Ospedaliera quale Polo Universitario; la convenzione de qua è stata successivamente aggiornata con deliberazione n.53 del 7 febbraio 1997.

A seguito della costituzione della ASST Fatebenefratelli Sacco i rapporti tra i due enti si sono ispirati ai criteri stabiliti nel testo convenzionale di allora, ma, contestualmente, è stata rappresentata da entrambi l'esigenza di addivenire alla definizione di un nuovo rapporto convenzionale. In tale ottica UNIMI, dopo avere inoltrato una proposta di testo convenzionale da discutere, nel 2020 chiedeva alla ASST l'indicazione dei nominativi per la costituzione di un tavolo tecnico che sono stati forniti. Dopodiché l'emergenza pandemica ha avuto per tutte le nostre istituzioni la priorità, e, inoltre, si era in attesa della formalizzazione, da parte di Regione Lombardia, del protocollo di intesa tra quest'ultima e le università lombarde sedi delle facoltà di medicina e chirurgia, ai sensi dell'articolo 29 della L.R. 33/2009 e ss.mm.ii. Quest'ultimo è stato approvato con DGR XI/7015 del 26.09.22 e trasmesso alla competente commissione consiliare per il parere previsto dall'articolo 29, comma 2 L.R. 33/2009.

Acquisito il predetto parere Regione Lombardia, con DGR XI/7437 del 30.11.2022, ha definitivamente approvato il Protocollo di intesa in parola, demandandone la sottoscrizione all'Assessore Welfare e ai magnifici rettori delle Università. Definito questo importante passaggio si attende la ripresa dei lavori del tavolo tecnico con UNIMI.

Nel 2025 occorrerà istituire un gruppo di lavoro UNIMI – ASST finalizzato alla redazione di una nuova ed aggiornata convenzione.

PROBLEMATICHE UTILIZZO SPAZI DELLA ASST FATEBENEFRAELLI SACCO, DA PARTE DI UNIMI

All'interno della ASST, l'UOC Tecnico Patrimoniale gestisce il patrimonio dell'Azienda, anche nei suoi rapporti con altre istituzioni. La predetta unità operativa ha condotto una ricognizione del patrimonio della ASST, nell'ambito della quale sono stati presi in considerazione anche gli immobili del P.O. Sacco che risultano essere occupati a vario titolo da UNIMI, con conseguente sussistenza di partite di debito a carico di quest'ultima. Nella fattispecie sono state evidenziate innanzitutto le seguenti situazioni giuridiche:

- gli immobili destinati alla Biobanca (sita presso il C.F. 62 piano interrato) sono oggetto di



comodato gratuito che prevede il rimborso di utenze, da parte di UNIMI, nella misura forfettaria di € 13.503,90 annui (iva esclusa);

- il Laboratorio di Ricerca Pediatrica sito presso il CF 62 primo piano è invece oggetto di regolare contratto di locazione ad uso diverso ex lege 392/78 firmato nel 2016, in virtù del quale sono dovuti i canoni pattuiti e gli oneri di manutenzione e rimborso utenze per il periodo di 6 anni più 6.

Il contratto di locazione prevede un canone annuo di € 48.955+iva oltre al rimborso delle spese per manutenzione ordinaria e utenze nella misura forfettaria di € 35.412,88 annui oltre iva.

Dalle evidenze contabili è emerso come, a fronte del sopra richiamato assetto patrimoniale, UNIMI non abbia ad oggi provveduto al pagamento degli importi stabiliti a contratto e dovuti per l'utilizzo degli spazi, così come regolamentato su accordo stesso delle parti, e ciò per un importo complessivo pari a Euro 495.287,40, al netto di IVA SPLIT, di cui:

- euro 456.993,55 per canoni di locazione ed Euro 28.165,91 per spese utenze, riferiti al contratto di locazione per il laboratorio di Ricerca Pediatrica;
- euro 10.127,94 a titolo di saldo spese di cui ai punti 6.2 e 6.3 del contratto di comodato degli immobili destinati alla Biobanca.

Per quanto concerne il contratto di locazione sopra richiamato UNIMI, con nota prot. in entrata n. 23036 del 23.05.2022, ha manifestato la volontà di recedere anticipatamente dal contratto di locazione, ai sensi dell'art. 3, comma 3 del medesimo. In ordine alla richiesta dell'Ateneo di proseguire nella occupazione degli spazi in virtù di contratto di comodato, l'ASST ha dovuto spiegare, anche nel corso di incontri ad hoc sul tema, come non fosse possibile per la stessa assentire, onde non incorrere, tra l'altro, in censure di natura erariale, all'accoglimento della richiesta di UNIMI di concedere per il futuro l'utilizzo gratuito degli spazi in parola. E' fatto salvo ovviamente, come già auspicato nel corso degli incontri, un intervento di Regione Lombardia che fornisca diversi criteri per la regolamentazione dei rapporti contrattuali tra i nostri due enti. Proprio a tal fine è stato richiesto congiuntamente dai due enti un confronto (che avrà luogo a breve) con la Direzione Generale Welfare per affrontare la problematica nella logica di garantire la massima collaborazione delle istituzioni interessate per la realizzazione di scopi di indubbio interesse pubblico.

Da ultimo e sempre nell'ambito delle verifiche in corso sulla situazione patrimoniale della ASST, si devono rappresentare le ulteriori situazioni di utilizzo di spazi da parte di UNIMI che, ad esito della ricognizione ad oggi, sono risultate prive di titolo giuridico, con la conseguenza che tali situazioni, parimenti a quella sopra rappresentata, fanno sorgere in capo alla ASST il titolo a richiedere la corresponsione di indennità per occupazione extracontrattuale, oltre al rimborso di spese e costi di manutenzione, così come quantificati dai competenti uffici tecnici della ASST in Euro 105.716,00 annui

Nel dettaglio, gli immobili che ad oggi risultano occupati sine titolo da codesto pregiato Ateneo sono i seguenti:

- C.F.19, piano 3°, occupato dal laboratorio di Malattie Tropicali;
- C.F.19, piano 4°, occupato dal laboratorio di Malattie Tropicali;
- C.F. 62, piano 2°, occupato dal Laboratorio di Farmacologia/Nanotecnologie.



A fronte dunque dell'importo annuo sopra indicato a titolo di indennità per occupazione senza titolo, risulterebbe maturato ad oggi un debito in capo a UNIMI pari a complessivi Euro 528.580,00, con riferimento all'ultimo quinquennio.

Alla luce dunque dell'ingente debito maturato da UNIMI nei confronti della ASST Fatebenefratelli Sacco il confronto tra l'ASST, UNIMI e Regione, di cui si è detto, rappresenta un'urgenza non procrastinabile.

In ordine alle posizioni debitorie rappresentate è stata inoltrata una nota ufficiale a UNIMI, con protocollo in uscita n. 41203 del 5 ottobre 2022.

Con provvedimento deliberativo aziendale è stato affidato a legale esterno l'incarico di assistenza all'ente per la gestione e definizione del contenzioso stragiudiziale in essere con UNIMI in relazione alle descritte partite creditorie e alla risoluzione delle problematiche correlate alla occupazione degli spazi della ASST da parte di UNIMI. Sono attualmente in fase di conclusione le trattative con l'Ateneo per la risoluzione bonaria delle questioni pendenti, nonché per la regolamentazione dei rapporti futuri.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DI TRASPARENZA

La ASST Fatebenefratelli Sacco, ai sensi di quanto disposto da D.L. n. 80/2021 (convertito con modificazioni dalla Legge n. 113 del 6.08.2021, e modificato dall'art. 1, co. 12, lett. a), D.L. n. 228/2021 e dall'art. 7 del D.L. n. 36/2022), ha provveduto ad adottare - con Deliberazione del Direttore Generale n. 71 del 29 gennaio 2024 - il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, nonché al tempestivo caricamento dello stesso sul Portale del Dipartimento della Funzione Pubblica ed alla pubblicazione sul sito web nella sezione "Amministrazione Trasparente – Altri contenuti-Prevenzione della Corruzione – Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza" e nella sezione "Amministrazione Trasparente – Disposizioni Generali" tramite link ipertestuale.

In vista dell'adozione del nuovo PIAO per il triennio 2025-2027, l'RPCT ha già avviato l'attività di redazione della parte afferente alla sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza".

In attuazione della programmazione della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026, proseguono le attività:

- di revisione dei processi organizzativi aziendali, da parte delle Strutture individuate come prioritarie dal RPCT, svolta in collaborazione con la SC Qualità e propedeutica all'aggiornamento delle mappature dei rischi dei processi di competenza delle rispettive Strutture;
- di revisione delle mappature dei rischi con le Strutture aziendali maggiormente esposte a rischio, rispetto alle quali sono state acquisite le relative procedure aggiornate sui processi organizzativi interni;
- di monitoraggio trimestrale dello stato di avanzamento del progetto attuativo del PNRR relativo alla costituzione delle Case di Comunità da attivare nel triennio 2023-2025.

In riferimento alle misure generali e specifiche individuate nella sez.2.3.3 del PIAO, e previste per prevenire il rischio di eventi corruttivi nelle aree maggiormente esposte, è stato avviato il secondo monitoraggio semestrale sullo stato di attuazione delle stesse da parte delle Strutture interessate, al fine di accertare l'attuazione periodica delle misure già adottate e di verificare altresì lo stato di avanzamento sull'adozione delle ulteriori misure da introdurre entro la fine dell'anno.

Anche nel corso del 2025 proseguirà l'attività del RPCT, in collaborazione con la SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, di monitoraggio sulle situazioni di potenziale conflitto di interessi della Dirigenza Sanitaria/amministrativa apicale, mediante acquisizione di specifiche dichiarazioni al momento del conferimento/rinnovo di incarichi di Direzione/Responsabilità di Strutture Complesse, Semplici e



Dipartimentali.

In riferimento alla Trasparenza continuerà il monitoraggio periodico in ordine all'ottemperanza degli adempimenti di cui al D.Lgs. n. 33/2013 da parte dei responsabili della pubblicazione dei dati, come esplicitati nell'allegato 2 del PIAO, nonché l'adeguamento della pagina di Amministrazione Trasparente afferente dalla sottosezione di "Bandi di gara e contratti" rispetto alle nuove indicazioni ANAC sulla pubblicazione dei dati e sulla digitalizzazione del ciclo vita dei contratti pubblici.

3.4 Struttura Sistemi Informativi

Sistema informativo socio sanitario

Le attività di area tecnologica per il 2025, oltre alla normale gestione del patrimonio applicativo ed infrastrutturale esistente, saranno focalizzate sui seguenti fronti:

- continuazione delle attività tecniche, nell'ambito del PNRR, di una serie di grandi opere tecnologiche, tra le quali riveste particolare rilievo la Cartella Clinica Elettronica Regionale, di ricovero ed ambulatoriale;
- progressiva migrazione dei sistemi informativi aziendali in area cloud;
- attivazione delle progressive funzioni sul sistema SGGT;

Ambito sicurezza

Grazie anche al contributo regionale e di ARIA, sono proseguite nel corso del 2024 una serie di iniziative mirate all'accrescimento delle misure di sicurezza aziendale, tra cui i sistemi di log collector che consentono ad un servizio sovrazionale (SIEM) operante in regime h24 di monitorare una serie di eventi notificati dai firewall, dai server, dagli apparati di rete, ecc.

Inoltre, nel corso del 2024, è stato individuato e notificato ad ACN (Autorità Cybersicurezza Nazionale) il referente aziendale per la sicurezza informatica aziendale.

Proseguiranno, nel corso del 2025, le iniziative per l'accrescimento della sicurezza informatica; in particolare verranno attivati:

- sistemi firewall di ultima generazione, che andranno a sostituire quelli attualmente esistenti (giunti a fine vita);
- sistema di controllo accessi (NAC) sia su rete cablata che wireless;
- sistema PAM (Privileged access management) per l'accesso alle risorse critiche da parte di fornitori e amministratori di sistema;
- attività periodica di VAPT su tutti i sistemi pubblicati e raggiungibili da rete pubblica.

Verranno anche attivati corsi in aula, destinati al personale aziendale, orientati alla sicurezza informatica con lo scopo di incrementare la cultura e la sensibilità tra gli operatori.

Nel corso del 2025 si dovrà procedere anche con l'attuazione delle cd. direttive NIS2, che hanno un impatto rilevante sulle infrastrutture e sui comportamenti delle Aziende Sanitarie.

Progetti PNRR

Nell'ambito delle risorse previste dal PNRR, Missione 6 Componente 2, Investimento 1.1.1, proseguiranno le azioni strutturali e le evoluzioni applicative legate al processo di digitalizzazione dei presidi che sono sede di DEA.



Tali azioni progettuali, rilevanti sotto il profilo tecnico, richiederanno un ingente impegno da parte di tutte le figure specialistiche dell'area informatica che dovranno attuare, entro tempi stringenti, i piani di azione. In particolare il PNRR ha previsto investimenti nella misura di 7,7 milioni di euro, da investire nella misura di 3,5 per DEA Fatebenefratelli-Oftalmico e 4,2 per DEA Sacco per l'avvio di imponenti attività progettuali nei seguenti ambiti:

- attivazione cartella clinica elettronica, per mezzo di adesione a gara regionale (include CCE di degenza, CCE ambulatoriale e CCE per alta intensità di cura);
- sviluppo nuovi ETL per poter costruire ed alimentare nuovi cruscotti di monitoraggio decisionali sui processi che ne sono al momento sprovvisti e che nasceranno con i nuovi impianti;
- progettazione sale operatorie e percorso chirurgico, sistema che in continuità con la nuova cartella clinica elettronica, consentirà di armonizzare e standardizzare il processo operatorio in tutti i presidi aziendali;
- attivazione nuovo sistema informativo di anatomia patologica e contestuale implementazione della digital pathology;
- importanti attività strutturali in ambito cybersicurezza.

Attivazione nuovo sistema CUP regionale

Nel corso del 2025 si concretizzerà l'attivazione del nuovo sistema CUP regionale, che andrà a sostituire i 3 attuali sistemi dipartimentali, standardizzando al contempo i comportamenti di tutte le ASST regionali. L'operazione, rilevante sotto il profilo tecnico anche a causa dell'ampia dimensione aziendale, vede impegnato il SIA nella revisione delle attuali integrazioni esistenti e nella ricostruzione di integrazioni proprietarie, non più consentite.

Attivazione nuovo sistema preparazione somministrazioni oncologiche

Raccogliendo una richiesta emersa nel corso del 2024, si è informatizzato il processo di preparazione dei farmaci per pazienti oncologici grazie alla implementazione del sistema Human BIMIND.

Tale sistema, che si attiverà nel corso del 2025, va ad automatizzare un'area (di competenza oncologia-farmacia) fino ad oggi gestita con modalità manuali o con strumenti non certificati.

Incremento del numero di prescrizioni elettroniche

Anche nel corso del 2025 la ASST continuerà con l'estensione delle funzioni di prescrizione elettronica, farmaceutica e specialistica, presso tutte le sue articolazioni, ospedaliere e territoriali, andando ad incrementare i volumi prescrittivi dematerializzati (circa 1.300.000 ricette nel 2024) per mezzo del sistema presente su piattaforma regionale NPRI. Se si rendesse necessario, verranno svolte ulteriori sessioni formative rivolte ai prescrittori.

Incremento pagamenti circuito PagoPA

Nel corso del 2024 tale modalità di pagamento si è consolidata in tutti gli ambiti: ticket SSN, libera professione, codici bianchi di PS.

Per il 2025, con l'integrazione dei POS sul nuovo CUP regionale, verrà incrementato il numero di transazioni riconciliate. Si ricorda che una barriera al PagoPA è rappresentata dalle commissioni bancarie che, su importi di bassa entità come quelli in regime SSN, hanno un impatto evidente in termini percentuali.



Attivazione della firma remota su tutti gli ambiti

Nel corso del 2024 è stata consolidata la modalità di firma remota su 10 sistemi dipartimentali refertanti (verbale di PS, lettera dimissione, referto radiologia, referto laboratorio, referto ambulatoriale) che ha portato al 100% la percentuale di firma in tali ambiti.

Nel corso del 2025 verrà attivata la firma remota su ulteriori 2 sistemi dipartimentali “di nicchia” di area tematica (diabetologia, cardiologia).

Smart Working

Con la regolamentazione dello Smart Working l’Azienda si è dotata di un assetto (tecnologico ed organizzativo) che, in caso di una eventuale ulteriore emergenza, garantirà l’utilizzo tempestivo di una rilevante forza lavoro da remoto immediatamente operativa, già formata ad operare in tale modalità.

Nel corso del 2025 verranno effettuate sessioni formative, orientate alla necessità di accrescimento della consapevolezza in materia di sicurezza informatica, per il personale abilitato allo smart working.

Sistema di notifica via SMS

Si conferma l’estrema utilità del canale SMS quale strumento informativo ovvero come strumento per la dispensazione di codici OTP per autenticazione semplificata.

Tale sistema, che gestisce quasi 1.000.000 di SMS/anno verrà garantito ed esteso ad ulteriori processi aziendali.

Migrazione sistemi informativi in cloud

La ASST, partecipando ad un bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ha ottenuto un finanziamento pari a circa 2 milioni di € destinati esclusivamente all’avvio delle procedure per trasferire i primi sistemi informativi presso area cloud. Per tale attività è stata sottoscritta una convenzione con ARIA Spa, che consentirà di trasferire il patrimonio informativo aziendale su cloud ibrido regionale.

Si conferma la prosecuzione delle attività nel corso del 2025 migrando progressivamente i vari dipartimentali individuati per lo scopo.

Trasferimento ospedale Sacco per ristrutturazione PNRR

Tra settembre e dicembre 2023 è stata attuata una imponente operazione di trasferimento dei reparti del presidio Sacco, alcuni trasferiti nell’ambito del medesimo presidio, altri trasferiti presso altre strutture, aziendali ed extraaziendali. A partire dal 2025 sono pianificate le prime attività di rientro dei reparti presso il presidio. Tale azione prevede un imponente impegno sulla componente impianti tecnologici (dorsali in fibra ottica, cablaggio in rame, servizi telefonici, videosorveglianza, varchi elettronici, ecc.)

Presa in carico dipartimento cure primarie

Dal 01/01/24 le funzioni relative al Dipartimento di Cure Primarie sono passate in carico alla ASST Fatebenefratelli-Sacco; tra queste vi è stata la presa in carico di circa 170 medici di continuità assistenziale che, inizialmente gestiti su un sistema di amministrazione risorse umane ereditato da ATS, nel corso del 2025 verranno trasferiti sull’impianto regionale SIGMA GPI andando così a consolidare ed armonizzare anche tale area residuale.



3.5 Struttura Organizzazione e Risorse Umane

Compongono l'ASST al 30.11.2024 n. 4.763 dipendenti di cui n. 1.111 dirigenti e n. 3.652 personale del Comparto.

Personale dipendente espresso in teste equivalenti (esclusi gli universitari):

	Ottobre	Novembre
PERSONALE INFERMIERISTICO	1.624,60	1.609,80
OSTETRICHE	198,80	197,80
PERSONALE TECNICO SANITARIO	266,20	261,20
PERSONALE VIGIL.ISPEZIONE	19,50	20,50
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	138,30	137,50
ASSISTENTI SOCIALI	45,00	44,00
PERSONALE AMMINISTRATIVO	618,20	617,30
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA.OSS	505,30	497,30
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	192,45	193,45
PERSONALE AUSILIARIO SPECIALIZZATO SERV. ASSISTENZIALI	1,00	1,00
PERSONALE AUSILIARIO SPECIALIZZATO SERV. ECONOMICI	-	-
ASSISTENTE RELIGIOSO	3,08	3,08
TOTALE COMPARTO NON DIRIGENZIALE	3.612,43	3.582,93
DIRIGENZA MEDICA	948,64	957,06
DIRIGENZA VETERINARIA	-	-
DIRIGENZA SANITARIA DIRIGENZA SITRA	116,52	117,52
DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA	12,00	12,00
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	16,00	17,00
ALTRO PERSONALE (ex Medici Condotti)	-	-
TOTALE AREA DIRIGENZA	1.093,16	1.103,59
TOTALE COMPLESSIVO	4.705,60	4.686,52

Oltre al personale dipendente, al 30.11.2024, risultano in servizio n. 51 Universitari e n. 74 Somministrati. In particolare, a seguito del rinnovo del CCNL comparto sanità 2022, si riporta la tabella aggiornata relativa al personale somministrato secondo le nuove attribuzioni dei profili nei ruoli di appartenenza:

Personale somministrato:

	30.11.2024
Ruolo Amministrativo	28
Ruolo tecnico	1
Ruolo Socio Sanitario (OSS-Ass. Sociali)	36
Ruolo Sanitario	9
Ruolo Professionale	
Totale	74



Al fine di far fronte alle esigenze di personale OSS, in assenza di graduatoria in Azienda e di disponibilità all'utilizzo di graduatoria da parte di altri Enti, si è proceduto ad assumere personale interinale al fine di non pregiudicare l'andamento dell'attività. Resta inteso che nel corso del 2025 è stata già programmata una procedura concorsuale e si procederà quindi ad assumere personale in ruolo.

Per quanto riguarda il personale del ruolo Amministrativo, l'utilizzo del personale interinale si è reso indispensabile in attesa dell'espletamento di due procedure concorsuali (una, svolta a fine 2024, per Collaboratore Amm.vo Prof.le e una, già indetta e in svolgimento ad inizio 2025, per Assistente Amministrativo).

Programmazione per l'esercizio 2025

Per l'esercizio 2025 sono state già programmate nuove procedure, sia avvisi pubblici per conferimento di SC che concorsi, finalizzate ad acquisire personale, come di seguito riassunte:

CONCORSI PUBBLICI 2025

AREA DELLA DIRIGENZA

- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina di Chirurgia Vascolare
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Urologia
- n. 2 posti di Dirigente Medico disciplina Oftalmologia
- n. 1 posto di Dirigente Medico disciplina Medicina Trasfusionale
- n. 10 posti di Dirigente Medico disciplina Medicina d'Urgenza

STRUTTURE COMPLESSE

- n. 1 posto Direttore Struttura Complessa Neuropsichiatria Infantile (Polo Territoriale)
- n. 1 posto Direttore DAPSS (Polo Ospedaliero)
- n. 1 posto Direttore Struttura Complessa Psichiatria 1 (Polo Territoriale)
- n. 1 posto Direttore Struttura Complessa Cardiologia P.O. Fatebenefratelli
- n. 1 posto Direttore Struttura Complessa Anatomia Patologica P.O. Fatebenefratelli

AREA DEL COMPARTO

- n. 3 posti di Assistente Sanitario
- n. 7 posti di Tecnico di Laboratorio Biomedico
- n. 1 posto di Tecnico della Prevenzione
- n. 15 posti di Tecnico di Radiologia
- n. 30 posti di Infermiere
- n. 20 posti di Infermiere Pediatrico
- n. 3 posti di Assistente Amministrativo
- n. 2 posti di Assistente Tecnico
- n. 2 posti di Collaboratore Tecnico Ingegnere Gestionale
- n. 15 posti di OSS (Operatore Socio Sanitario)



Conferimento Incarichi Libero Professionali da destinare ai servizi CORE

Nell'ambito del processo di centralizzazione delle procedure per l'affidamento di incarichi libero professionali da destinare ai servizi CORE – DGR n. XII/1514/2023 e DGR n. XII/2003/2024 – nel corso del 2024 sono stati conferiti incarichi libero professionali, anche nella forma della collaborazione coordinata e continuativa, a Medici Specialisti e Specializzandi per i Servizi di Pronto Soccorso e Codici Minori dei PP.OO. Sacco e Fatebenefratelli, a Medici Specializzandi nella disciplina di Oftalmologia per il PS Oftalmico del P.O. Fatebenefratelli e ad Infermieri per le Sale Operatorie e per i Reparti di degenza.

Nel corso del 2024 sono stati conferiti i seguenti incarichi libero professionali/co.co.co:

QNT	PROFESSIONISTI	REPARTO DI ASSEGNAZIONE	PRESIDIO DI ASSEGNAZIONE
1	MEDICO SPECIALISTA	PRONTO SOCCORSO	SACCO
2	MEDICI SPECIALISTI	PRONTO SOCCORSO	FATEBENEFRATELLI
8	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO	SACCO
6	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO	FATEBENEFRATELLI
2	MEDICI SPECIALISTI	PRONTO SOCCORSO OFTALMICO	FATEBENEFRATELLI
9	MEDICI SPECIALIZZANDI	PRONTO SOCCORSO OFTALMICO	FATEBENEFRATELLI
5	INFERMIERI	DEGENZA	BUZZI
2	INFERMIERI	DEGENZA	FATEBENEFRATELLI
2	INFERMIERI STRUMENTISTI	SALA OPERATORIA	FATEBENEFRATELLI

Nel corso del 2025 saranno prorogati gli incarichi in essere e conferiti altri incarichi a Medici Specialisti e Specializzandi per le attività di pronto soccorso e per il PS Oftalmico. Inoltre vista la carenza infermieristica, al fine di evitare l'interruzione di pubblico servizio, saranno prorogati gli incarichi in essere conferiti nel corso dell'anno 2024 ad infermieri e attivati ulteriori incarichi, secondo le necessità manifestate dal DAPSS.

Attività conseguenti ai lavori per il PNRR

Alla fine dell'anno 2023, a seguito dell'inizio dei lavori e delle opere di cui al PNRR ed in virtù del numero e della complessità delle stesse, si è reso necessario procedere alla ricollocazione temporanea di alcune attività e conseguentemente di numeroso personale dell'ASST presso altre diverse sedi di lavoro.

Nel corso dell'intero anno 2024 si è costantemente monitorata la situazione per valutare eventuali ulteriori necessità di temporanei trasferimenti o per ritrasferire presso la sede originaria, in caso di lavori terminati, il personale precedentemente mobilitato.

Nel corso del 2025 si procederà con tale indispensabile attività, fino al termine delle opere.

Trasferimento di n. 11 poliambulatori all'ASST Fatebenefratelli Sacco.

A seguito di disposizioni regionali, nel corso dell'anno 2025 sarà perfezionato il trasferimento della competenza giuridico/economica del personale dipendente e specialista ambulatoriale dell'ASST Nord Milano, afferito all'ASST Fatebenefratelli Sacco.

Il trasferimento comporterà la presa in carico di nuovo personale stimato in circa 300 unità, tra



dipendenti e specialisti ambulatoriali.

Si ribadisce la necessità di incrementi di personale amministrativo/tecnico/sanitario da assegnare alle strutture centrali dell'ASST, come di seguito indicato:

Per SC Gestione Tecnico Patrimoniale

- *Incremento del personale tecnico non sanitario e amministrativo pari rispettivamente a n. 16 e n. 5 unità;*

Per SS Fisica Sanitaria

- *Incremento del personale tecnico sanitario (TSRM) pari a n. 1 unità;*

Per la SC Gestione Acquisiti - Provveditorato ed Economato

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 8 unità di cui 2 per ufficio cespiti;*

Per la SC Controllo di Gestione e Flussi

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 4 unità*

Per la SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 3 unità*

Per la SC Area Accoglienza – Cup Aziendali

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 9 unità*

Per la SC Affari Generali e Legali

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 1 unità*

Per la SC Sistemi Informativi Aziendali

- *Incremento del personale tecnico non sanitario pari a n. 4 unità*

Per la SC Ingegneria Clinica

- *Incremento di n. 1 personale amministrativo e n. 1 tecnico non sanitario (Tecnico Biomedico)*

Per la SC Servizio Prevenzione Protezione

- *Incremento del personale tecnico della prevenzione pari a n. 1 unità*

Per la SS Libera Professione, Marketing e Convenzioni

- *Incremento del personale amministrativo pari a n. 2 unità; 2*

Per la SS Formazione e Concorsi

- *Incremento di personale amministrativo pari n. 2 unità per gestioni pratiche concorsi e formazione;*

Per la SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane

- *Incremento di personale amministrativo pari a n. 2 unità;*

Per la SC Farmacia

- *Incremento di personale della Dirigenza Sanitaria pari a n. 2 unità;*

Per il Dipartimento di medicina di Laboratorio

- *Incremento personale dirigente (biologo) pari a n. 2 unità e personale tecnico di laboratorio pari a n. 2 unità per processazione e refertazione materiale biologico.*

Relazioni Sindacali

COMPARTO

In data 26/11/2024 è stata sottoscritta con la RSU e le OO.SS. Comparto l'ipotesi di accordo integrativo aziendale in materia di progressioni economiche all'interno delle aree- DEP – da attribuire con decorrenza 01/01/2024, la quale verrà tramutata in accordo ad esito della certificazione da parte del Collegio



Sindacale. In applicazione di detto accordo, nel corso del I trimestre 2025 si darà corso alle procedure finalizzate all'attribuzione dei DEP 2024.

Sempre nel corso del I trimestre 2025 si prevede altresì definire con le OO.SS. Comparto la sottoscrizione dell'accordo integrativo aziendale in materia di progressione tra le aree ai sensi dell'art. 21 del vigente CCNL/2022. Nel corso del I° trimestre si prevede infine di rideterminare a consuntivo la consistenza dei fondi contrattuali anno 2024 e costituire in via preventiva quelli per l'anno 2025.

Entro il II° trimestre 2025 si prevede di definire l'accordo integrativo economico per l'anno 2025, finalizzato in particolare alla definizione delle quote da destinare agli incentivi alla produttività, nonché predisporre il nuovo piano di emergenza aziendale (turni di pronta disponibilità) per l'anno 2025.

Considerato che corso del mese di dicembre 2024 si prevede di definire con le OO.SS. Comparto il nuovo accordo in materia di incarichi di funzione, nonché ultimare il confronto in merito al nuovo regolamento per il conferimento e la graduazione degli stessi, nel corso dell'anno 2025 si darà corso alle procedure finalizzate all'attuazione del nuovo piano incarichi, sia per l'area sanitaria che PTA.

DIRIGENZA AREA SANITA'

Nel corso del I° trimestre 2025 si prevede di rideterminare a consuntivo, in applicazione dell'art. 11 D.L. n. 35/2019 (c.d. "Decreto Calabria"), convertito in Legge n. 60/2019, i fondi contrattuali anno 2024 e costituire in via preventiva quelli per l'anno 2025.

Inoltre, si prevede di ultimare il confronto in merito al nuovo regolamento aziendale relativo all'orario di lavoro nonché al nuovo regolamento aziendale in materia di incarichi dirigenziali, procedendo pertanto con l'adozione ed attuazione degli stessi.

Nel corso dell'anno 2025 continuerà altresì il negoziato finalizzato alla sottoscrizione del nuovo CCIA.

Infine, si prevede di adottare, alla luce del nuovo CCNL, il regolamento aziendale relativo allo smart working.

DIRIGENZA PTA

L'Amministrazione prevede di determinare i fondi contrattuali per il personale della Dirigenza PTA per l'anno 2025, nonché adottare il nuovo regolamento in materia di orario di lavoro, previo confronto con le OO.SS.

Infine, si prevede di adottare, alla luce del nuovo CCNL, il regolamento aziendale relativo allo smart working, nonché adottare il nuovo regolamento aziendale relativo alla graduazione degli incarichi dirigenziali.

ATTUAZIONE POAS 2022/2024

La SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane, nel rispetto delle indicazioni della Direzione Strategica nonché di quelle che saranno le indicazioni regionali per l'anno 2025, continuerà a dare progressiva attuazione al nuovo POAS 2022-2024, comprensivo delle modifiche presentate nel corso del mese di novembre '24 (rif. delibera n. 1441 del 14/11/2024), predisponendo gli atti propedeutici alla copertura delle strutture complesse e semplici dipartimentali ad oggi prive di titolare e/o che si renderanno vacanti nel corso dell'anno.

Per quanto concerne le strutture semplici, in ragione delle esigenze organizzative aziendali, si provvederà ad indire ed espletare gli avvisi interni, riservati alla dirigenza medica, per i conferimenti degli incarichi di direzione delle strutture ad oggi prive di titolare.



Analogamente, si procederà al conferimento di nuovi incarichi di altissima professionalità e alta specializzazione per i Dirigenti Medici e Sanitari nel rispetto dei contingenti definiti nel vigente CCIA e della consistenza del relativo fondo contrattuale.

MMG/PLS/CA

Per i medici del ruolo unico dell'Assistenza Primaria l'assegnazione è coerente, in considerazione dei nuovi potenziali inserimenti in corso d'anno attraverso le procedure di reclutamento previste dall'Accordo Collettivo Nazionale (ACN) : a breve, nello specifico a marzo 2025 verranno pubblicati gli ambiti carenti ordinari di Assistenza Primaria che permetteranno di assegnare sia pure in misura non adeguata alla carenza, medici titolari su posti non ancora coperti e per i quali sono state attivate le procedure per il reperimento di medici incaricati provvisori.

Come da indicazioni regionali il budget relativo alla ReteInflunet e Rimborso Km verrà assegnato in sede di Assestamento.

Non si rilevano criticità.

Per la Pediatria l'assegnazione è ugualmente coerente con l'andamento dei costi: anche per questa categoria professionale ci saranno nuovi inserimenti in corso d'anno nello specifico al Municipio 1 e al Municipio 4 a seguito della pubblicazione degli ambiti straordinari ad ottobre 2024.

Non si rilevano criticità

Formazione

La ASST Fatebenefratelli Sacco riconosce la formazione e l'aggiornamento del personale quali leve strategiche per lo sviluppo professionale degli operatori, per la realizzazione degli obiettivi programmati e per una migliore tutela della salute dei cittadini attraverso servizi più qualificati.

L'ASST Fatebenefratelli Sacco è accreditata presso Regione Lombardia come PROVIDER ECM/CPD con codice 7169 e con Decreto n° 17400 del 15.12.2021 è stato confermato l'accreditamento standard al sistema ECM-CPD.

La formazione continua valorizza tutte le possibili occasioni di apprendimento privilegiando, in quanto possibile, metodologie a basso impatto economico e l'utilizzo di formatori interni dell'ASST Fatebenefratelli Sacco.

I due principali processi della Struttura Formazione sono:

- la gestione del processo formativo interno relativo alla rilevazione del fabbisogno formativo, la progettazione, l'erogazione e la valutazione della formazione prevista dal PFA;
- la formazione obbligatoria esterna.

Il Piano di Formazione Aziendale 2025 sarà predisposto ottemperando alle indicazioni contenute nel "Manuale di accreditamento per l'erogazione degli eventi ECM – Regione Lombardia", allegato al Decreto D.G. Welfare di Regione Lombardia n. 19280 del 29/12/2022.

Le linee di indirizzo generali per la predisposizione del Piano Formativo per l'anno 2025 possono essere così riassunte:

- mantenere elevato il livello di formazione/informazione circa la salute e la sicurezza degli operatori e degli assistiti, anche in riferimento alle emergenze pandemiche (Pan.Flu);



- proseguire la formazione delle diverse professionalità coinvolte nella presa in carico degli utenti cronici e fragili al fine di garantire continuità ed appropriatezza nell'accesso alla rete dei servizi con particolare attenzione allo sviluppo della figura dell'infermiere di famiglia;
- continuare a diffondere la conoscenza tra tutto il personale aziendale, amministrativo e sanitario della nuova articolazione distrettuale aziendale, nello specifico finalizzata a fornire indicazioni e suggerimenti per promuovere l'attivazione delle Case di Comunità (CdC), degli Ospedali di Comunità (OdC) e delle Centrali Operative territoriali (COT);
- consolidare le relazioni efficaci tra gli operatori;
- migliorare l'efficacia, efficienza, sicurezza e qualità delle cure con lo sviluppo dei percorsi integrati all'interno delle varie Reti di patologie previste dalla normativa regionale;
- garantire la prosecuzione delle attività formative finalizzate alla cultura della prevenzione del rischio corruttivo e per la trasparenza, con innalzamento del livello qualitativo della formazione erogata, consapevoli dell'importanza della cultura della legalità ad ogni livello.

Inoltre, anche per l'anno 2025 continueranno ad essere erogate le linee di formazione collegate al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e, precisamente, Formazione ICA e Formazione sul FSE 2.0., che vedono un forte impegno da parte di tutti i collaboratori afferenti al Settore Formazione per il completo raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla DG Welfare alla Direzione Strategica.

La rilevazione del fabbisogno formativo, effettuata annualmente, è condotta dal Settore Formazione attraverso schede di analisi previste all'interno della procedura aziendale con il coinvolgimento delle figure precedentemente citate e dei loro collaboratori anche attraverso incontri specifici.

A partire dal mese di novembre 2024 è stato avviato da parte del personale del Settore Formazione l'iter per la definizione del Piano Formativo Aziendale per l'anno 2025.

Nel mese di dicembre 2024 si va concludendo la prima fase di ricognizione dei fabbisogni formativi che i Referenti Aziendali per la Formazione del Personale chiedono di realizzare nel corso dell'anno 2025.

La modalità di rilevazione adottata prevede, in una seconda fase, a fronte delle richieste pervenute, incontri con i Responsabili di Struttura, Coordinatori e con i Responsabili Scientifici delle proposte formative stesse, volti a completare e condividere contenuti, finalità e aspetti organizzativi delle iniziative, ponendo particolare attenzione al fabbisogno di formazione obbligatoria.

Le proposte giunte al Settore Formazione da parte delle Strutture Aziendali nel corso del mese di gennaio vengono riesaminate nei contenuti e nella forma per la corretta e completa stesura della bozza di PFA 2025. Durante il riesame vengono considerati:

- accorpamento di eventi trasversali;
- rispetto dei limiti di Budget assegnato;
- offerta formativa in termini di crediti ECM che devono essere erogati in relazione alla numerosità e tipologia del personale.

La proposta del Piano di Formazione Aziendale della ASST Fatebenefratelli Sacco verrà quindi sottoposta nel corso del mese di febbraio a validazione preventiva del Comitato Scientifico per la Formazione. Il PFA anno 2025, che sarà approvato dalla Direzione Aziendale entro il 15 marzo, viene diffuso attraverso la pubblicazione sul sito internet aziendale.

Il PFA è suscettibile di variazioni autorizzate dalla Direzione Aziendale e dettate dal sopraggiungere, nel



corso dell'anno, di nuovi obiettivi aziendali e regionali, nonché di esigenze difficilmente prevedibili. Per quanto riguarda la FORMAZIONE ESTERNA la partecipazione è subordinata ad una rilevanza scientifica accertata ed autorizzata dai Direttori/Responsabili che ne verificano la qualità scientifica formativa e l'attinenza al ruolo aziendale del professionista che ne fa richiesta. La formazione esterna contempla eventi che la DG Welfare ha stabilito debbano realizzarsi presso l'Accademia di Formazione per il Servizio Socio Sanitario Lombardo – Polis Lombardia.

Anche per l'anno 2025 vi è la possibilità di riconoscere, previa autorizzazione da parte della Direzione Aziendale, l'utilizzo di specifici fondi dipartimentali o finanziamenti regionali a copertura delle spese sostenute per l'attività formativa 2025 con registrazione dei costi sui corrispondenti conti di Bilancio di competenza dell'esercizio 2025.

Inoltre, in aderenza alla normativa vigente, possono essere previste sponsorizzazioni da parte di soggetti terzi per finalità di formazione continua e/o aggiornamento. Il processo di sponsorizzazione è definito all'interno del "Regolamento per la partecipazione individuale ad eventi formativi esterni finanziati da soggetti privati" deliberato con atto n. 1651 del 20 dicembre 2018.

Prestazioni orarie aggiuntive

Si procederà anche per il 2025 ad autorizzare l'effettuazione di prestazioni orarie aggiuntive del personale infermieristico e tecnico di radiologia di cui alla L. n. 1.2002 e successiva proroga disposta dall'art. 4 della Legge 120.2007, per i presidi Sacco, Fatebenefratelli e Oftalmico e Buzzi.

Questa attività avrà la finalità di:

- mantenere l'attività di sala operatoria per il rispetto dei tempi di attesa;
- favorire il rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni ambulatoriali;
- fronteggiare la domanda assistenziale in dialisi attraverso l'attivazione di un turno serale;
- garantire la continuità assistenziale nelle strutture di degenza e nel servizio di Radiologia a fronte di un turn-over non prontamente sostituibile attraverso le procedure concorsuali.

Progetti aziendali per l'anno 2025

Anche per l'esercizio 2025 si procederà alla predisposizione di appositi progetti aziendali per prestazioni in area a pagamento come, ad esempio, effettuazione di screening mammografico, prestazioni di dialisi serale, donazione del sangue domenicale, copertura turni di PS, vaccinazioni, recupero liste d'attesa, ecc.

3.6 Struttura Amministrativa – Economico Finanziaria

Gestione della tesoreria: tempi di pagamento

Particolare attenzione viene data dall'Azienda ai tempi di pagamento dei beni e servizi.

Si riportano nel seguito gli indicatori relativi all'anno 2024:

- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 I trimestre 2024: - 37,50;
- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 II trimestre 2024: - 38,52.
- Indicatore tempestività pagamenti in attuazione al D.P.C.M. 22.9.2014 III trimestre 2024: - 32,47.



*Attività libero professionale intramuraria***Regolamento aziendale dell'attività libero professionale intramoenia**

Dal 15.04.2024 pende ai lavori del tavolo sindacale con le OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria la discussione della bozza per l'aggiornamento della Regolamentazione aziendale/CCIA in materia di esercizio di libera professione intramuraria sia a seguito delle sentenze della Suprema Corte di Cassazione, Sezione Lavoro, n. 27883/2023, n. 28975/2023, n. 28973/2023 e n. 28088/2023 sulla quota 5% Balduzzi e sia a seguito del nuovo CCNL Area Sanità entrato in vigore il 24 gennaio 2024.

Sebbene per l'applicazione della quota 5% Balduzzi, successivamente alla sua introduzione con D.L 158/2012, convertito in Legge 189/2012, fossero stati già sottoscritti con le OO.SS. della dirigenza medica e sanitaria due Accordi Integrativi in sede di contrattazione integrativa aziendale, di cui il primo entrato in vigore dal 1° gennaio 2019 ed il secondo dal 1° settembre 2022-1° gennaio 2023, molti dirigenti medici e sanitari di questa ASST, paventando anche azioni risarcitorie, hanno nel frattempo chiesto l'adeguamento del calcolo della tariffa ALPI per l'applicazione della quota del 5% Balduzzi all'interpretazione datane dalla Suprema Corte di Cassazione con le sopracitate sentenze.

Pertanto previa informativa sindacale del 26 settembre 2024 alle OO.SS. della Dirigenza Sanitaria priva di rilievi, con effetto dall'1.11.2024 si è provveduto, con deliberazione aziendale n. 1297 del 10 ottobre 2024, ad adottare la modifica del Regolamento aziendale/CCIA in materia relativamente al nuovo calcolo delle tariffe ALPI con la quota del 5% Balduzzi, secondo il principio stabilito dalle suindicate sentenze con le quali la suprema Corte di Cassazione, Sezione Lavoro, ha stabilito che detta quota 5% Balduzzi introdotta dal Decreto-Legge 12 settembre 2012, n. 158, convertito con modificazioni in Legge 8 novembre 2012, n. 189 è una delle voci di costo che compone la tariffa da applicare all'utenza e non un importo da ricavare dal compenso del professionista, il quale ultimo costituisce semplicemente il parametro per calcolare tale ulteriore voce della tariffa, previo accordo in sede di contrattazione integrativa aziendale.

Dal 01.11.2024 viene quindi applicata una nuova modalità di calcolo per la liquidazione dei compensi ALPI, con la quale viene prevista una specifica voce a titolo di quota Balduzzi pari al 5% calcolato sul compenso/onorario spettante al dirigente medico/sanitario-equipe che compone, unitamente ad altre voci, la tariffa finale e che grava sull'utenza, relativamente a qualsiasi tipologia di attività libero professionale. Per rendere più rapide le operazioni di calcolo della nuova tariffa finale di tutti i listini attivi delle prestazioni ambulatoriali, si è proceduto alla trasformazione informatica massiva delle tariffe all'utenza, mantenendo l'attuale importo nominale del compenso di ogni professionista già autorizzato all'esercizio della libera professione intramuraria ambulatoriale ed incrementando la tariffa finale del 5% quota Balduzzi.

Essendo l'argomento stato posto all'ordine del giorno della riunione della Commissione Paritetica del 16 dicembre 2024, si stima di completare, entro i primi mesi del 2025, la discussione al tavolo sindacale con le OO.SS. della Dirigenza Medica e Sanitaria per l'eventuale aggiornamento anche delle restanti parti della Regolamentazione aziendale/CCIA in materia di esercizio di libera professione intramuraria.

Attività libero professionale intramoenia allargata presso studi privati

Con riferimento alla DGR n. XI/3540 del 7 settembre 2020 ed in particolare il paragrafo 5 "Intramoenia



allargata”, punto 5.6 “Stipula di convenzione”, avendo le Direzioni Mediche dei quattro PP.OO. rilevato la non disponibilità all’interno delle sedi aziendali di spazi idonei e adeguati a garantire il diritto del professionista ad esercitare la libera professione intramuraria in specifiche fasce orarie serali oppure al sabato, oppure dotati di specifiche strumentazioni diagnostiche oppure atti a garantire all’utenza una tutela di riservatezza rinforzata in particolari aree specialistiche (quali l’area psichiatrica, psicoterapia e neuropsichiatrica), con nota prot. 45950 del 19 settembre 2024 l’ASST ha chiesto alla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia l’autorizzazione al proseguimento dell’esercizio dell’intramoenia allargata presso gli studi privati collegati in rete con l’Azienda per l’anno 2025 per i propri professionisti, appartenenti alle seguenti discipline: Anestesia e Rianimazione; Cardiologia; Chirurgia Vascolare; Neuropsichiatria Infantile; Oculistica; Ortopedia e Traumatologia; Ostetricia e Ginecologia; Otorinolaringoiatria, Pneumologia; Psichiatria; Psicologia. Eventuali richieste di attivazione dell’ALPIA relative ad ulteriori discipline che perverranno anche a seguito degli eventuali passaggi dal rapporto di lavoro non esclusivo al rapporto di lavoro esclusivo del personale dirigenziale ai sensi del vigente CCNL Area Sanità, con effetto dal 1° gennaio 2025, previa valutazione delle competenti Direzioni Mediche di Presidio/Territoriale, saranno oggetto di successiva richiesta di autorizzazione alla Direzione Generale Welfare.

Convenzione Assicurazioni Generali Welion S.C.a.r.l.

Con deliberazione aziendale n. 1080 del 08.08.2024 è stata approvata la stipula della convenzione di durata annuale con Assicurazioni Generali Welion S.C.a.r.l. per il rimborso indiretto delle prestazioni ALPI in regime ambulatoriali e per il rimborso diretto delle prestazioni ALPI in regime di ricovero relativamente ad alcune discipline quali Chirurgia Generale, Chirurgia Vascolare (limitatamente alle prestazioni ambulatoriali) Chirurgia pediatrica, Otorinolaringoiatria, Urologia e Ginecologia e Ostetricia, limitatamente quest’ultima alle prestazioni ambulatoriali e ai pacchetti di assistenza al Parto e di Taglio cesareo programmato.

La convenzione in argomento è stata sottoscritta con decorrenza 5 novembre 2024, avendo dovuto soddisfare l’esigenza di coordinare le operazioni di trasformazione informatica massiva delle tariffe delle prestazioni ambulatoriali come sopra illustrato con l’approntamento del doppio tariffario scontato delle stesse per i professionisti che hanno aderito alla convenzione con Assicurazioni Generali Welion S.C.a.r.l. Proseguirà l’attività relativa alle richieste di adesione dei singoli medici interessati alla convenzione (da intendersi per tutte le prestazioni ed a tutte le relative condizioni economiche e normative previste, con avvertenza che non potranno essere applicate alle prestazioni ALPI condizioni economiche di miglior favore - onorari più bassi - ai pazienti privati rispetto agli assistiti Generali), oltre che le opportune valutazioni in merito all’eventuale estensione della convenzione ad ulteriori specialità mediche/prestazioni.

Prenotabilità delle prestazioni ambulatoriali ALPI tramite il sito internet aziendale

Le prenotazioni ALPI potranno essere effettuate a breve anche mediante il portale web Doctolib. Con riferimento all’integrazione con la soluzione web sovraziendale “Doctolib” per la gestione dell’offerta privata, i lavori sono iniziati già da alcuni mesi ed è previsto il rilascio in produzione nel corrente mese o entro i primi di gennaio 2025. Attualmente la SS Libera Professione, Marketing e Convenzioni sta procedendo ad acquisire da ogni professionista autorizzato all’esercizio dell’ALPI ambulatoriale il profilo



professionale finalizzato a promuovere la propria libera professione intramuraria, unitamente al consenso scritto per la pubblicazione dei dati personali sul sindacato portale web. Doctolib si integrerà inizialmente con l'attuale sistema di prenotazioni dell'applicativo "Aurora", sino a quando quest'ultimo verrà sostituito dal nuovo CUP regionale.

Attività in convenzioni attive

Anche la disciplina delle convenzioni con enti terzi (pubblici e privati) per attività da rendere fuori orario di lavoro da parte dei dirigenti medici e sanitari a rapporto di lavoro esclusivo è stata oggetto della revisione complessiva alla luce del nuovo quadro normativo delineatosi a seguito dell'entrata in vigore del nuovo CCNL dell'Area Sanità in data 23 gennaio 2024 e delle Linee Guida regionali in materia di attività libero professionale intramoenia approvata con D.G.R. n. 3540 del 7 settembre 2020, mediante l'adozione del sopra richiamato Regolamento/CCIA per l'esercizio dell'attività libero professionale intramoenia adottato con deliberazione aziendale n. n. 1297/2024, nonché della DGR n. XII/1514 del 13 dicembre 2023 "Approvazione delle linee guida per il superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari core e per la migliore gestione del personale", con la quale, tra l'altro, è stata stabilita la nuova tariffa da applicare alle convenzioni con enti pubblici, con decorrenza dal 1° gennaio 2024, rideterminata in 120,00 euro/ora per i medici specialisti in anestesia e rianimazione, terapia intensiva e del dolore ed in medicina di emergenza urgenza, in luogo dei 100,00 euro/ora previsti dalla DGR XI/7013/2022, oltre al compenso per i medici coinvolti nelle convenzioni stipulate tra gli Enti pubblici del SSR, per i quali la predetta DGR XII/1514/2023 stabilisce che "...gli Enti devono applicare, anche in deroga a quanto disciplinato dai singoli regolamenti, una trattenuta massima per costi del 10%, oltre alla trattenuta del 5% prevista per legge". Si procederà pertanto nel corso del 2025 a rinnovare e/o a stipulare nuove convenzioni attive secondo le modalità di cui sopra.

Convenzioni passive

Nel corso del 2025 proseguirà la verifica, con le rispettive Direzioni Mediche di Presidio ed i Dipartimenti/Strutture aziendali coinvolte, della possibile internalizzazione di prestazioni sanitarie, al fine di ottimizzare le risorse a disposizione dell'Azienda così da procedere all'abbattimento dei relativi costi, oppure a stipulare nuove convenzioni passive con enti pubblici ex art. 15 Legge 241/1990 qualora necessario.

Inoltre, sulla fase dei dati del fatturato 2024 relativo a prestazioni sanitarie richieste dall'Azienda in regime occasionale ad enti e strutture esterne, si intende procedere alla verifica, con il necessario supporto delle rispettive Direzioni Mediche di Presidio e delle Strutture aziendali interessate, della possibile stipula di convenzioni passive che prevedano percorsi predefiniti e condizioni economiche migliorative rispetto a quelle attuali.

Sinergie con altri enti

E' in fase di definizione la proroga della convenzione con Azienda di Servizi alla Persona (ASP) "Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio" la quale, in quanto ente pubblico senza scopo di lucro che opera nei settori dell'assistenza socio-sanitaria in particolare per gli anziani, intende continuare ad



avvalersi della collaborazione dell'ASST FBF Sacco, che possiede le competenze e le professionalità necessarie a poter soddisfare tali esigenze, per l'esecuzione di esami di laboratorio ed indagini di anatomia patologica da parte del Dipartimento Medicina di Laboratorio in favore dei pazienti e degli ospiti afferenti detta Struttura, con estensione all'attività di segnalazione dei germi sentinella ai reparti interessati mediante trasmissione di un alert finalizzato all'isolamento di quei pazienti sui quali viene riscontrata una resistenza antibiotica e/o la presenza di un germe nosocomiale, previa regolarizzazione della relativa posizione contabile da parte dell'ASP.

Proseguirà nel 2025 la collaborazione con la Regione Lombardia, per l'erogazione del "Servizio di infermeria" presso la sede della Giunta Regionale di Palazzo Lombardia, Piazza Città di Lombardia n. 1, Milano (inteso come prestazioni sanitarie e iniziative di informazione e prevenzione sanitaria e di supporto presso il presidio infermieristico da erogare a favore di amministratori, personale ed ospiti presenti a vario titolo presso la sede della Giunta Regionale.

E' stata attivata la collaborazione, previa stipula di apposita convenzione ai sensi dell'art. 15, comma 1, della legge 7 agosto 1990, n. 241, con all'Università degli Studi di Milano per il servizio di assistenza medico generica in favore degli studenti non residenti in Lombardia iscritti all'anno accademico 2024/2025, che sarà erogata sino al 30 settembre 2025 per il tramite dei Medici di Medicina Generale afferenti l'ASST Fatebenefratelli Sacco con studio nei Municipi 1, 2, 3, 4 e 8 del Comune di Milano.

Inoltre, è stato definito il rinnovo per il triennio 2025-2027 della convenzione con la Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano, ente ecclesiastico preposto alla conservazione e alla valorizzazione della Cattedrale del capoluogo lombardo, per l'esecuzione della sorveglianza sanitaria dei lavoratori e per l'espletamento del servizio di Medico Competente ed attività correlate ai sensi del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81 "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro"

Welfare aziendale – adesione al PROGRAMMA TRENITALIA FOR BUSINESS

Nell'ambito delle iniziative del Welfare aziendale è stata formalizzata la convenzione con Trenitalia S.p.A, che prevede per tutti i dipendenti della ASST Fatebenefratelli Sacco uno sconto all'interno del programma Trenitalia for Business – Welfare PLUS 10%, uno speciale sconto del 10% valido per l'acquisto di biglietti per viaggi privati, con un massimo di 6 accompagnatori. Lo sconto si applica ai biglietti emessi ad offerte Base, Economy e Super Economy sui treni Frecciarossa, Frecciargento e FrecciaBianca per tutti gli acquisti effettuati dai primi dicembre 2024 e per tutto l'anno 2025.

Inoltre qualora ricorrano i presupposti per i dipendenti a ricevere il rimborso spese di viaggio, gli stessi possono acquistare preventivamente on line nell'area riservata di Trenitalia, a propria cura e spese, i biglietti di viaggio.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Nell'ambito delle acquisizioni di Beni e Servizi si evidenzia che, a prescindere dal doveroso rispetto delle procedure di acquisto perseguite, l'obiettivo della riduzione della spesa per beni e servizi si scontra con uno scenario economico di generalizzato aumento dei prezzi dovuto agli effetti dell'inflazione. Quanto descritto genera adeguamenti contrattuali, specialmente in ambiti specifici, quali il trasporto sanitario, di materiale biologico e lo smaltimento di rifiuti sanitari, che nel corso dell'anno 2024 hanno confermato il



trend succitato.

A riguardo va altresì rimarcato il servizio di ristorazione, in quanto l'adesione a Convenzione ARIA sarà più onerosa in termini economici. Infine sarà fisiologico attendersi un incremento della spesa generale per beni, servizi e utenze, legata all'attivazione delle nuove sedi sul territorio (Case di Comunità e COT e sedi territoriali acquisite), in connessione alla progettualità PNRR e la cui corretta quantificazione dipenderà concretamente dalla cronologia di attivazione e dalle superfici effettivamente impiegate.

Con delibera n.1387 del 31/10/2024 è stata approvata la programmazione triennale (anni 2025-2026-2027) delle acquisizioni di forniture e servizi di importo stimato superiore a euro 1.000.000,00 da inviare al Tavolo tecnico dei soggetti aggregatori, in ossequio alle prescrizioni di cui al comma 12 dell'art. 6 dell'allegato I.5 del D.Lgs. 36/2023.

Tale programmazione è stata elaborata tenendo conto della pianificazione delle attività di ARIA S.p.A. (soggetto aggregatore di riferimento per Regione Lombardia) di cui alla programmazione delle gare centralizzate aggregate e del relativo stato avanzamento gare, disponibile sul portale della centrale acquisti regionale. E' doveroso rilevare che la programmazione potrà subire modifiche e variazioni per i casi descritti al comma 8, dell'art. 6 del DM n. 14/2018, oltre che in ragione dell'evolversi delle necessità aziendali.

Gestione forniture, servizi e facilities successive all'avvio dei cantieri PNRR – PNC presso il P.O. Sacco.

Da gennaio 2024 hanno avuto avvio numerosi lavori correlati ai progetti finanziati dagli strumenti di cui al PNRR e PNC.

La costituzione dei cantieri in parola, con la chiusura temporanea dei corpi di fabbrica interessati, ha prodotto una ridefinizione complessiva di una serie di servizi e di facilities, con conseguenti impatti strutturali, contrattuali ed economici, relativamente a importanti servizi quali la ristorazione, la distribuzione di buoni pasto, la vigilanza armata e i servizi di pulizie.

Le attività propedeutiche all'avvio dei cantieri hanno inoltre previsto una complessiva riallocazione di strutture e servizi presso altri plessi ospedalieri aziendali e, in misura minore, presso strutture esterne all'ASST.

Per maggiore sicurezza dei cantieri oggetto di ristrutturazione legati al PNRR del PO Sacco, si è provveduto ad estendere il servizio alla Società Sicuritalia Spa sulla Convenzione ARCA 2019_068.1 Vigilanza Armata, per un importo di Euro 113.880,00 oltre IVA, con ricaduta anche sull'annualità 2025.

Servizio di ristorazione

Nel perimetro della "gara ponte" per il servizio di ristorazione, nelle more dell'attivazione della Convenzione ARIA_2023_048 riguardante il medesimo servizio, questa ASST ha proceduto all'adesione postuma all'esito della suddetta gara per il PO Fatebenefratelli e per il PO M. Melloni, per un importo complessivo di Euro 1.991.258,73 oltre Iva, a seguito della scadenza nell'anno 2024 del contratto con la Società Camst Soc. Coop. a r.l.

Il contratto ponte con l'aggiudicatario CNS CONSORZIO NAZIONALE SOC. COOP, la cui consorziata esecutrice è AUTHENTICA SPA, scade il 31/03/2025 per l'intera ASST.



Nel frangente si sta predisponendo il Tavolo Tecnico per il perfezionamento dell'adesione alla nuova Convenzione ARIA aggiudicata alla ditta Vivenda Spa, la quale sarà formalizzata nell'anno 2025, sia per la mensa dei PP.OO. Fatebenefratelli, Buzzi e M. Melloni, sia per i pasti veicolati del P.O. Sacco.

Noleggio di containers/strutture mobili

E' stata aggiudicata con deliberazione n. 108/2024 alla ditta Gnode Service Srl, la procedura aperta, suddivisa in lotti disgiunti, per la fornitura in noleggio dedicata a consentire l'allocazione/installazione di:

1. Ambulatori;
2. Spogliatoi per il personale;

e consentendo così la prosecuzione regolare e in sicurezza delle attività correlate, senza soluzione di continuità.

Con determina n. 873/2024, è stata aggiudicata la procedura negoziata per l'affidamento del servizio di noleggio "chiavi in mano" di strutture mobili di postazioni di lavoro open space da destinarsi al P. O. "Luigi Sacco"

A dicembre 2024 si è proceduto ad estendere, nel perimetro delle modifiche contrattuali del 20% previste nella lex specialis di gara, la fornitura di container per il noleggio di un modulo aggiuntivo oggetto di trasferimento dell'attività nell'anno 2025, per i lavori di ristrutturazione della sede del Nido stesso.

Servizio Trasporto Sanitario

Il Contratto è in scadenza il 15 gennaio 2025 con il fornitore CISA EMERGENZA COOP SOCIALE SRL e l'ASST non intende utilizzare l'opzione di rinnovo di 24 mesi prevista negli atti di gara per gli innumerevoli disservizi nell'esecuzione del contratto, così come dimostrano le varie (n.16 per l'anno 2024) contestazioni formalizzate al fornitore, le relative penali applicate e la Relazione presentata dai DEC del contratto. Il nuovo contratto in adesione alla procedura di gara espletata dall'ASST di Lodi, del consorzio CAESP di appartenenza di questa ASST, che prevede una remunerazione a chiamata, comporterà un aumento dei costi dovuti sia alle esigenze del PO Sacco oggetto di cantieri legati ai lavori PNRR, sia a nuove esigenze manifestate dai Direttori delle DMP dei PPOO Fatebenefratelli, Melloni e Buzzi, oltre che dalle aumentate attività legate alle nuove sedi territoriali acquisite da questa ASST.

Canoni di noleggio Attrezzature Sanitarie

Nell'ottica di ammodernizzare, sostituire, integrare e/o aggiornare a livello tecnologico le apparecchiature/strumentazioni disponibili presso l'ASST, con determina n. 1955/2024, è stata aggiudicata la procedura aperta per la fornitura in noleggio di n. 15 tavoli operatori con piani trasferibili, occorrenti ai Presidi Ospedalieri Fatebenefratelli e M. Melloni dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, per un periodo di 9 anni, generando un impatto economico annuale dal 2025, ad incremento del conto di costo specifico "canoni di noleggio attrezzature sanitarie", di € 288.000,00 Iva esclusa.

Nel corso dell'anno 2025, saranno inoltre sviluppati progetti specifici, quali quelli per l'acquisizione di Strumentario chirurgico e di Cespiti, al fine di perfezionare i processi Aziendali nei preziosi ambiti indicati.



Concessione parcheggio

Nel corso dell'anno 2025 sarà espletata la procedura di scelta del contraente per l'affidamento della concessione relativa alla gestione del parcheggio presso il P.O. L. Sacco, progettata anche con la finalità di aumentare i posti d'auto per l'utenza all'interno del suddetto Presidio e le cui spese associate andranno ad impattare a rialzo nell'ambito del quadro economico di riferimento.

5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Si intendono confermate anche per il 2025 le linee d'azione riguardanti la razionalizzazione della spesa sanitaria nell'aggregato dei Beni & Servizi e per il perseguimento dell'obiettivo di efficientamento e appropriato uso dei fattori produttivi, per quanto coerente ed applicabile nell'attuale situazione geopolitica.

In particolare, le linee d'azione 2025 dovranno:

- garantire, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati. Nel particolare la ASST dovrà rendere effettivi a Bilancio 2025 per l'intero esercizio i risparmi relativi alle adesioni alle convenzioni centralizzate riguardanti in particolare i servizi non sanitari aggiudicati nell'anno 2024;
- supportare la funzione acquisti attraverso anche le analisi della funzione controllo di gestione, utilizzando i benchmarking regionali e nazionali per incrementare l'efficienza del singolo processo produttivo attraverso confronti con altre realtà sia pubbliche che private, nonché migliorare i costi dei processi sanitari, ragionando nella loro interezza, come presa in carico del paziente sia nella fase acuta che in quella di accompagnamento sul territorio;
- migliorare l'accuratezza nella definizione degli obiettivi sui consumi dei fattori produttivi a maggiore impatto di spesa (in particolare per i dispositivi medici ad alto costo). Verificare durante l'anno l'andamento di tali obiettivi attraverso l'utilizzo di strumenti quali budget, contabilità analitica e indicatori di performance e implementare eventuali rapide azioni correttive in corso d'anno, al fine di garantire il rispetto degli obiettivi di spesa assegnati.

Nel corso dell'anno la ASST dovrà garantire il monitoraggio strutturato e sistematico del livello assegnato dei costi per Beni & Servizi tenendo conto dei livelli e delle aree di produzione e rappresentato in sede di Certificazione Trimestrale.

La puntuale adesione al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.a.) e aggregati e il rispetto degli obiettivi economici per singola area costituiranno obiettivi strategici della ASST.

Sempre al fine di una puntuale gestione finanziaria si dovranno inoltrare a Regione, con la dovuta puntualità, le istanze relative agli smobilizzi dei contributi in conto capitale e degli specifici fondi accantonati, anche al fine di evitare un inappropriato utilizzo della cassa corrente, che non potrà più essere garantita a supporto di tale tipologia di pagamenti.



6. Il bilancio di previsione dell'anno 2025

Il bilancio preventivo economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento del sistema sanitario per l'esercizio 2025", che ha tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico (di concerto con il Vicepresidente Alparone).

Per raggiungere gli obiettivi economici connessi al mantenimento dell'equilibrio oggetto della previsione, si effettuerà il monitoraggio dei costi e delle attività eseguendo una elaborazione degli scostamenti dai budget assegnati ai dirigenti ordinatori di spesa e degli scostamenti dai flussi di attività rispetto ai trend di periodo.

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Maria Grazia Colombo
ai sensi D.lgs. 39/93*



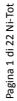
Certificazione: contratti di fornitura di lavoro temporaneo al 30 novembre 2024

Oltre al personale dipendente, al 30.11.2024, risultano in servizio n. 51 Universitari e n. 74 Somministrati. In particolare, a seguito del rinnovo del CCNL comparto sanità 2022, si riporta la tabella aggiornata relativa al personale somministrato secondo le nuove attribuzioni dei profili nei ruoli di appartenenza:
Personale somministrato:

	30.11.2024
Ruolo Amministrativo	28
Ruolo tecnico	1
Ruolo Socio Sanitario (OSS-Ass. Sociali)	36
Ruolo Sanitario	9
Ruolo Professionale	
Totale	74

*F.to Il Direttore Generale
Dott. Maria Grazia Colombo
ai sensi D.lgs. 39/93*

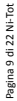


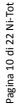
(6.5)

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persona giuridica privata - Vinculati	€ 972.165	0	972.165	-100.00%	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persona fisica privata - Vinculati	€ 0	0	0		0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Teoriero - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€ 0	0	0		0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€ -	-	0		-	-	-
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€ 3.531.642	650.064	2.881.578	0.32%	162.516	162.516	162.516
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 3.531.642	650.064	2.881.578	-81.59%	162.516	162.516	162.516
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e riavvi diversi - Totale	€ 330.144.223	339.601.482	9.457.259	0.03%	84.900.121	84.900.121	84.900.121
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2A) Riavvi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ 326.465.599	336.003.507	9.537.908	3%	84.000.627	84.000.625	84.001.629
40201010000000	4.10.20.10.010.000.00.000	Riavvi per prestazioni dtg per la ATS 4 appartenenza	€ 97.354.976	97.354.976	0	0.00%	24.338.744	24.338.744	24.338.744
40201010200000	4.10.20.10.010.020.00.000	Riavvi per prestazioni dtg per altre ATS lombarde	€ 13.803.759	13.803.759	0	0.00%	3.450.940	3.450.940	3.450.939
40201010300000	4.10.20.10.010.030.00.000	Riavvi per prestazioni dtg estragiornale (Mobilità attiva in compensazione)	€ 6.214.046	6.214.046	0	0.00%	1.553.512	1.553.512	1.553.513
40201010400000	4.10.20.10.010.040.00.000	Riavvi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 171.037	171.037	0	0.00%	42.799	42.799	42.799
40201010400010	4.10.20.10.010.040.01.000	Riavvi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 0	0	0		0	0	0
40201010400020	4.10.20.10.010.040.02.000	Riavvi per prestazioni dtg relativo agli stranieri - codice onere - CS/CS	€ 0	0	0		0	0	0
40201020000000	4.10.20.10.020.000.00.000	Riavvi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza	€ 63.239.524	63.239.524	0	0.00%	15.800.881	15.800.881	15.800.881
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Riavvi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€ 52.706.469	52.706.469	0	0.00%	13.176.617	13.176.617	13.176.618
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Riavvi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS 4 appartenenza	€ 10.533.055	10.533.055	0	0.00%	2.633.264	2.633.264	2.633.263



40202700100000	4.10.20.20.080.010.00.000	€.	75.000	0	0	0	0	0	-100.00%
40202700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	
40202700300000	4.10.20.20.080.030.00.000	€.	0	0	0	0	0	0	
40202700400000	4.10.20.20.080.080.00.000	€.	436.872	436.872	0	0	0	0	0.00%
40203000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	€.	1.681.353	1.681.353	0	0	0	0	0.00%
A.3) Altri proventi - Totale									
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
40203010000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Altri attivi	190.277	190.277	0				
40203020000000	4.10.30.20.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	0	0	0				
40203030000000	4.10.30.20.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	0	0	0				
40203040000000	4.10.30.20.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40203050000000	4.10.30.20.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	71.482	71.482	0				
40203060000000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	1.419.594	1.419.594	0				
40300000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	2.551.985	2.532.337	(2.648)				
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	80.358	-	(80.358)				
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	80.358	0	(80.358)				
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	2.454.635	2.532.337	77.702				
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. od	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	115.268	127.676	12.410				
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con altri enti pubblici	96.078	96.078	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con Regione Lombardia (Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche (Rimborsi nel circuito SRC (non in compensazione))	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici (Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	0	0	0				
40302030000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	669.707	646.076	(23.632)				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per Cessione di Sangini e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extranege	0	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extranege	0	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	1.131	1.131	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	233.361	233.361	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per Cessione di Sangini e tessuti	0	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in ospedamento	0	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	0	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	424.540	417.872	(6.668)				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	294.843	294.843	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione	0	0	0				
40302050040100	4.10.30.20.050.070.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	0	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a finalità sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	1.731	1.731				

[illegible]

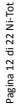


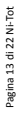
B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale									
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020110000000	4.20.10.10.10.000.00.000				0				
5020110040020	4.20.10.10.10.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da pubblico	0	0	0		0	0	0
5020110040040	4.20.10.10.10.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0		0	0	0
5020110060020	4.20.10.10.10.010.60.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	0	0	0		0	0	0
5020110060030	4.20.10.10.10.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture sanitarie nel proprio territorio, di cui C.D.I. privati	0	0	0		0	0	0
5020110060010	4.20.10.10.10.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI da privato	0	0	0		0	0	0
5020112000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compensazione al personale per att. Libero-prof. (invalenti) - Totale	16.545.247	13.524.611	(3.020.636)	-18,26%	3.381.152	3.381.152	3.381.155
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020112001000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Ospedaliera	9.751.536	9.751.536	0	0,00%	2.437.884	2.437.884	2.437.887
5020112002000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Area Specialistica	0	0	0		0	0	0
5020112003000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comp. al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccrl - Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) (a) ed ex art. 57-58 CCNL	1.958.407	1.958.407	0	0,00%	489.602	489.602	489.601
5020112005000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) (b) ed ex art. 57-58 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0
5020112006000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) - ASST-Fondazioni della Regione	4.835.301	1.814.695	(3.020.636)	-62,47%	453.666	453.666	453.667
5020112007000	4.20.10.10.120.035.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0		0	0	0
5020112009000	4.20.10.10.120.045.00.000		0	0	0		0	0	0
5020113000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	300.833	150.000	(210.833)	-58,43%	37.500	37.500	37.500
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0		0	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	50.000	50.000	0	0,00%	12.500	12.500	12.500
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	100.000	100.000	0	0,00%	25.000	25.000	25.000
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	0	0	0		0	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	210.833	0	(210.833)	-100,00%	0	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0		0	0	0
5020114000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interim e altre prestazioni di lavoro sanitario a sostanziazione - Totale	7.385.359	7.334.461	(50.898)	-0,69%	1.833.615	1.833.616	1.833.616
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	983.633	1.098.623	104.990	10,90%	267.156	267.155	267.156
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0		0	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	3.159.790	2.604.575	(555.215)	-17,57%	651.144	651.143	651.144
5020114									



COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	B.2.A.19) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale		Variazione %	Budget				Costi da utilizzo economico DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	9.091.341		2.226.143	2.226.145	2.226.144	2.226.142			
50201150010010	4-20-10-10.150.010.10.000				-2,06%							
50201150010010	4-20-10-10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	1.876.054		456.139	456.140	456.140	456.139	0	0	0
50201150010020	4-20-10-10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010030	4-20-10-10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospitalità domiciliare	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010040	4-20-10-10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€	137.777	0,00%	34.444	34.445	34.444	34.444	0	0	0
50201150010041	4-20-10-10.150.010.21.000	Costi per tamponi VAS/ASST/IRCCS	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010042	4-20-10-10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS (del telefono)	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010050	4-20-10-10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150010070	4-20-10-10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150020010	4-20-10-10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	2.682.195	-5,05%	639.081	639.081	639.081	639.081	0	0	0
50201150020020	4-20-10-10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50201150020050	4-20-10-10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o n° "service" da terzi	€	4.385.915	0,00%	1.096.479	1.096.479	1.096.479	1.096.479	0	0	0
50201150020060	4-20-10-10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50202000000000	4-20-10-20.000.000.10.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€	51.228.324	-1,79%	12.577.642	12.577.643	12.577.639	12.577.642	0	31.861	0
50202010000000	4-20-10-20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€	47.933.054	-1%	11.867.860	11.867.863	11.867.859	11.867.863	0	26.507	0
50202010010000	4-20-10-20.010.010.10.000	Lavanderia	€	2.162.014	0,00%	540.503	540.504	540.504	540.503	0	0	0
50202010020000	4-20-10-20.010.010.15.000	Pulizia	€	7.414.015	0,00%	1.853.503	1.853.504	1.853.505	1.853.503	0	0	0
50202010030000	4-20-10-20.010.010.20.000	Mensa	€	7.417.032	0,02%	1.854.582	1.854.583	1.854.583	1.854.584	0	12.022	0
50202010030010	4-20-10-20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	990.061	0,13%	249.014	249.015	249.016	249.016	0	12.022	0
50202010030020	4-20-10-20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€	2.133.182	0,00%	533.298	533.298	533.297	533.299	0	0	0
50202010030030	4-20-10-20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€	4.283.078	0,00%	1.072.270	1.072.270	1.072.270	1.072.269	0	0	0
50202010040000	4-20-10-20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	788.630	0,00%	197.210	197.209	197.208	197.210	0	1.817	0
50202010050000	4-20-10-20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	127.994	0,00%	31.999	31.998	31.998	31.998	0	0	0
50202010060000	4-20-10-20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fatture dei fornitori di materie e merci)	€	1.322	-86,73%	143	143	143	143	0	0	0
50202010070000	4-20-10-20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	1.814.686	0,00%	453.691	453.690	453.691	453.693	0	799	0
50202010080010	4-20-10-20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€	683.513	0,00%	170.876	170.878	170.879	170.878	0	0	0
50202010080020	4-20-10-20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€	4.899.844	0,01%	1.224.961	1.224.960	1.224.961	1.224.962	0	6.579	0
50202010080030	4-20-10-20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€	700.841	0,01%	175.224	175.226	175.224	175.224	0	530	0
50202010080040	4-20-10-20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	2.916.317	0,00%	729.080	729.076	729.079	729.079	0	0	0
50202010080050	4-20-10-20.010.020.80.000	Altre Utenze	€	0		0	0	0	0	0	0	0
50202010090010	4-20-10-20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	4.154.055	0,00%	1.036.514	1.036.514	1.036.513	1.036.514	0	0	0
50202010090020	4-20-10-20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	309.271	0,00%	77.318	77.318	77.317	77.318	0	0	0
50202010100010	4-20-10-20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	460.065	5,24%	118.407	118.408	118.407	118.407	0	0	0
50202010100020	4-20-10-20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	28.311	-28,19%	5.436	5.437	5.437	5.437	0	0	0
50202010110010	4-20-10-20.010.050.10.000	Servizi postali e telese	€	23.938	0,00%	5.985	5.985	5.984	5.985	0	0	0
50202010110020	4-20-10-20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	43.242	0,00%	10.811	10.811	10.810	10.810	0	0	0
50202010110030	4-20-10-20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€	61.796	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202010110040	4-20-10-20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Sanicare"	€	9.341.356	-0,18%	2.335.339	2.335.339	2.335.339	2.335.339	0	0	0
50202010110050	4-20-10-20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€	4.579.033	-8,18%	1.044.276	1.044.276	1.044.277	1.044.278	0	0	0
50202020000000	4-20-10-20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	2.898.395	-15,82%	607.874	607.872	607.872	607.872	0	0	0
50202020010010	4-20-10-20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0		0	0	0	0	0	0	0



[illegible]

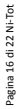


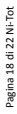
COD. COGE_NI		COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
5049999999999999		4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	286.874.193	265.071.583	(1.922.610)	-0,65%
5050000000000000		4.20.25.10.000.000.00.000	8.3. Personale del ruolo sanitario - Totale	219.264.721	217.949.172	(1.315.248)	-0,60%
5051001001000000		4.20.25.10.010.00.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Comparto - Stordinali	61.720.005	62.170.915	450.110	0,73%
5051001002000000		4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stordinali	237.750	237.750	0	0,00%
5051001003000000		4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	6.404.114	6.404.114	0	0,00%
5051001004000000		4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indentità varie	2.940.341	2.940.341	0	0,00%
5051001005000000		4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando	0	0	0	0,00%
5051001006000000		4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	2.577.687	2.577.687	0	0,00%
5051001007000000		4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	479.689	479.689	0	-100,00%
5051001008000000		4.20.25.10.010.100.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	20.113.786	20.112.720	(1.066)	-0,01%
5051001009000000		4.20.25.10.010.120.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0	0,00%
5051001010000000		4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	30.000	5.000	(25.000)	-83,33%
5051002001000000		4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stordinali	2.473.361	2.473.361	0	0,00%
5051002002000000		4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	28.145	28.145	0	0,00%
5051002003000000		4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indentità varie	76.300	76.300	0	0,00%
5051002004000000		4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	161.000	161.000	0	0,00%
5051002005000000		4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	144.468	144.468	0	0,00%
5051002006000000		4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	0	0	0	0,00%
5051002007000000		4.20.25.10.012.080.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	779.847	779.847	0	0,00%
5051002008000000		4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0	0,00%
5051002009000000		4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	6.016.416	6.016.416	0	0,00%
5052001001000000		4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stordinali	3.000	3.000	0	0,00%
5052001002000000		4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	815.250	815.250	0	0,00%
5052001003000000		4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indentità varie	50.300	50.300	0	0,00%
5052001004000000		4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comando	0	0	0	0,00%
5052001005000000		4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	374.424	374.424	0	0,00%
5052001006000000		4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	30.251	30.251	(30.251)	-100,00%
5052001007000000		4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	1.980.262	1.980.262	(7.909)	-0,38%
5052001008000000		4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0	0,00%
5052001009000000		4.20.25.10.020.120.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	0	0	0	0,00%
5052001010000000		4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	578.681	578.681	0	0,00%
5052002001000000		4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	14.900	14.900	0	0,00%
50							



50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Incasivazione (emulazione di ruolo)	€.	41.300	41.300	0	0,00%	10.325	10.325	10.325	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	1.431	0	(1.431)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali	€.	81.305	81.305	0	0,00%	20.326	20.326	20.326	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Refr. Posizione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incasivazione (emulazione di ruolo)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	15.126.543	15.126.543	0	0,00%	3.781.635	3.781.635	3.781.635	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario	€.	116.900	116.900	0	0,00%	29.225	29.225	29.225	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie	€.	923.500	923.500	0	0,00%	230.875	230.875	230.875	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Incasivazione alla produttività collettiva	€.	1.370.900	1.370.900	0	0,00%	342.725	342.725	342.725	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	211.288	0	(211.288)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali	€.	4.802.789	4.747.789	(55.000)	-1,15%	1.186.947	1.186.947	1.186.947	0	0	0
50750010100000	4.20.25.30.110.120.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	1.599.488	1.599.488	0	0,00%	399.873	399.872	399.873	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario	€.	14.000	14.000	0	0,00%	3.500	3.500	3.500	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie	€.	258.500	258.500	0	0,00%	64.625	64.625	64.625	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incasivazione alla produttività collettiva	€.	159.600	159.600	0	0,00%	39.900	39.900	39.900	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali	€.	552.911	552.911	0	0,00%	138.226	138.226	138.226	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0

5080000000000000		5.140.877		5.140.876		5.140.875		5.140.874	
B.a. Personale del ruolo amministrativo - Totale		20.811.664		20.599.513		20.599.513		20.599.513	
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI old	Descrizione	Valutazione	Previsione al 31/12/2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	415.205	409.135	-1,46%	102.268	102.264	102.264
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione	€.	219.679	218.679	0,00%	54.920	54.920	54.919
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (sociali)	€.	189.444	188.444	-1,21%	47.361	47.361	47.361
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	71.750	71.750	0,00%	17.937	17.937	17.938
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Refr. Posizione	€.	45.000	45.000	0,00%	11.250	11.250	11.250
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasivazione (emulazione di ruolo)	€.	10.000	10.000	0,00%	2.500	2.500	2.500
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	35.090	35.090	0,00%	8.773	8.773	8.772
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	0	0	0	0	0	0
50860010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	13.887.400	13.687.400	0,00%	3.421.850	3.421.850	3.421.850
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	148.000	148.000	0,00%	37.000	37.000	37.000

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Variazione %
-100.00%

Variazione %	-100%
--------------	-------

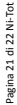
Variazione %
-100.00%
-100.00%

	Variazione %					
--	--------------	--	--	--	--	--



6209999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€ -	-	0		-	0	0	-	-	-	-
630000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi passivi - Totale	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300500000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
640000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri oneri finanziari - Totale	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
640100000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
640200000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
700000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
710000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
710100000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710200000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710300000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€ -	-	0		-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
720100000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720200000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720300000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
800000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€ -	1.045.443	0	-100%	0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
810000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€ -	1.505.694	(1.505.694)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
810100050100000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050200000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050300000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€ -	0	0		0	0	0	0	0	0	0





82000000000000	7 20 00 00 000 000 00 000	E 3 Overl Strandini - Totale	€.	480,251	-	(480,251)	-100,00%	-	-	-
----------------	---------------------------	------------------------------	----	---------	---	-----------	----------	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82011005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0	0	0	0
82011005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011010010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri tributi da esercizi precedenti	€.	0	0	0	0	0
82011020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0	0	0
82011030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0
82011030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0
82011030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0
82011040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	125,427	0	-100,00%	0	0	0
82011040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	125,169 (258)	0	-100,00%	0	0	0
82011050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze passive relative al personale - dipendenza medica non medica	€.	0	0	0	0	0
82011060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive relative al personale - dipendenza medica	€.	0	0	0	0	0
82011060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive relative al personale - dipendenza medica	€.	0	0	0	0	0
82011070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
82011110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenimento passivo viterzi relativo all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	334.824	0	(334.824)	0	0	-101.00%
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	ATE sopravvenienze passive viterzi	€.	334.790	0	(334.790)	0	0	-101.00%
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	ATE insussistenze passive viterzi	€.	70	70	(70)	0	0	-101.00%
82010130010030	7.20.40.80.300.000.00.000	Insussistenze passive per quote P.S. ricalcolato	€.	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	TOTALE IMPOSTE E TASSE	€.	20.685.816	19.416.593	(1.269.223)	4.854.135	4.854.146	4.854.145
									-6%
91010010000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	11.794.597	16.765.171	(1.025.420)	4.192.297	4.192.298	4.192.292
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	1.176.335	932.533	(240.693)	233.133	233.134	233.132
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intrafirma)	€.	995.346	995.346	0	248.836	248.836	248.837
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0	0	0	0
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	719.538	719.538	0	179.886	179.884	179.884
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0	0	0	0
91020030000000	8.20.20.30.000.000.00.000	Accantonamento a F.d. Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI	€.	672.692.818	674.854.227	2.161.409	168.713.310	168.713.307	168.713.305
		Costi capitalizzati	€.	18.366.415	15.484.837	2.881.578	3.871.210	3.871.209	3.871.210
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	654.326.403	659.369.390	5.042.987	164.842.100	164.842.098	164.842.095
		TOTALE COSTI	€.	672.692.818	674.854.227	2.161.409	168.713.310	168.713.307	168.713.305
		Costi capitalizzati	€.	18.366.415	15.484.837	2.881.578	3.871.210	3.871.209	3.871.210
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	654.326.403	659.369.390	5.042.987	164.842.100	164.842.098	164.842.095
		RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	-	-	-	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEINIA - TOTALI	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area ospedaliera	12,770,481	12,767,481	-3,000	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,564,702	2,591,286	26,584	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,079,516	1,055,932	-23,584	-2%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOEINIA - TOTALI	16,414,699	16,414,699	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area ospedaliera	9,751,539	9,751,539	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,958,407	1,958,407	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	11,709,946	11,709,946	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeinia)	995,346	995,346	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	492,066	656,088	164,022	33%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	394,207	525,609	131,402	33%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEINIA - TOTALI	13,591,565	13,886,989	295,424	2%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	2,823,134	2,527,710	-295,424	-10%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	
		Costi diretti aziendali	0	0	0	
		Costi generali aziendali	0	0	0	
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEINIA - TOTALI	0	0	0	



Tabella allegata nota integrativa di: ASST FATEBENEFRATELLI SACCO - Preventivo 2025

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

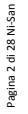
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4001000000000000	(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	527.651.886	529.210.976	1.559.090
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00	€.		

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4001000000000000	(A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	173.713.997	168.496.564	(5.217.433)
4001000000000000	4.10.10.00.00.00.00.00.00	€.		

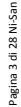
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010100000000000	(A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	172.907.345	168.496.564	(4.010.781)
4010100000000000	4.10.10.10.00.00.00.00.00	€.		

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni - Pronto Soccorso	40.970.300	40.970.300	0
4010104001000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	40.970.300	40.970.300	0
4010104004000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano sanitario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€.	0	0
4010107000000000	Contributi da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	108.154.181	106.199.011	(1.955.170)
4010108000000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	1.880.952	0	(1.880.952)
4010111000000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	21.601.912	20.428.053	(1.073.859)
4010112000000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	€.	0	0
4010113000000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	899.200	899.200
4010200000000000	(A.1.B) Contributi clessidate da enti pubblici (Extra Fondi) - Totale	234.487	0	(234.487)
4010200000000000	4.10.10.20.00.00.00.00.00	€.		

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201000000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Ragione aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010203001000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	€.	0	0
4010203001140000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	€.	0	0
4010203002000000	Contributi da U.E.	168.750	0	(168.750)
4010203004000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	48.277	0	(48.277)
4010203004001000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	€.	0	0
4010203004010000	Contributi vincolati da MEF - PNNR (Extra fondi) - vincolati	€.	0	0
4010203005000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondi) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
4010203007000000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0



401 02040010000	4.10.20.030.010.00.000	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€.	17.460	0	(17.460)
401 02040010050	4.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto (realizzato))	€.	0	0	0
401 02040010100	4.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0	0
401 02040010150	4.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0	0
401 02040010200	4.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi) - PNRR)	€.	0	0	0
401 02040020000	4.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondi) - Altro	€.	0	0	0
401 03000000000	4.10.30.010.000.00.000	A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale	€.	972.165	0	(972.165)
401 03010000000	4.10.30.010.000.00.000	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
401 03010000000	4.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	972.165	0	(972.165)
401 03020000000	4.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
401 03030000000	4.10.30.030.000.00.000	Contributi del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
401 03040000000	4.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
401 10000000000	4.10.11.010.000.00.000	A.1a) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0	0
401 10010000000	4.10.11.010.000.00.000	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
401 10010000000	4.10.11.010.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	0	0	0
401 10010020000	4.10.11.010.015.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
401 10010030000	4.10.11.010.020.000.00.000	Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0	0
401 10020000000	4.10.12.010.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	3.328.152	650.064	(2.678.088)
401 10020000000	4.10.12.010.000.00.000	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025		Variazione
401 10020000000	4.10.12.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	3.328.152	650.064	2.678.088
401 10020000000	4.10.12.010.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto (realizzato)	€.	0	650.064	650.064
401 10020000000	4.10.12.010.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	1.030.164	0	(1.030.164)
401 10020000000	4.10.12.010.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 10020000000	4.10.12.010.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€.	0	0	0
401 10020000000	4.10.12.010.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	10.060	0	(10.060)
401 10020000000	4.10.12.010.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0	0
401 10020000000	4.10.12.010.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondi) Vincolati	€.	923.278	0	(923.278)
401 10020000000	4.10.12.010.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
401 10020000000	4.10.12.010.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	33.228	0	(33.228)
401 10020000000	4.10.12.010.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€.	1.331.422	0	(1.331.422)





70.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (cfr. 46/an) stranieri	€
10.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€
10.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€
20.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€
20.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€
50.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€
50.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€
70.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€
70.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€
80.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€
80.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€
10.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€
20.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€
50.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€
70.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€
10.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€
20.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€
50.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€
70.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€
30.00.000	(ricavi per Altre prestazioni - codice onem - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo)	€
31.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€
32.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€
33.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€
34.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€
35.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€
36.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€
37.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€
38.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€
39.00.000	Prestazioni assistenza donatore integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€
40.00.000	Prestazioni assistenza donatore integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€
10.00.000	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	€
12.00.000	Subacuti VATS di appartenenza	€
14.00.000	Nuove Reti Sanitarie VATS di appartenenza	€
20.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€

40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altire prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	433.863	433.863	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (unitari)	€	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	13.324	13.324	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	57.156	57.156	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	2.806.175	2.806.175	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€	12.637.661	12.637.661	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€	2.564.702	2.591.286	26.584
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	1.066.516	1.039.832	(26.584)
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranchea - Altro	€	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranchea - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per tamponi vialite ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		1.790.831	1.785.182	(5.649)	
		€.			
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
4.10.20.20.010.010.00.000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	860.316	860.316	0
4.10.20.20.020.010.00.000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	372.417	372.417	0
4.10.20.20.030.010.00.000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
4.10.20.20.040.010.00.000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	113.575	113.577	2
4.10.20.20.050.010.00.000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	6.928	0	(6.928)
4.10.20.20.050.020.00.000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	723	2.000	1.277

		446.295	446.295	446.295
		€.		
Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget a tutto l'anno 2025
		215.079	215.079	215.079
		93.104	93.104	93.104
				93.105
		28.394	28.394	28.395





40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Estrazione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	1.131	1.131	283
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	233.361	233.361	58.340
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Sarnimal e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	294.843	294.843	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza stato malattia a carico regionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici - Estrazione	€.	0	1.731	1.731
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Estrazione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	233.860	233.860	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	302.965	302.965	93.866
40302070040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€.	6.767.048	6.767.048	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€.	14.437.687	14.437.687	0
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	6.358.106	6.358.106	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.010.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	2.893.255	2.893.255	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	670.473	670.473	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€.	31.841	31.841	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	1.604.872	1.604.872	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	4.942	4.942	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	2.839.177	2.839.177	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	35.021	35.021	0

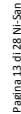
4040000000000000	1,691,763	1,691,763	1,691,763	1,691,763	1,691,759
4041001000000000	1,645,425	1,645,425	1,645,425	1,645,425	1,645,423
4042001000000000	46,338	46,338	46,338	46,338	46,336
4050000000000000	3,609,422	3,609,422	3,609,421	3,609,422	3,609,422
4051001001000000	1,589,527	1,589,526	1,589,526	1,589,527	1,589,527
4051001001010000	0	0	0	0	0
4051001002000000	723,314	723,314	723,314	723,313	723,313
4051001003000000	167,618	167,618	167,618	167,618	167,618
4051002001000000	7,961	7,960	7,960	7,960	7,960
4051002002000000	401,218	401,218	401,218	401,218	401,218
4051003001000000	1,235	1,236	1,235	1,236	1,236
4051003002000000	709,794	709,794	709,794	709,794	709,795
4051003003000000	8,755	8,756	8,755	8,755	8,755

4051001001000000	1,589,527	1,589,526	1,589,526	1,589,527	1,589,527
4051001001010000	0	0	0	0	0
4051001002000000	723,314	723,314	723,314	723,313	723,313
4051001003000000	167,618	167,618	167,618	167,618	167,618
4051002001000000	7,961	7,960	7,960	7,960	7,960
4051002002000000	401,218	401,218	401,218	401,218	401,218
4051003001000000	1,235	1,236	1,235	1,236	1,236
4051003002000000	709,794	709,794	709,794	709,794	709,795
4051003003000000	8,755	8,756	8,755	8,755	8,755

Deduce 10 d: 70 Ml: Con

[illegible]

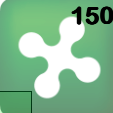


[illegible]



50202010060030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€	543.955	543.955	0	135.989	135.989	135.989	135.989										
50202010060040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	2.264.200	2.264.200	0	566.050	566.050	566.050	566.050										
50202010060050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€	0	0	0														
50202010060010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	4.154.055	4.154.055	0			1.038.514	1.038.513	1.038.514									
50202010060020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	309.271	309.271	0			77.318	77.317	77.318									
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	311.135	317.699	6.564			79.425	79.424	79.425									
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	28.311	21.747	(6.564)			5.436	5.437	5.437									
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Servizi postali e telex	€	23.939	23.939	0			5.985	5.984	5.985									
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Publicità e promozione	€	43.242	43.242	0			10.811	10.810	10.810									
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€	61.298	0	(61.298)			0	0	0									
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€	9.031.113	9.031.113	0			2.257.779	2.257.778	2.257.778									
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€	4.482.836	4.083.240	(399.596)			1.023.310	1.023.310	1.023.310									
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€	2.464.385	2.027.090	(436.895)			506.874	506.872	506.872									
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0														
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	139.006	0	(139.006)														
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	267.163	0	(267.163)														
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0	0														
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€	0	0	0														
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0	0														
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0														
50202020030030	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	598.251	547.525	(50.726)			136.881	136.881	136.881									
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€	1.479.965	1.479.965	0			369.991	369.991	369.991									
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€	0	0	0														
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0	0														
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€	0	0	0			0	0	0									
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0														
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€	0	0	0														
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€	0	0	0														
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€	402.277	402.277	0			100.570	100.569	100.569									
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irel, Università, ...)	€	0	0	0														





50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	10,560	10,560	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€	391,717	391,717	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€	0	0	0

5.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale		€	14,911,672	14,076,900	(734,772)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	1,922,806	1,190,669	(732,137)	
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	1,689,827	1,689,827	0	
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	4,233,647	4,233,647	0	
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	6,242,147	6,639,512	(2,636)	
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	0	0	0	
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie	11,411	11,411	0	
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	111,834	111,834	0	
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	

5.4) Godimento di beni di terzi - Totale		€	12,212,842	12,628,122	415,280	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	782,174	782,174	0	
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	38,698	38,698	0	
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	7,531,954	7,947,234	415,280	
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	0	0	0	
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	3,514,068	3,514,068	0	
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	345,948	345,948	0	
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0	
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	0	0	
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	

Costo del Personale (Totale)		€	233,796,520	230,762,769	(3,033,751)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		233,796,520	230,762,769	(3,033,751)	

5.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€	193,983,288	191,436,919	(2,546,370)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	55,713,422	55,567,003	(146,419)	
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	235,000	235,000	0	
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Prezioso	5,586,314	5,586,314	0	

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
650,064	0	3.250,837	0

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	
650,064		3,250,837	

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



[illegible][illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_MD	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025

[illegible]



50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0	0	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	10.800	10.800	0	2.700	2.700	2.700
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze	€	0	0	0			
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	1.848	0	(1.848)			
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	35.432	34.982	(450)	8.745	8.746	8.745
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€	0	0	0			
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€	0	0	0			
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	0	0	0			
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€	0	0	0			
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€	0	0	0			
50645020060000	4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0			
50645020080000	4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€	0	0	0			

5070000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	507 Personale del ruolo tecnico - Totale	€	22.833.157	22.565.438	(267.719)	5.641.361	5.641.358	5.641.360	5.641.359
------------------	---------------------------	---	---	-------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabile da CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	167.786	167.786	0	41.947	41.946	41.946	41.947			
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0	0	0	0	0			
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	95.000	95.000	0	23.750	23.750	23.750	23.750			
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0	0	0	0	0			
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comando)	0	0	0	0	0	0	0			
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	41.300	41.300	0	10.325	10.325	10.325	10.325			
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	1.431	0	(1.431)							
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	81.305	81.305	0	20.326	20.326	20.326	20.327			
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0							
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0							
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0							
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	0	0							
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0							
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0							
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0							
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0							
50755010010000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0							
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	13.339.770	13.339.770	0	3.334.943	3.334.942	3.334.943	3.334.942			
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	115.200	115.200	0	28.800	28.800	28.800	28.800			
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	885.700	885.700	0	221.425	221.425	221.425	221.425			



507 5501 00500000	4.20.25.30.11.0.035.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	1.279.000	1.279.000	0
507 5501 00600000	4.20.25.30.11.0.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€.	0	0	0
507 5501 00700000	4.20.25.30.11.0.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	211.288	211.288	(211.288)
507 5501 00900000	4.20.25.30.11.0.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	4.302.399	4.247.399	(55.000)
507 5501 01000000	4.20.25.30.11.0.210.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
507 5501 01200000	4.20.25.30.11.0.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
507 5502 00100000	4.20.25.30.11.2.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze (fissa)	€.	1.419.450	1.419.450	0
507 5502 00200000	4.20.25.30.11.2.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Standard)	€.	13.500	13.500	0
507 5502 00300000	4.20.25.30.11.2.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità (vitali)	€.	243.300	243.300	0
507 5502 00400000	4.20.25.30.11.2.035.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	141.700	141.700	0
507 5502 00600000	4.20.25.30.11.2.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
507 5502 00800000	4.20.25.30.11.2.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	495.026	495.026	0
507 5502 01100000	4.20.25.30.11.2.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

5080000000000000000	4.20.25.40.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	15.725.505	15.513.354	(212.151)
---------------------	-----------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE_MI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Prelevato al 31/12/2025	Vorazione
508.600110010000	4.20.25.40.02.010.010.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (base)	310.721	304.651	(6.070)
508.600110020000	4.20.25.40.02.020.020.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Stipendio(forn)	0	0	0
508.600110030000	4.20.25.40.02.030.025.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	161.679	161.679	0
508.600110040000	4.20.25.40.02.030.030.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
508.600110050000	4.20.25.40.02.040.040.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (personale contratto)	0	0	0
508.600110060000	4.20.25.40.02.050.050.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (rentizzazione di risultato)	68.900	68.900	0
508.600110070000	4.20.25.40.02.060.060.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Riscatto aggiuntivo (regionali)	2.651	0	(2.651)
508.600110090000	4.20.25.40.02.0110.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	145.169	142.840	(2.329)
508.600110120000	4.20.25.40.02.0800.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
508.600200010000	4.20.25.40.02.010.010.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	71.750	71.750	0
508.600200020000	4.20.25.40.02.020.020.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio(forn)	0	0	0
508.600200030000	4.20.25.40.02.025.025.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	45.000	45.000	0
508.600200040000	4.20.25.40.02.030.030.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
508.600200060000	4.20.25.40.02.050.050.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (rentizzazione di risultato)	10.000	10.000	0
508.600200070000	4.20.25.40.02.060.060.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscatto aggiuntivo (regionali)	0	0	0
508.600200090000	4.20.25.40.02.022.110.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	35.090	35.090	0
508.600201200000	4.20.25.40.02.0800.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
508.650100010000	4.20.25.40.110.010.010.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	10.139.616	10.139.616	0
508.650100020000	4.20.25.40.110.020.020.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Stipendio(forn)	125.000	125.000	0



5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.00.00.00	€.	230.577	230.577	57.644	57.644	57.644	57.644	0	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.01.0.00.00.00	€.	230.577	230.577	57.644	57.644	57.644	57.644	0	0	0
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	4.20.40.10.01.0.01.00.00.00	€.	230.577	230.577	57.644	57.644	57.644	57.644	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102000000000000	B.10 (9) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.02.00.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	4.20.40.10.02.01.0.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.00.00.00.00.00	€.	9.151.698	9.151.698	2.287.924	2.287.924	2.287.924	2.287.924	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.01.0.00.00.00.00	€.	9.151.698	9.151.698	2.287.924	2.287.924	2.287.924	2.287.924	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati (disponibili)	4.20.40.20.01.0.01.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati (indisponibili)	4.20.40.20.01.0.02.00.00.00	€.	9.151.698	9.151.698	2.287.924	2.287.924	2.287.924	2.287.924	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112000000000000	B.11 (9) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.02.00.00.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	4.20.40.20.02.01.0.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	4.20.40.20.02.02.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.00.00.00.00.00	€.	7.260.777	7.260.777	1.815.194	1.815.194	1.815.194	1.815.194	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.01.0.00.00.00.00	€.	7.260.777	7.260.777	1.815.194	1.815.194	1.815.194	1.815.194	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	4.20.40.30.01.0.01.00.00.00	€.	7.260.777	7.260.777	1.815.194	1.815.194	1.815.194	1.815.194	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	4.20.40.30.01.0.01.01.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.02.00.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
COD_COGE_NI	Descrizione	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	4.20.40.30.02.01.0.00.00.00	€.	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	4.20.40.40.00.00.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD_CODE_NI	COD_CODE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0							
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale												
5140000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	0	0							
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	-	-							
FARMACI												
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmacologici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0							
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmacologici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0							
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0							
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0							
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmacologici: Ossigeno	€.	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmacologici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmacologici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0							
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0							
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0							
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0							
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a vapore e relativi componenti)	€.	0	0							
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0							
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0							
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0							
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0							
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0							
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0							
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0							
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0							
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0							
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0							
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0							
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0							





	B.14.B Variazione finanze non sanitarie - Totale			0	0	0	*	*
4.20.20.000.000.00.000								
5142000000000								

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	0	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature Tecniche e con omili	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	0	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.00.00.00	B.15 Accontamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	5,815,887	4,787,668	(1,028,199)	1,996,916	-	2,994,527
----------------	-------------------------	--	----	-----------	-----------	-------------	-----------	---	-----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica
51510010000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.994.527	2.994.527	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.090.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per generalità medici SUMAI	80.000	80.000	0
51530010000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Ps/MCA ed altri	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	0	0	0



Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget 2025 invalore 100	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	(745)	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025



6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.						
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.						

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)												
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000											
C.3 Interessi passivi - Totale		€.	0	0	0							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0							
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0							
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							



Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
1,045,098	0	(1,045,098)

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

	8000000000000000	7.00.00.00.000.00.000
--	------------------	-----------------------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione

Descrizione	€
Plusvalenze da cessione di beni	

COD_COGE_NI	COD_COGE_ol
81010005010000	7.10;10.10.000.000.00.000

Altre plusvalenze	€
Proventi da donazioni e liberalità diverse	€
Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€

810100050300000		7.10.10.80.000.00.000
810100100100000		7.10.20.10.000.00.000
810100200200000		7.10.20.20.000.00.000

0	0	0	0
---	---	---	---

€	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale
€	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale
€	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale

81010040010000	7.10.30.20.000.00.000
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000

0			
0			
0			
0			

[illegible]

Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€
Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€
Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€

81010060010000	7.10.30.40.00.000.00.000
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000

0		
0		
0		
0		

	0	0
	0	0
	0	0

Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€
Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€

81010080010000	7.10.30.60.000.00.000
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000

0	0	0
0	0	0

Pagina 26 di 28 Ni-San

Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€
--	---

810 10000010020	7.10.30.70.200.000.00.000
-----------------	---------------------------



81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	€	1.474.984	0	0	0	0	(1.474.984)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi	€	731.701	0	0	0	0	(731.701)
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€	743.283	0	0	0	0	(743.283)
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Estralordo	€	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre inasistenze attive v/terzi	€	0	0	0	0	0	0
81010100000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€	0	0	0	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€	0	0	0	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.9) Oneri Straordinari - Totale	€	460.251	-	-	-	-	(460.251)
------------------	---------------------------	---	---	----------------	---	---	---	---	------------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010006010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€	0	0	0	0	0	0
82010001000000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0	0	0	0	0
82010002010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0	0	0	0	0
82010003010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
82010003010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0
82010003010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0	0	0	0	0
82010004010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	125.427	0	0	0	0	0
82010004010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	125.169	0	0	0	0	0
82010004010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	258	0	0	0	0	0
82010005010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
82010005010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
82010005010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0	0	0	0	0
82010006010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
82010006010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
82010006010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0	0	0	0	0
82010007010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
82010007010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
82010007010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0	0	0	0	0
82010008010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0
82010008010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0
82010008010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0	0	0	0	0
82010009010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
82010009010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
82010009010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0	0	0	0	0
82010101000000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
82010101000100	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
82010101000200	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	334.624	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	334.754	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasistenze passive v/terzi	€	70	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0	0	0	0	0

9100000000000000	8.20.00.00.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€			
				18,189,542	16,954,717	(1,234,825)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	15.598.844	14.604.182	(994.662)	3.651.046	3.651.045	3.651.046	3.651.045			
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimistato a lavoro dipendente	884.435	644.272	(240.163)	161.068	161.068	161.068	161.068			
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	986.725	986.725	0	246.682	246.681	246.681	246.681			
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	719.538	719.538	0	179.886	179.884	179.884	179.884			
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0							

TOTALE RICAVI	€	529.157.980	529.210.976	52.996
- Costi capitalizzati	€	17.765.539	15.087.751	2.678.088
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	511.392.441	514.123.225	2.731.084
TOTALE COSTI	€	529.157.980	529.210.976	52.996
- Costi capitalizzati	€	17.765.539	15.087.751	2.678.088
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	511.392.441	514.123.225	2.731.084
RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	0
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999			0

650,064	-	6.245,364	-
---------	---	-----------	---

0	0	0	0
0	0	0	0

132.302.746	132.302.744	132.302.745	132.302.741
3.771.938	3.771.938	3.771.937	3.771.938
128.530.808	128.530.806	128.530.808	128.530.803
132.302.746	132.302.744	132.302.745	132.302.741
3.771.938	3.771.938	3.771.937	3.771.938
128.530.808	128.530.806	128.530.808	128.530.803



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,637,661	12,637,661	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,564,702	2,591,286	26,584	1%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,066,516	1,039,932	-26,584	-2%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	16,268,879	16,268,879	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,650,118	9,650,118	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1,958,407	1,958,407	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	11,608,525	11,608,525	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	986,725	986,725	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	489,874	653,166	163,292	33%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	391,900	522,533	130,633	33%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	13,477,024	13,770,949	293,925	2%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	2,791,855	2,497,930	-293,925	-11%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	





40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione FSR Indistinto finalizzato)	€.	0	0						
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0						
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0						
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0						
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0						
A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale											
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000		€.	-	0			0		0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024											
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025						
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.		0						
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.		0						
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.		0						
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.		0						
Budget primo trimestre 2025											
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Budget al terzo trimestre 2025											
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Budget al quarto trimestre 2025											
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Variazione											
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale											
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.	-	0			0		0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024											
A.1.a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			€.	-	0			0		0	0
Budget primo trimestre 2025											
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Budget al terzo trimestre 2025											
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Budget al quarto trimestre 2025											
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Variazione											
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale											
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000		€.	203.490	0			0		(203.490)	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024											
A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			€.	203.490	-			-		-	-
Budget primo trimestre 2025											
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000		€.	203.490	-			-		-	-
Budget al terzo trimestre 2025											
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000		€.	203.490	-			-		-	-
Budget al quarto trimestre 2025											
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000		€.	203.490	-			-		-	-
Variazione											
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000		€.	203.490	-			-		-	-
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale indistinto finalizzato											
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000		€.	0	0			0		0	0
Prechiusura al 3° trimestre 2024											
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0			0		0	0
Budget primo trimestre 2025											
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.	0	0			0		0	0
Budget al terzo trimestre 2025											
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	17.024	0			0		(17.024)	0
Budget al quarto trimestre 2025											
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0			0		0	0
Variazione											
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	184.134	0			0		(184.134)	0
Budget primo trimestre 2025											
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.	0	0			0		0	0
Budget al terzo trimestre 2025											
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	2.332	0			0		(2.332)	0
Budget al quarto trimestre 2025											
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0			0		0	0



A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	2.763.422,€	2.773.450	10.028

A.3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	2.556.982,€	2.642.010	85.028

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	0	0	0
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	0	0	0
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	0	0	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	0	0	0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	0	0	0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	0	0	0
40201030030100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	0	0	0
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	0	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	0	0	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	0	0	0

Pagina 4 di 29 Ni-Ter

40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	2.398.190	2.398.190	110.396	
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0	
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area ospedaliera)	€.	132.820	129.820	(3.000)	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area specialistica)	€.	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	13.000	16.000	3.000	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0	
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per) Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per) Tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0	
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per) Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0	

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	206.440	131.440	(75.000)	
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	----------	--

COD_COSE_NI	COD_COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	129.024	129.024
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ritascio certificati e cartelle cliniche	€.	2.416	2.416
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	75.000	(75.000)
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	
----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	0	0			
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0			

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
32.256	32.257	32.255	32.256
604	604	604	604

0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025





40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€.	424.540	417.672	(6.669)	104.468	104.468	104.468
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0			
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0			
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Recav. GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0	0			
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici e esterne	€.	0	0	0			
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per prestazioni endovenali Extralegione nel circuito SIRC (in compensazione)	€.	0	0	0			
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (Mto, alloggio, ...)	€.	3.334	3.334	0	834	835	832
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0			
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0			
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0	0			
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0	0			
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0	0			
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	79.550	79.550	0	19.889	19.887	19.887
4030207040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0			

404000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	2.862.626	2.862.626	0	715.656	715.656	715.656
-----------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---	---------	---------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	2.862.626	0

405000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	337.006	337.006	0	99.272	99.271	99.272
-----------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---------	---------	---	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.		
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	307.563	307.563	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.		
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.		
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	€.		
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/cercizio da contributi FSR destinati a investimenti	89.343	89.343	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/cercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.		
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.		
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	180	180	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.		

500000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	139.609.881	141.739.512	2.129.631	35.434.629	35.434.624	35.435.629
-----------------	---------------------------	---------------------------	----	-------------	-------------	-----------	------------	------------	------------

501000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	14.619.396	14.619.396	(1.729)	3.654.700	3.654.702	3.654.693
-----------------	---------------------------	--------------------------------	----	------------	------------	---------	-----------	-----------	-----------

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S SOCIO-SAN
7.651.505	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI S SOCIO-SAN
0	0





B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		111.984	110.255	(1.729)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
550102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
550102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadamba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	8.955	0
550102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	2.387	0
550102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
550102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	41.910	0
550102095000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	9.000	0
550102096010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
550102096020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
550102096030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	€.	0	0
550102096040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico-economiche	€.	0	0
550102096050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible][illegible][illegible]

B.1 B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		111.984	110.255	(1.729)					
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	8.955	0	2.239	2.239	2.239	2.238
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	2.387	0	596	597	597	597
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	41.910	0	10.478	10.478	10.477	10.477
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	9.000	0	2.250	2.250	2.250	2.250
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0				

	</								

[illegible]



5020105090010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Entale	4.20.10.10.060.332.00.000	€.	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
---------------	---	---------------------------	----	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



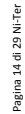
[illegible]

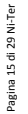
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DICUI SOGOSAN	Costi da contributi DICUI SOGOSAN
1.314.924	1.314.922	1.314.923	1.314.923	0	0	0
1.213.849	1.213.847	1.213.848	1.213.849	0	0	0

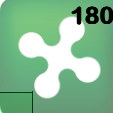
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
21.835	21.835	21.836	21.836
248.550	248.550	248.551	248.550
163.577	163.577	163.576	163.577
163.577	163.577	163.576	163.577
153.138	153.138	153.137	153.138
6.786	6.787	6.787	6.786
35.500	35.500	35.500	35.500
244.819	244.818	244.818	244.819
38.104	38.103	38.103	38.103
163.030	163.029	163.029	163.029
38.982	38.983	38.983	38.982



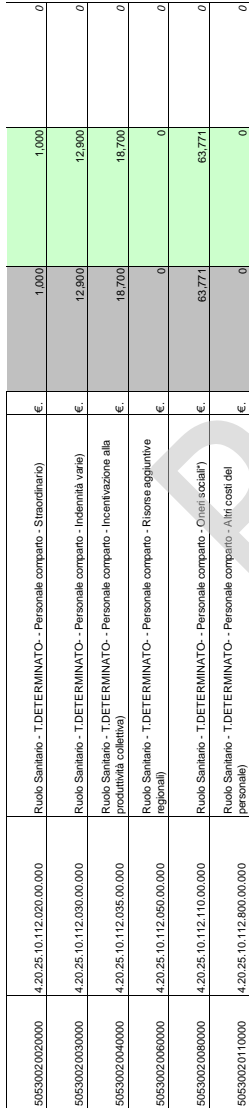
Interinale e altre prestazioni di lavoro non	BST/Fondazioni della Regione	pubblici	e - da privato	privato
--	------------------------------	----------	----------------	---------







50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	145	145	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	7.300	7.300	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	25.000	25.000	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	47.813	47.813	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	2.470.537	2.470.537	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	239.200	239.200	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	5.000	5.000	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	158.429	158.429	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	774.981	774.981	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	203.269	203.269	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	4.700	4.700	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	30.000	30.000	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	63.183	63.183	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	8.959.620	8.959.620	350.000
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	18.000	18.000	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	65.099	65.099	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva	€.	615.000	615.000	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€.	2.537.200	2.537.200	96.775
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	197.550	197.550	0



COD. COGE_NI	COD. COGE_OI	Descrizione	Previdenza al 31/12/2025	Previdenza al 31/12/2025	Verifica
5064000000000000	4.20.25.20.020.000.00.000	B.6. Personale del ruolo professionale - Totale	€	-	0
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retrocedimento di livello)	€	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -)	€	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retrocedimento di livello)	€	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale -)	€	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Personale comandato)	€	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0

[illegible]



50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€	500	500	0	125	125	125	125
----------------	---------------------------	---	---	-----	-----	---	-----	-----	-----	-----

[illegible]

1,271,539	1,271,539	1,271,540	1,271,541

[illegible]



50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	3.150	787	788
50965020060000	4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Riserse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali(*)	€.	6.903	1.726	1.726
50965020110000	4.20.25.40.112.900.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	50 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1.146.133	286.534	286.532
------------------	---------------------------	--	----	-----------	---------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	286.133	71.533	71.534	71.532			
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0						
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	860.000	215.000	215.000	215.000			
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0						
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS, ASST, Fondazioni di Regione	€.	0						
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammenda, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0						
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0						
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0						
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0						
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92)	€.	0						
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0						
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0						
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Aubeassicurazione	€.	0						

Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
416.533	416.533	104.134	104.133	104.131	104.135	0	0	0	0

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	50-10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.						
----------------	---------------------------	---	----	--	--	--	--	--	--

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	50-10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	5.351	1.338	1.337	1.338	0	0
----------------	---------------------------	--	----	-------	-------	-------	-------	---	---

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	50-10-1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	5.351	1.338	1.337	1.338	-	-
----------------	---------------------------	--	----	-------	-------	-------	-------	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	5.351	1.338	1.337	1.338			

51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	50-10-2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	-	-	-	-	-
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---	---	---	---	---

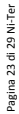
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0						



5110000000000000	4.20.40.20.000.00.00.00	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€.	232.040		58.010	58.010	58.009	58.011	0	0	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.00.00	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	232.040		58.010	58.010	58.009	58.011	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	123	123	31	31	30	31				
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	231.917	231.917	57.979	57.979	57.979	57.980				
5112000000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0								
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0								
5120000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	179.142	179.142	44.786	44.785	44.785	44.786	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.00.00	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	179.142	179.142	44.786	44.785	44.785	44.786	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	179.142	179.142	44.786	44.785	44.785	44.786				
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesiche	€.	0	0								
5122000000000000	4.20.40.30.020.00.00.00	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0								
5130000000000000	4.20.40.40.000.00.00.00	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4.20.40.40.010.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0								
5140000000000000	4.20.50.00.000.00.00.00	B.14 Variazione delle rimesse - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00	B.14.A Variazione rimesse sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0								



5142000000000000	4 20 50 20 000 000 00 00 00
------------------	-----------------------------

[illegible][illegible][illegible]



51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo vincolato) – PNRR.	€.			0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	5.998	5.998	0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti bera professione	€.	5.998	5.998	0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante	
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante	
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)					

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C.1 Interessi attivi - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante
61010010000000	5.10.10.010.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	€.	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C.2 Altri proventi finanziari - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante	
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)					

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0	0	0
C.3 Interessi passivi - Totale					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

0	0	0	0
---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

0	0	0
---	---	---

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€.	0	0	0	0	0	0
7000000000000000		6.00.00.00.000.000.00.000						
D.1 Rivelazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
7100000000000000		6.10.00.00.000.000.00.000						
COD_COGE_NI		COD_COGE_old		Variazione				
7101000000000000		6.10.10.00.000.000.00.000		0				0
Di partecipazioni								
7102000000000000		6.10.20.00.000.000.00.000		0				0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni								
7103000000000000		6.10.30.00.000.000.00.000		0				0
Altro								
7200000000000000		6.20.00.00.000.000.00.000		-	-	-	-	-
D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI		COD_COGE_old		Variazione				
7201000000000000		6.20.10.00.000.000.00.000		0				0
Di partecipazioni								
7202000000000000		6.20.20.00.000.000.00.000		0				0
Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni								
7203000000000000		6.20.30.00.000.000.00.000		0				0
Altro								
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€.	345	(345)	0	0	0	0
8000000000000000		7.00.00.00.000.000.00.000						
E.1 Proventi Straordinari - Totale		€.	345	(345)	-	-	-	-
8100000000000000		7.10.00.00.000.000.00.000						
COD_COGE_NI		COD_COGE_old		Variazione				
81010005010000		7.10.10.10.000.000.00.000		0				0
Plusvalenze da cessione di beni								
81010005020000		7.10.10.20.000.000.00.000		0				0
Plusvalenze da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
81010005030000		7.10.10.30.000.000.00.000		0				0
Altre plusvalenze								
810100010010000		7.10.20.10.000.000.00.000		0				0
Proventi da donazioni e liberalità diverse								
810100200200000		7.10.20.20.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato								
810100030010000		7.10.30.10.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
810100030010010		7.10.30.10.100.000.00.000		0				0
Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
810100040010000		7.10.30.20.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale								
810100040010010		7.10.30.20.100.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale								
810100050010000		7.10.30.30.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale								
810100050010010		7.10.30.30.100.000.00.000		0				0
Insussistenze attive v/terzi relative al personale								
810100060010000		7.10.30.40.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base								
810100060010010		7.10.30.40.100.000.00.000		0				0
Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base								
810100070010000		7.10.30.50.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica								
810100070010010		7.10.30.50.100.000.00.000		0				0
Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica								
810100080010000		7.10.30.60.000.000.00.000		0				0
Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati								
810100080010010		7.10.30.60.100.000.00.000		0				0
Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati								
810100080010020		7.10.30.60.200.000.00.000		0				0

81010090010000	71.10.30.70.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0
81010090010010	71.10.30.70.100.000.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0
81010090010020	71.10.30.70.200.000.00.00.00	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0



€.	€.
----	----

[illegible]

Y. IMPOSTE E TASSE

607 766	766
---------	-----

100

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 2.164.707	2.134.180	(30.527)	533.545	533.545	533.545	533.545			
91010020000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimdato a lavoro dipendente	€ 281.900	288.260	(3.640)	72.065	72.065	72.065	72.064			
91010030000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 8.621	8.621	0	2.155	2.155	2.155	2.156			
91010040000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0							
91020020000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0							

TOTALE RICAVI	€ 142.075.109	144.170.573	2.095.464	36.042.394	36.042.394	36.043.394
- Costi capitalizzati	€ 600.576	397.086	203.490	99.271	99.271	99.272
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 141.474.533	143.773.487	2.296.954	35.943.123	35.943.119	35.944.122
TOTALE COSTI	€ 142.075.109	144.170.573	2.095.464	36.042.394	36.042.394	36.043.394
- Costi capitalizzati	€ 600.576	397.086	203.490	99.271	99.271	99.272
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€ 141.474.533	143.773.487	2.296.954	35.943.123	35.943.119	35.944.122
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€ -	0	0	0

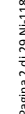
-	-	7.651.505	-
---	---	-----------	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	132,820	129,820	-3,000	-2%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13,000	16,000	3,000	23%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	145,820	145,820	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	101,421	101,421	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	101,421	101,421	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	8,621	8,621	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	2,192	2,922	730	33%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	2,307	3,076	769	33%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	114,541	116,040	1,499	1%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	31,279	29,780	-1,499	-5%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	0



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione							
		€.	1.459.729	1.472.678							
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	1.459.729	1.472.678	12.949						
4.10.10.00.0000.000.000.000											
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	1.459.729	1.472.678	12.949						
4.10.10.00.0000.000.000.000											
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0	0						
4.10.10.10.0000.000.000.000											
COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
4010101000000000	4.10.10.10.0100.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010104000000000	4.10.10.10.0116.000.000.000	Funzioni	€.	0	0						
4010104000000000	4.10.10.10.0116.100.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0						
4010104000000000	4.10.10.10.0116.200.000.000	Funzioni - Altro	€.	0	0						
4010104000000000	4.10.10.10.0200.000.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010104000000000	4.10.10.10.0225.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010106000000000	4.10.10.10.0410.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0						
4010107000000000	4.10.10.10.0445.000.000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010108000000000	4.10.10.10.0500.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010110000000000	4.10.10.10.0600.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0						
4010111000000000	4.10.10.10.0900.000.000.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0						
4010113000000000	4.10.10.10.2100.000.000.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0						
4010200000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		1.459.729	1.472.678	12.949						
4.10.10.20.0000.000.000.000											
COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
4010201002000000	4.10.10.20.0100.0200.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0						
4010201004000000	4.10.10.20.0100.0300.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0						
4010202001000000	4.10.10.20.0105.0100.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0						
4010203001000000	4.10.10.20.0200.0005.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0						
4010203002000000	4.10.10.20.0200.0110.000.000	Contributi da U.E.	€.	0	0						
4010203004000000	4.10.10.20.0200.0300.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0						
4010203004010000	4.10.10.20.0200.0301.000.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0						
4010203005000000	4.10.10.20.0200.0305.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0						
4010203006000000	4.10.10.20.0200.0306.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0						



	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
(Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione indisinto)	4.10.10.20.030.010.00.000			€.	1.459.729	1.472.678	368.169	368.169	368.170	368.170
(Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indisinto finalizzato)	4.10.10.20.030.010.00.050			€.	0	0				
(Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati)	4.10.10.20.030.010.00.100			€.	0	0				
(Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo))	4.10.10.20.030.010.00.150			€.	0	0				
(Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	4.10.10.20.030.010.00.200			€.	0	0				
Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	4.10.10.20.030.020.00.000			€.	0	0				
A1-C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	4.10.10.30.000.000.00.000			€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
401030010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0	0					
401030020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0					
401030030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indisinto	€.	0	0					
401030040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisinto	€.	0	0					
401100000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	0					
401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A1a.A) Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	0					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
401100100100000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€.	0	0					
401100100100200	4.10.11.10.015.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0					
401100100100300	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	0					
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0					
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-					
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indisinto finalizzato	€.	0	0					
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0					
401200100300000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indisinto	€.	0	0					
401200100400000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indisinto	€.	0	0					
401200100500000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0					
401210.010.018.000.000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATSS/ASST/Fondazioni per quota FSR indisinto	€.	0	0					



	COD_CODE_NI	COD_CODE_aid	Descriptione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	4;10;20;00;000;000;00;000		€.	0	0
	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale					
		4;10;20;10;000;000;00;000		€.	-	-
			Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
			Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
			Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
			Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
			Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
			Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
			(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo)	€.	0	0
			Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0
			Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0
			Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0
			Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0
			Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspedaliera per altre ATS lombarde VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
			Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
			Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0
			Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0
			Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi Subacuti v/alte ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			Nuove Reti Sanitarie v'alte ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici Prestazioni assistenzia integrativa da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
			Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
			Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggettate a compensazione)	€.	0	0
			Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0
			Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	0	0
			Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
			Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0
			Ricavi per consulenza sanitaria v/alte ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0



Valore al 31/12/2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
1.000,00	1.000,00	0,00
2.000,00	2.000,00	0,00
3.000,00	3.000,00	0,00
4.000,00	4.000,00	0,00
5.000,00	5.000,00	0,00
6.000,00	6.000,00	0,00
7.000,00	7.000,00	0,00
8.000,00	8.000,00	0,00
9.000,00	9.000,00	0,00
10.000,00	10.000,00	0,00
11.000,00	11.000,00	0,00
12.000,00	12.000,00	0,00
13.000,00	13.000,00	0,00
14.000,00	14.000,00	0,00
15.000,00	15.000,00	0,00
16.000,00	16.000,00	0,00
17.000,00	17.000,00	0,00
18.000,00	18.000,00	0,00
19.000,00	19.000,00	0,00
20.000,00	20.000,00	0,00
21.000,00	21.000,00	0,00
22.000,00	22.000,00	0,00
23.000,00	23.000,00	0,00
24.000,00	24.000,00	0,00
25.000,00	25.000,00	0,00
26.000,00	26.000,00	0,00
27.000,00	27.000,00	0,00
28.000,00	28.000,00	0,00
29.000,00	29.000,00	0,00
30.000,00	30.000,00	0,00
31.000,00	31.000,00	0,00
32.000,00	32.000,00	0,00
33.000,00	33.000,00	0,00
34.000,00	34.000,00	0,00
35.000,00	35.000,00	0,00
36.000,00	36.000,00	0,00
37.000,00	37.000,00	0,00
38.000,00	38.000,00	0,00
39.000,00	39.000,00	0,00
40.000,00	40.000,00	0,00
41.000,00	41.000,00	0,00
42.000,00	42.000,00	0,00
43.000,00	43.000,00	0,00
44.000,00	44.000,00	0,00
45.000,00	45.000,00	0,00
46.000,00	46.000,00	0,00
47.000,00	47.000,00	0,00
48.000,00	48.000,00	0,00
49.000,00	49.000,00	0,00
50.000,00	50.000,00	0,00
51.000,00	51.000,00	0,00
52.000,00	52.000,00	0,00
53.000,00	53.000,00	0,00
54.000,00	54.000,00	0,00
55.000,00	55.000,00	0,00
56.000,00	56.000,00	0,00
57.000,00	57.000,00	0,00
58.000,00	58.000,00	0,00
59.000,00	59.000,00	0,00
60.000,00	60.000,00	0,00
61.000,00	61.000,00	0,00
62.000,00	62.000,00	0,00
63.000,00	63.000,00	0,00
64.000,00	64.000,00	0,00
65.000,00	65.000,00	0,00
66.000,00	66.000,00	0,00
67.000,00	67.000,00	0,00
68.000,00	68.000,00	0,00
69.000,00	69.000,00	0,00
70.000,00	70.000,00	0,00
71.000,00	71.000,00	0,00
72.000,00	72.000,00	0,00
73.000,00	73.000,00	0,00
74.000,00	74.000,00	0,00
75.000,00	75.000,00	0,00
76.000,00	76.000,00	0,00
77.000,00	77.000,00	0,00
78.000,00	78.000,00	0,00
79.000,00	79.000,00	0,00
80.000,00	80.000,00	0,00
81.000,00	81.000,00	0,00
82.000,00	82.000,00	0,00
83.000,00	83.000,00	0,00
84.000,00	84.000,00	0,00
85.000,00	85.000,00	0,00
86.000,00	86.000,00	0,00

[illegible]

Valutazione al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
----------------------------------	--------------------------	------------

Variazioni	Preventivo al 31/12/2025	Usura al 3° sette 2024

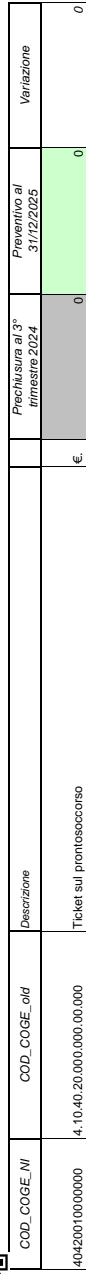
		C	
			.

	Assura al 3° settembre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazioni

	o	
		■

Variazioni	Preventivo al 31/12/2025	Usura al 3° trimestre 2024
	0	0

[illegible]



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
		1.426.693	1.441.863	13.180

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05; 10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€	0	0
50101010010020	4.20.05; 10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€	0	0
50101010010030	4.20.05; 10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altre: farmaci ospedalieri)	€	8.287	1.005
50101010020010	4.20.05; 10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0
50101010030010	4.20.05; 10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0
50101010040010	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€	0	0
50101010040020	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
50101010040030	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	360,463	360,466	360,466	360,468
-----------------------------	---------	---------	---------	---------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
12.551	12.550	12.550	12.549
12.439	12.438	12.439	12.436

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2,323	2,323	2,323	2,323

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	1.441.863

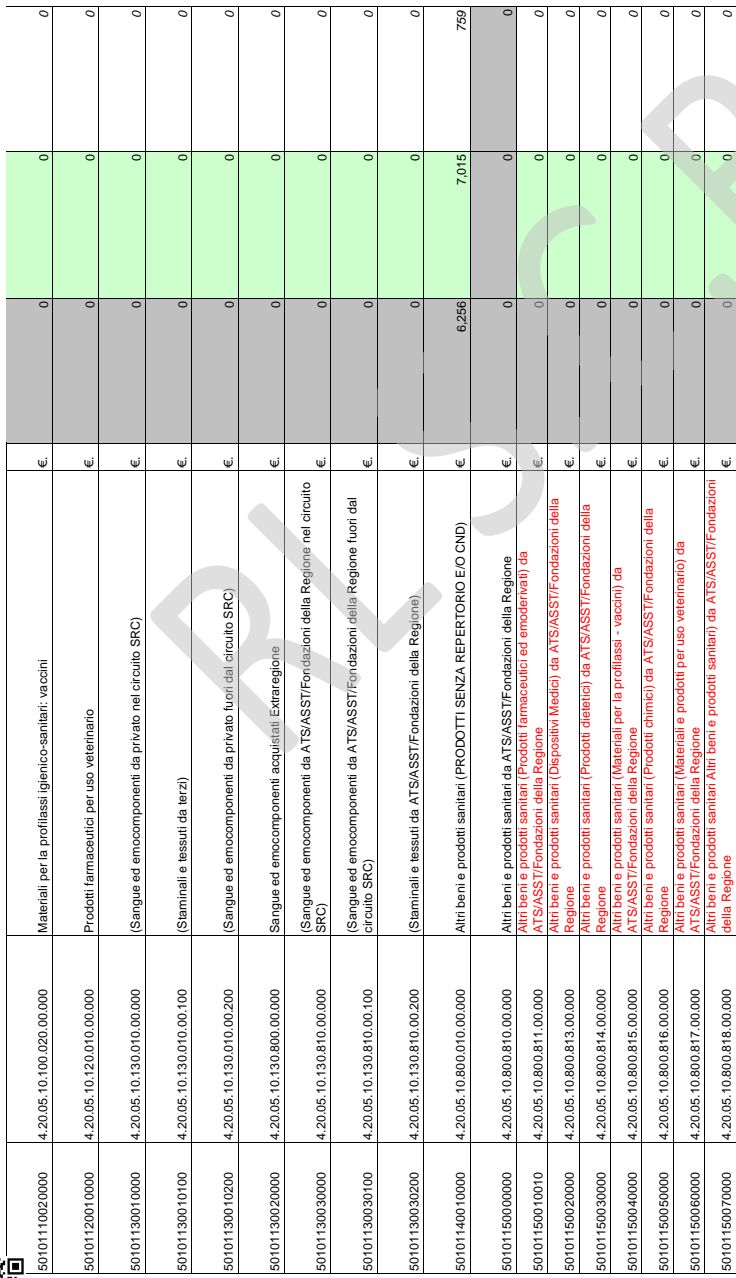
Costi da contributi 2025	
Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	50.200

49,752	-
--------	---

Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025
			9,292			



50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	143	160	17	40	40	40	40	160
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0					
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0	0					
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	491	551	60	138	138	138	137	551
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0	0					
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0					
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0					
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASS/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0					
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0					
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0					
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0					
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	83	93	10	23	23	23	24	93
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	2,019	2,264	245	566	566	566	566	2,264
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0					
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2,560	2,870	310	717	717	718	718	2,870
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	56	63	7	17	16	15	15	63
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0					
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	3,577	4,011	434	1,003	1,003	1,003	1,002	4,011
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	1,491	1,672	181	418	418	418	418	1,672
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	6,177	6,926	749	1,732	1,732	1,732	1,730	6,926
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	2,625	2,943	318	736	736	736	736	2,943
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	222	249	27	62	62	62	63	249
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	10,384	11,643	1,259	2,911	2,911	2,911	2,910	11,643
50101070100000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0					
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0					
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0					
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0					
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Material per emodialisi	€.	0	0	0					
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0					



										0									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

112	112	111	113	-	448
-----	-----	-----	-----	---	-----

[illegible][illegible]



50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	35	39	4	10	9	10	39
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	918,295	929,517	11,222	232,376	232,380	232,381	Costi da contributi 2025 929,517
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	890,148	897,956	7,808	224,489	224,489	224,489	Costi da contributi 2025 897,956
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020101006000000	4.20.10.10.010.080.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0	0				
5020101007001010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020101007002020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020103000800300	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0				
5020103000900000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020103001300110	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020103001300200	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020105000400010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesia "Maggiore"	€.	0	0	0				
5020105000400030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020105000500010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020105000500020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020105000600010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0	0	0	0	0
5020105000700000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5020106000300050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0



	4.20.10.10.060.900.50.000	€.	0	0	0	0
--	---------------------------	----	---	---	---	---

0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	0	0

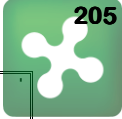
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000100000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0
502011000020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0
502011000060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0
502011000070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011100100100	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
502011100100200	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
502011100100300	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0
502011100100400	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0
502011100100500	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0
502011100100600	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0
502011100100700	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0
502011100100800	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	0	0	0
502011100100900	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	0	0	0
502011100101000	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	0	0	0
502011100101010	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
502011100101020	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	0	0	0
502011100101030	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
502011100200100	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
502011100200200	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
502011100200300	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0

		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Pagina 11 di 29 Ni-118



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

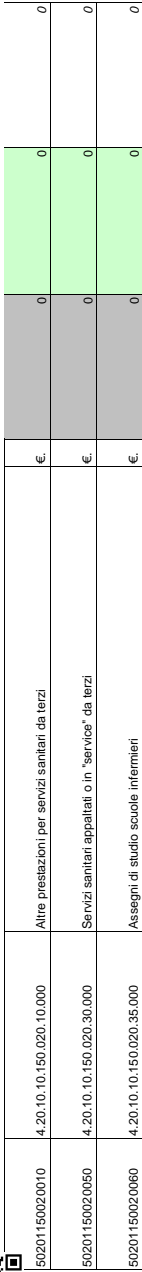
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	28,147	31,561	3.414
		€.			

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
7.887	7.891	7.891	7.892	0	31.561

50202010000000	4.20.10.20.010.0000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	23.640	26.507	2.867
----------------	----------------------------	--	----	--------	--------	-------

6,624	6,627	6,627	6,629	0	26,507
-------	-------	-------	-------	---	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	4.237	4.751	514
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	10.722	12.022	1.300
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	10.722	12.022	1.300
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa delegati	€.	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento)	€.	1.710	1.917	207
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	632	709	77
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	5.866	6.576	712
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile)	€.	473	530	57
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze)	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi)	€.	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€.	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari)	€.	0	0	0

[illegible]



COD_COGE_MI		COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202001	00010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
5020202001	00020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
5020202002	00010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
5020202002	00020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
5020202002	00030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
5020202002	00040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0
5020202003	00010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
5020202003	00020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
5020202003	00040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0
5020202003	30050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
5020202003	30060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0
5020202003	30070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0
5020202003	30080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato -- in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
5020202004	00010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
5020202004	00020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
5020202004	00030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0
B.2 B.3) Formazione (externalizzata e non) - Totale				4,507	5,054	547
5020203000	000000	4.20.10.20.030.000.00.000		€.		
COD_COGE_MI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5020203001	00000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	0	0	
5020203002	00000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	
5020203003	00000	Formazione externalizzata da privato	€.	4,507	5,054	
5020203004	00000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale				€.	-	0
5030000000	0000000000	4.20.15.00.000.000.00.000		€.		
COD_COGE_MI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
5031000000	00000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	
5032000000	00000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	

[illegible][illegible]



5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	465,617	462,146	(3,471)
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---------	---------	---------

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	465,617	462,146	(3,471)
------------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€ 365,000	361,529	(3,471)
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€ 0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€ 0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€ 0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€ 0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€ 0	0	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€ 0	0	0

--	--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
115,536	115,536	115,536	115,536

--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo 2025

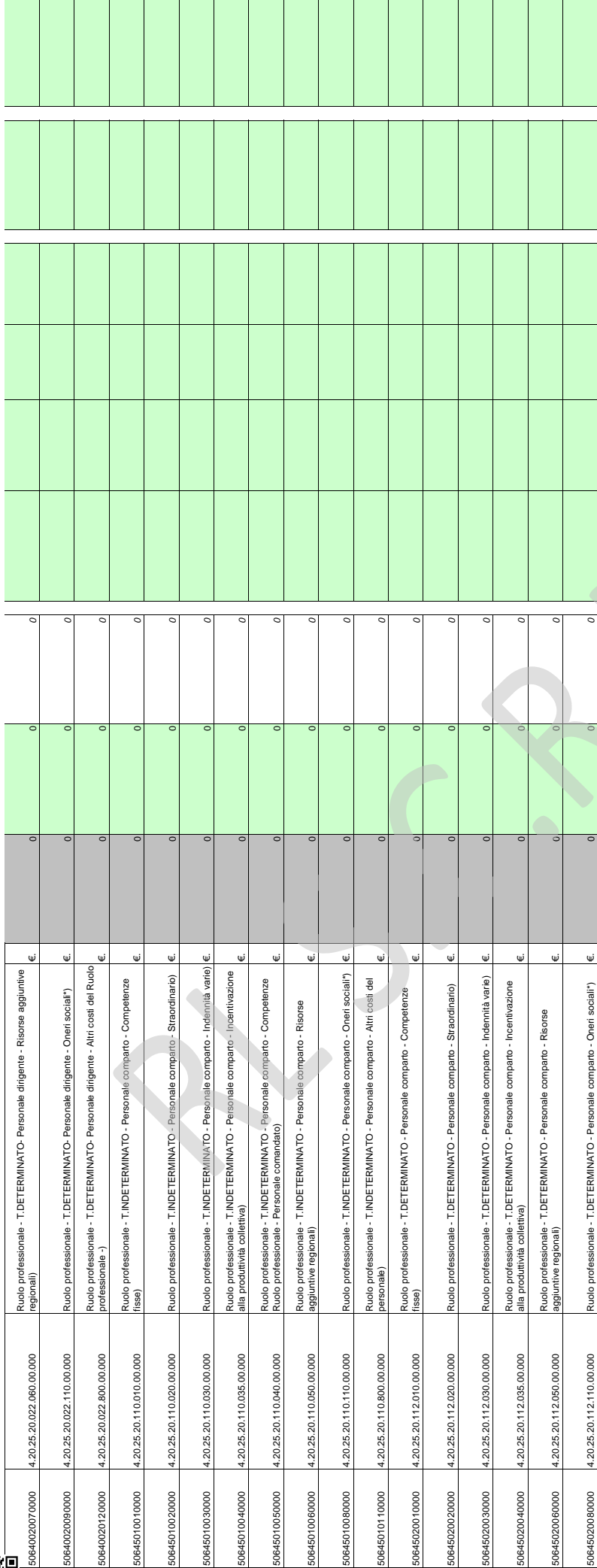


50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	100,617	100,617	0	25,154	25,154	25,154	25,155	100,617	0
5051001010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001011200000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002002000000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002003000000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002004000000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002006000000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002007000000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002009000000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051002011200000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001001000000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001002000000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001003000000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001004000000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001005000000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001006000000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001007000000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001009000000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001010000000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052001012000000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002001000000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002002000000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002003000000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002004000000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002006000000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002007000000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002009000000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5052002012000000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053001001000000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5053001002000000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0



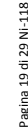
[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0						
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0						
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.		0	0						
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.		0	0						
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.		0	0						
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.		0	0						
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.		0	0						
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.		0	0						
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	€.		0	0						

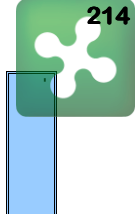


COD_COGE_NI	COD_COGE_old	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-	-	-	-
50700000000000	4.20.25-30.000.000.00.000							0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25-30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50750010020000	4.20.25-30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25-30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	0	0	0
50750010040000	4.20.25-30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25-30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50750010060000	4.20.25-30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ritribuzione di risultato)	0	0	0
50750010070000	4.20.25-30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50750010090000	4.20.25-30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	0	0	0
50750010120000	4.20.25-30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25-30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0

[illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. (Posizione)	€.	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0

509000000000

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0						
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0						
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						





5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5120000000000000	4.20.40.30.010.000.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	0	0						
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0						
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0						
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000	B.14 - "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.000	B.14.A - "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5141001001000100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						
5141001001000200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0						
5141001002000100	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0						
5141001002000200	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
5141001003000100	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0						
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0						
5141003001000100	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000200	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000300	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141004001000100	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0						

Pagina 23 di 29 Ni-118



51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.00.00	Combustibili	€.	0	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.00.00	Materiale per EDP	€.	0	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.00.00	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.000.000.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
				0					

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autobassicurazione)	0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autobassicurazione)	0	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0
51510070000000	4.20.60.10.080.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	0	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora)	0	0	0
51540010000000	4.20.60.40.010.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Plg/MCA ed altri	0	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	0	0	0
51540030000000	4.20.60.40.030.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	0	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. : - comparto	0	0	0
51540050000000	4.20.60.40.041.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0
51540070000000	4.20.60.40.050.00.00.00	Acc. Rinnovi contratt. : medici SUMAI	0	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0
51550030000000	4.20.60.50.012.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	0	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0
51550060000000	4.20.60.50.022.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Indistinto	0	0	0
51550070000000	4.20.60.50.030.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) – PNRR.	0	0	0

5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€.	0	0

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

	0	0	0
--	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	0	0	0	0	0	0
--	---	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

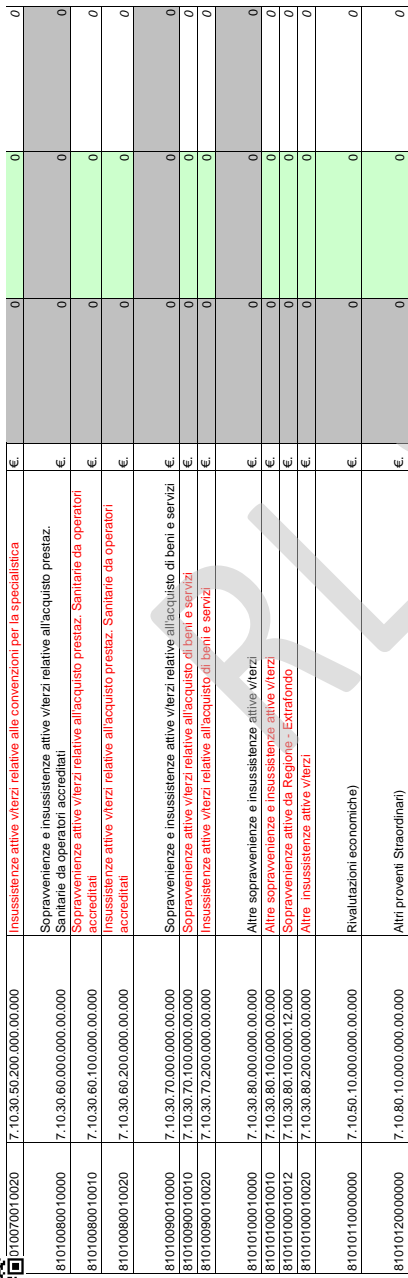
	0	0	0	0	0	0
--	---	---	---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

	0
	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						



COD_COGE_NI	COD_COGE_OID	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.0000	Minusvalenze	€.	0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.0000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.0000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010040010010	7.20.40.10.100.000.0000	Sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.0000	Inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.0000	Altre sopraavvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.0000	Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.0000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.0000	Sopraavvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.0000	Sopraavvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0

Pagina 28 di 29 Ni-118



erzi
erzi
zi
F.S. vincolato

9100000000000000	8.20.00.00.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	31,046	30,815	(231)
------------------	-----------------------	--------------------	----	--------	--------	-------

0	0	0	0
0	0	0	0

TOTALE COSTI (al netto dei costi capitalizzati)

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
(valori in Euro)

703 - ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 111,158,735	111,158,735
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 111,158,735	111,158,735
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
6,214,049	6,214,049	
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 171,037	171,037
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 6,385,086	6,385,086
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 117,543,821	117,543,821

Quadratura con NI-SAN	€. 117,543,821	117,543,821
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 72,452,819	72,452,819
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 72,452,819	72,452,819
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
3,381,032	3,381,032	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 3,381,032	3,381,032
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 75,833,851	75,833,851

Quadratura con NI-SAN	€. 75,833,851	75,833,851
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 805,031	805,031
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 805,031	805,031

Quadratura con NI-SAN	€. 805,031	805,031
Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,850,000	2,325,581
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 1,850,000	2,325,581

Quadratura con NI-SAN	€. 1,850,000	2,325,581
Differenza	€. 0	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 8,135,025	8,135,025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€. 8,135,025	8,135,025

Quadratura con NI-SAN	€. 8,135,025	8,135,025
------------------------------	---------------------	------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 78,919,457	86,980,218
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 5,248,306	5,576,236
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€. 84,167,763	92,556,454

Quadratura con NI-SAN	€. 84,167,763	92,556,454
------------------------------	----------------------	-------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 10,186,606	10,823,095
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 389,050	413,359
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 10,575,656	11,236,454

Quadratura con NI-SAN	€. 10,575,656	11,236,454
------------------------------	----------------------	-------------------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	-----------	----------

Differenza	€. 0	0
-------------------	-------------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione prestazioni ASL territorialmente competente



Cave, Ted - 2

Copa San TIR-1

Cone_Sam_TOT - 2

Core San. 1



Cons_Sam - 2

Cons. San. L23 - 2

[illegible]

Comp. Tax. 1008-1

[illegible]

Cons_Ter - 2

Cons. Tax. 2

Code: Tax 129-1

Cons. Ter. L213 - 2

Cons_118 - 2

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	307,605,897
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	306,133,219
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	304,234,019
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	157,553,749
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	105,709,970
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	40,970,300
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	40,970,300
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,899,200
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,472,678
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,472,678
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,472,678
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	650,064
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	650,064
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	336,885,800
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	314,977,088
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	298,771,857

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	111,158,735
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	64,278,652
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	11,304,779
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8,135,025
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	97,803,313
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	646,070
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,445,283
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	447,787
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	15,757,444
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6,214,049
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,715,120
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	665,912
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	5,989,595
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,731
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	171,037
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	5,494,013
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16,414,699
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,767,481
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,591,286
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,055,932
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,652,044
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	547,548
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127,676

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	419,872
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	390,921
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	96,078
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	294,843
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	713,575
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	713,575
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9,629,674
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9,444,324
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	185,350
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14,834,773
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	702,314
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6,665,669
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,893,255
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1,694,215
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,879,320
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,595,975
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,914,622
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	190,277
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,491,076
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	674,854,227
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	169,731,112
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	168,126,153
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	115,576,736
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	115,078,353
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	136,260
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	13,796
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	348,327
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	348,327
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2,132,844
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	2,062,739
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	70,105
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	35,354,011
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	21,794,688
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,269,312
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11,290,011
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	126,586
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13,967,265
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	84,030
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	822,035
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62,646
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	62,646
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,604,959
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	343,984
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	392,813
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	616,787
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	38,788
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	212,587
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	164,890,698
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	114,537,632
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	78,887,300
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	78,887,300
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	56,051,394
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	14,154,203
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	8,681,703
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3,330,547
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	3,330,547
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,406,139
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,406,139
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11,709,946
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,751,539
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,958,407
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	150,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	50,000
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	100,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9,149,126
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,068,623
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8,080,503
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	4,419,240
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	111,524
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2,778,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	771,739
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,904,574
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,824,558
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	137,777
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,942,239
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	50,353,066
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	47,482,005
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,162,014
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7,414,015
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	7,418,332
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3,129,253
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,289,079
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	788,837
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	127,994
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	572
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,814,765
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	683,513
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4,899,844
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3,617,215
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,463,326
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4,154,055
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	309,271
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	14,091,578
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	484,189
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	21,747
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13,585,642
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,473,990
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,431,490
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2,431,490
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	42,500
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42,500
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	397,071
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	397,071
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	15,842,866
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,810,246
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2,207,376
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,919,723
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,773,647
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	11,411
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	120,463
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	13,911,037
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,426,398
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	12,138,691
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7,947,234

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4,191,457
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	345,948
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	345,948
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	265,071,583
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	217,949,472
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	108,176,992
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	98,112,649
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	94,448,527
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,664,122
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	10,064,343
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	9,219,652
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	844,691
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	109,772,480
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	108,115,929
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,656,551
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1,267,078
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1,104,616
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1,104,616
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	162,462
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	162,462
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	25,255,520
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	385,391
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	385,391
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24,870,129
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	22,285,629
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,584,500
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	20,599,513
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,066,998
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	905,158
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	161,840
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	19,532,515
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	19,307,513
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	225,002
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	4,007,087
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,224,957
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2,782,130
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,835,230
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	946,653
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	247
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	17,059,585
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	235,928
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16,823,657
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9,383,738
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	123
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9,383,615
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,439,919
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4,923,666
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,994,527
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,994,527
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	210,000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	131,889
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	131,889
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,587,250
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	405,553
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,181,697
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	655,437,634
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	19,416,593
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	18,697,055
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	16,769,177
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	932,532
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	995,346
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	719,538
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	719,538
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	19,416,593
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	168,496,564
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	168,496,564
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	167,597,364
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	106,199,011
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	20,428,053
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	40,970,300
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	40,970,300
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	899,200
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	650,064
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	650,064
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	334,243,790
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	314,877,088
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	298,671,857
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	111,158,735
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	64,278,652
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	11,304,779
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	8,135,025
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	97,803,313
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	646,070
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5,345,283

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	447,787
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	15,757,444
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6,214,049
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2,715,120
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	665,912
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	5,989,595
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,731
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	171,037
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,097,823
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16,268,879
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,637,661
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,591,286
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,039,932
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,151,288
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	129,676
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127,676
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,000
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	390,921
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	96,078
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	294,843
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	630,691
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	630,691
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6,767,048
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6,581,698
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	185,350
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	14,437,687
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	702,314
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6,358,106
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,893,255
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1,604,872
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,879,140
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3,464,535
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1,783,182

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	190,277
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,491,076
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	529,210,976
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	155,061,116
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	153,566,860
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	115,274,527
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	114,777,761
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	134,643
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	13,796
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	348,327
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	348,327
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2,132,844
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,062,739
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	70,105
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	35,087,875
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	21,541,145
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,269,312
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11,277,418
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	126,586
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	265
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	81,154
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	800,963
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62,646
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	62,646
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,494,256
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	334,754
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	390,426
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	565,743
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	38,788
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	164,545
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	75,415,658
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30,353,845
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1,051,942
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,051,942
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2,291,960
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2,291,960
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11,608,525
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	9,650,118
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,958,407
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7,508,644
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,036,863
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6,471,781
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,908,630
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	111,524

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2,778,000
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	673,627
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7,892,774
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,687,158
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	137,777
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	6,067,839
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	45,061,813
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	42,600,106
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2,074,673
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6,415,063
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	6,752,003
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2,462,924
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,289,079
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	174,369
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	127,994
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	572
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,786,906
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	541,513
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,913,992
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,808,155
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	4,463,326
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4,154,055
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	309,271
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	13,541,540
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	328,259
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	21,747
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13,191,534
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,069,990
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,027,490
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2,027,490
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	42,500
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42,500
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	391,717
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	391,717
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	14,076,900
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1,190,669
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,689,827
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,839,512
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4,233,647
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	11,411
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	111,834
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	12,628,122
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	820,872
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11,461,302
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	7,947,234
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3,514,068
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	345,948
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	345,948
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	230,782,789
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	191,436,919
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	94,250,154
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	88,135,110
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	84,699,868
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,435,242

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,115,044
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,571,505
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	543,539
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	97,186,765
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	95,824,135
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,362,630
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	1,267,078
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	1,104,616
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	1,104,616
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	162,462
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	162,462
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	22,565,438
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	385,391
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	385,391
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	22,180,047
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19,867,069
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,312,978
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	15,513,354
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	839,910
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	678,070
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	161,840
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	14,673,444
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14,479,956
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	193,488
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,860,954
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	938,824
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,922,130
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	975,230
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	946,653
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	247
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	16,643,052
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	230,577
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	16,412,475
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	9,151,698
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	9,151,698
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7,260,777
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4,787,668
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,994,527
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,994,527
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	80,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	131,889

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	131,889
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,581,252
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	405,553
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,175,699
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	512,256,259
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	16,954,717
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	16,235,179
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	14,604,182
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	644,272
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	986,725
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	719,538
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	719,538
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	16,954,717
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	137,636,655
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	137,636,655
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	136,636,655
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	51,354,738
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	85,281,917
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,000,000
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,642,010
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	100,000
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	100,000
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	100,000
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,396,190
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	145,820
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	129,820
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16,000
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	500,756
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	417,872
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	417,872
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82,884
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	82,884
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2,862,626

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2,862,626
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	397,086
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	307,563
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	89,343
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	180
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	131,440
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	131,440
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	144,170,573
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	14,619,796
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	14,509,541
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	292,206
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	291,140
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,066
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	233,402
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	220,902
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	12,500
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	13,967,000
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2,876
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	14,057
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	110,255
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	8,955
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	2,387
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	50,910
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	48,003
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	88,545,523
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	83,285,831
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	78,887,300
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	78,887,300
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	56,051,394
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	14,154,203
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	8,681,703
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,278,605
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2,278,605
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	114,179
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	114,179
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	101,421
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	101,421
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	150,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	50,000
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	100,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	742,526
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31,760
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	710,766
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	612,654
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	98,112
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,011,800
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	137,400
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	874,400
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	5,259,692
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	4,855,392
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	87,341
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	994,201
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	654,307
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	654,307
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	612,551
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	27,150
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	142,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	979,274
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	808,530
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	550,038
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	155,930
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	394,108
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	404,000
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	404,000
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	404,000
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	300
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	300
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	1,765,966
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	619,577
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	517,549
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	80,211
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	540,000
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	8,629
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,282,915
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	605,526
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	677,389
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	677,389
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	33,826,648
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	26,050,407
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	13,464,692
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	9,515,393
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	9,286,513
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	228,880
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,949,299
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,648,147
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	301,152
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	12,585,715
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	12,291,794
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	293,921
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,690,082
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,690,082
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,418,560
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	271,522
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5,086,159
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	227,088
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	227,088
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4,859,071
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4,827,557
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	31,514
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,146,133

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	286,133
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	860,000
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	860,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	416,533
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	5,351
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	411,182
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	232,040
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	123
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	231,917
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	179,142
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	135,998
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	130,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5,998
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5,998
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	141,739,512
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,431,061
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	2,431,061

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,134,180
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	288,260
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	8,621
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,431,061
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	703
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,472,678
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,472,678
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	1,472,678
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1,472,678
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,472,678
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	50,200
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	49,752
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10,003
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	9,452
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	551
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	32,734
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	32,641
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	93
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7,015
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	448
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	275
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	134
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	39
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	929,517
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	897,956
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	897,956
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	897,956
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	897,956
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	31,561
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	26,507
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	4,751
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	12,022
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	12,022
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1,917
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	709
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	6,578
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	530
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	5,054
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	5,054
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	462,146
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	462,146
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	462,146
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	462,146
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	462,146
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,441,863
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	30,815
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	30,815

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	30,815
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	30,815
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





703 ASST FATEBENEFRAPELLI SACCO

Cod.	Voce	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024		
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	117,543,821	117,543,821	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	40,970,300	40,970,300	-
AOIR03	Ambulatoriale	75,833,851	75,833,851	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,850,000	2,325,581	475,581
AOIR05	Screening	805,031	805,031	-
AOIR06	Entrate proprie	21,006,392	21,031,700	25,308
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	16,414,699	16,414,699	-
AOIR08	Psichiatria	8,135,025	8,135,025	-
AOIR09	File F	84,167,763	92,556,454	8,388,691
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	3,531,642	650,064	- 2,881,578
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	158,650,260	158,963,908	313,648
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	2,736,341	1,472,678	- 1,263,663
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,506,439	-	- 1,506,439
AOIR15	Prestazioni sanitarie	16,552,300	17,117,331	565,031
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	549,703,864	553,820,443	4,116,579
	COSTI			
AOIC01	Personale	266,874,193	265,071,583	- 1,802,610
AOIC02	IRAP personale dipendente	17,794,597	16,769,177	- 1,025,420
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	12,705,292	12,705,292	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	336,284,486	345,600,878	9,316,392
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	2,224,812	2,224,812	-
AOIC06	Altri costi	15,510,485	12,724,046	- 2,786,439
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	6,003,929	4,923,666	- 1,080,263
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	460,251	-	- 460,251
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	657,858,045	660,019,454	2,161,409
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	108,154,181	106,199,011	- 1,955,170
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024	A	B	(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG		117,543,821	117,543,821	-
AOIR02	Funzioni non tariffate		40,970,300	40,970,300	-
AOIR03	Ambulatoriale		75,833,851	75,833,851	-
AOIR04	Neuropsichiatria		1,850,000	2,325,581	475,581
AOIR05	Screening		805,031	805,031	-
AOIR06	Entrate proprie		15,140,688	15,140,688	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)		16,268,879	16,268,879	-
AOIR08	Psichiatria		8,135,025	8,135,025	-
AOIR09	File F		84,167,763	92,556,454	8,388,691
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti		3,328,152	650,064	- 2,678,088
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)		23,382,864	21,327,253	- 2,055,611
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)		1,206,652	-	- 1,206,652
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari		1,506,094	-	- 1,506,094
AOIR15	Prestazioni sanitarie		16,426,992	17,017,331	590,339
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)		406,566,112	408,574,278	2,008,166
	COSTI				
AOIC01	Personale		233,796,520	230,782,789	- 3,013,731
AOIC02	IRAP personale dipendente		15,598,844	14,604,182	- 994,662
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP		12,595,250	12,595,250	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)		233,422,821	241,684,943	8,262,122
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)		2,205,365	2,205,365	-
AOIC06	Altri costi		10,825,375	8,113,092	- 2,712,283
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio		5,815,867	4,787,668	- 1,028,199
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari		460,251	-	- 460,251
AOIC17	Integrativa e protesica		-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)		514,720,293	514,773,289	52,996
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
			108,154,181	106,199,011	- 1,955,170
	Risultato economico		-	-	-

(Valori in Euro)



703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024	A	B	(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	5,865,704	5,891,012	25,308	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	145,820	145,820	-	
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	203,490	-	203,490	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	135,267,396	137,636,655	2,369,259	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	69,960	-	69,960	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	345	-	345	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	125,308	100,000	25,308	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	141,678,023	143,773,487	2,095,464	
	COSTI				
AOIC01	Personale	32,612,056	33,826,648	1,214,592	
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,164,707	2,134,180	30,527	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	110,042	110,042	-	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	102,788,747	103,834,174	1,045,427	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	19,447	19,447	-	
AOIC06	Altri costi	3,794,962	3,712,998	81,964	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	188,062	135,998	52,064	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	141,678,023	143,773,487	2,095,464	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	
	Risultato economico	-	-	-	

(Valori in Euro)



703		ASST FATEBENEFRATELLI SACCO			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118			
Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	A	B	(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNL)	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	1,459,729	1,472,678	12,949	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1,459,729	1,472,678	12,949	
	COSTI				
AOIC01	Personale	465,617	462,146	3,471	
AOIC02	IRAP personale dipendente	31,046	30,815	231	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNL) + IRAP	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	72,918	81,761	8,843	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	890,148	897,956	7,808	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1,459,729	1,472,678	12,949	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

703

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2025	
Indicatori economici-gestionali					
Indicatore 1:	Costi del personale	236,659,887	233,595,430	58.43%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	254,252,748	260,042,750	62.77%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	143,405,106	153,566,860	35.40%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	105,725,137	115,274,527	26.10%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	12,643,251	12,797,491	3.12%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	3,544,650	3,618,755	0.88%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	5,686,928	5,805,820	1.40%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	1,515,584	1,494,256	0.37%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	6,435,607	6,591,935	1.59%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	8,080,141	7,892,774	1.99%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	43,051,190	42,589,546	10.63%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,484,385	2,027,490	0.61%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	14,811,672	14,076,900	3.66%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	12,212,842	12,628,122	3.02%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	528,697,729	529,210,976	130.52%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	405,060,018	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	528,697,729	529,210,976	103.38%	102.93%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	511,392,141	514,123,225		
Indicatore 5	Contributo PSSR	108,154,181	106,199,011	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)



G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO
GESTIONE REDDITUALE
risultato di esercizio
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari
ammortamenti fabbricati
ammortamenti altre immobilizzazioni materiali
ammortamenti immobilizzazioni immateriali
Utilizzo finanziamenti per investimenti
Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire
ti in c/capitale e fondi riserva
accantonamenti SUMAI
pagamenti SUMAI
accantonamenti TFR
pagamenti TFR
tà medici SUMAI + TFR
Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie
accantonamenti a fondi svalutazioni
utilizzo fondi svalutazioni*
one di attività
accantonamenti a fondi per rischi e oneri
utilizzo fondi per rischi e oneri
ni ed oneri futuri
di CCN della gestione corrente
aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma
aumento/diminuzione debiti verso Comune
aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche
aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione
aumento/diminuzione debiti verso Fornitori
aumento/diminuzione debiti tributari
aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza
aumento/diminuzione altri debiti
aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)
aumento/diminuzione ratei e risconti passivi
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario



<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMATO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
azioni di investimento
FINANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
di finanziamento
SA COMPLESSIVO (A+B+C)
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



ANNO 2024	ANNO 2025
	9,383,738
	7,439,919
	235,928
0	17,059,585
0	0
	210,000
	-210,000
0	0
0	0
	2,994,527
	-1,981,265
0	1,013,262
0	18,072,847
	-1,029,967
0	-1,029,967
	7,820,365
	-5,611,181



0	2,209,184
0	0
0	19,252,064
	339,808
0	339,808
0	0
	-8,026,049
	-59,525
	-1,824,811
	54,660
	0
	0
	214,053
	16,975,194
0	7,333,522
0	0
0	0
0	0
0	7,673,330



	-9,018,130
0	0
0	0
0	-9,018,130
0	17,907,264
	17,907,264
	0

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Printed on 100% recycled paper.

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102010010000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102010020000

CONTINUOUS OR REGIONAL (EXPERIMENTAL) - ANTIC

[illegible]

A.

[illegible]

[illegible]

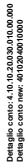
[illegible]

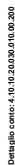
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincinati

[illegible][illegible][illegible]



[illegible]

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione IndistintoContributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
 Dettaglio conto new: 40102040010200
 Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

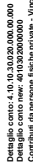
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102040020000
Contributi da Asil/Asi/Fondazioni della Regione (extra fondo): Altro

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2025

1000000

TOTAL E NOTA INTEGRA TUA / Remessa de	30,32
---------------------------------------	-------

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 391–398

--	--



A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4 10 10 1 0 00 00 00 00

Dettaglio conto new: 40101080000000

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000

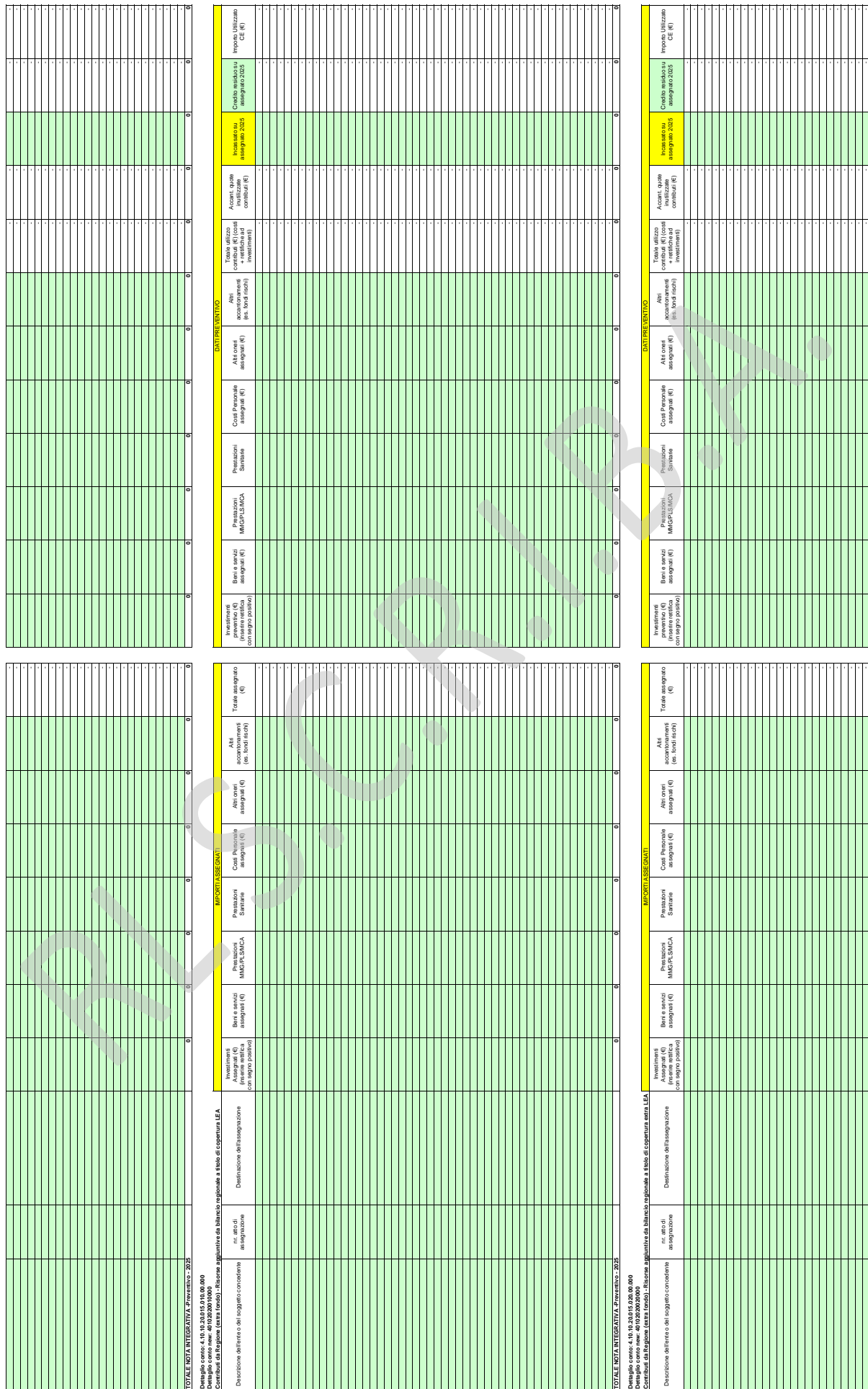
Finanziamento di parte corrente (FSR indifferibile)
 Dettaglio conto new: 40101100000000

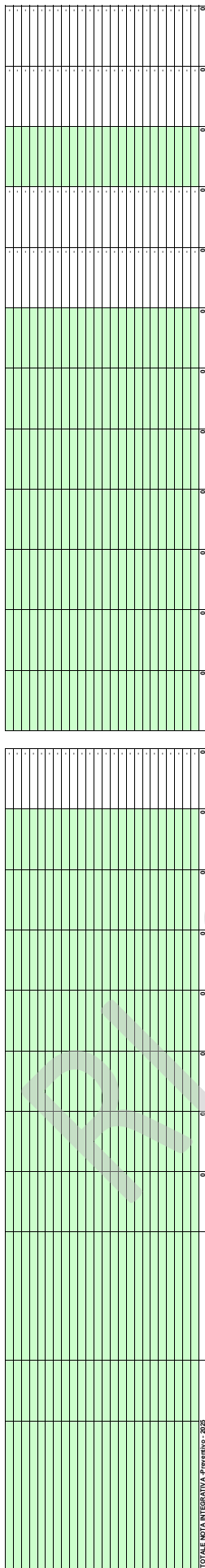
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

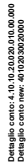
[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]



[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20030.010.00.00
Dettaglio conto nec: 40103.001000

Contributi da ATBA5877 erogazioni della Regione Indietro

Descrizione dell'entità del soggetto concedente	nr. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI A SDE (GATI)						DATI PRELIMINARI						Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti (prestanza medica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo (costi + restituzione investimenti)	Accenti quote istituzionali (€)	Importo su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025		
REGIONE (COMARCA)	Spesa n. 20032 BR/AR/UR			81.761			462.146	928.771		1.472.678			1.472.678	1.472.678	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA "Preventivo" 2025			0	81.761	0	0	462.146	928.771	0	1.472.678	0	0	1.472.678	1.472.678	

Dettaglio conto: 4.10.10.20030.010.00.00

Contributi da ATBA5877 erogazioni della Regione FSR (indietro finalizzato)

Descrizione dell'entità del soggetto concedente	nr. atti di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI A SDE (GATI)						DATI PRELIMINARI						Importo Utilizzato CE (€)
			Investimenti (prestanza medica con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Alti accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo (costi + restituzione investimenti)	Accenti quote istituzionali (€)	Importo su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025		
TOTALE NOTA INTEGRATIVA "Preventivo" 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	



TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

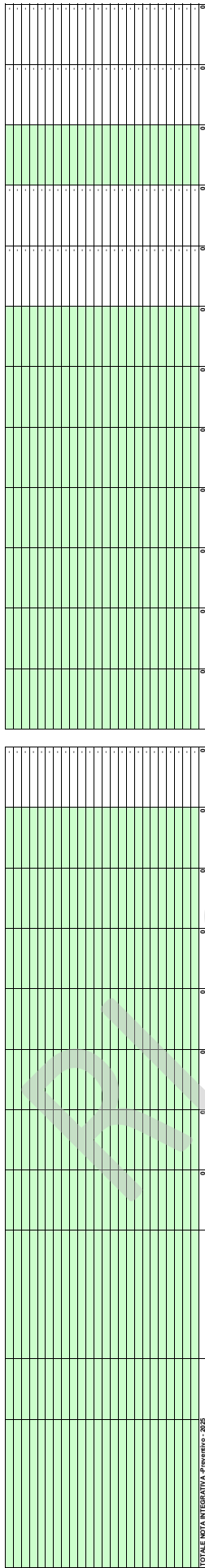
A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati

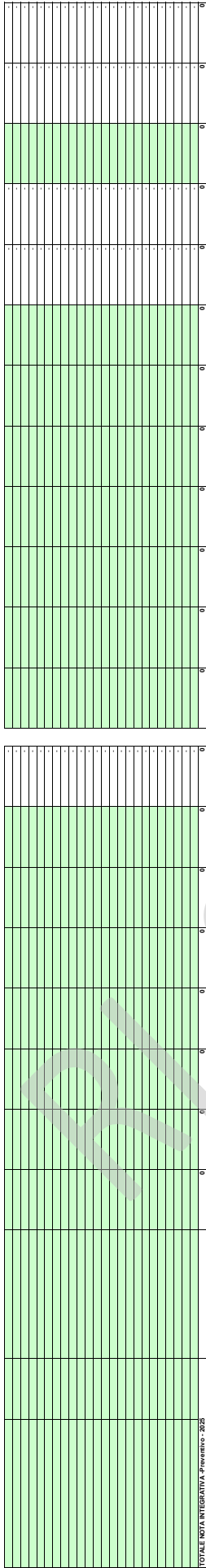
Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000

Dettaglio conto new: 40103010000000

CONTRIBUTO DA PERSONE GIURIDICHE PRIVATE = 71

	TOTAL E NOTA INTEGRATIVA A. B. e C. - 2025

[illegible][illegible]

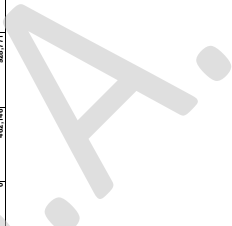


[illegible][illegible]

IMPORTI ASSICURANTI						
Investimenti Assicurati (ricca finanziaria con segno positivo)	Boni e servizi assicurati (q)	Prestazioni MMG/P.S.AICA	Prestazioni Sanitarie	Costi Operativi assicurati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (%)
0	81.781	0	0	462.148	938.771	1.422.679
TOTALE						

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible][illegible]

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

[illegible]

[illegible]

[illegible]

A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.00.000

Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Contributo alla sanità regionale		
--	--	--

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali e
 Dettaglio conto new: 40102010020000

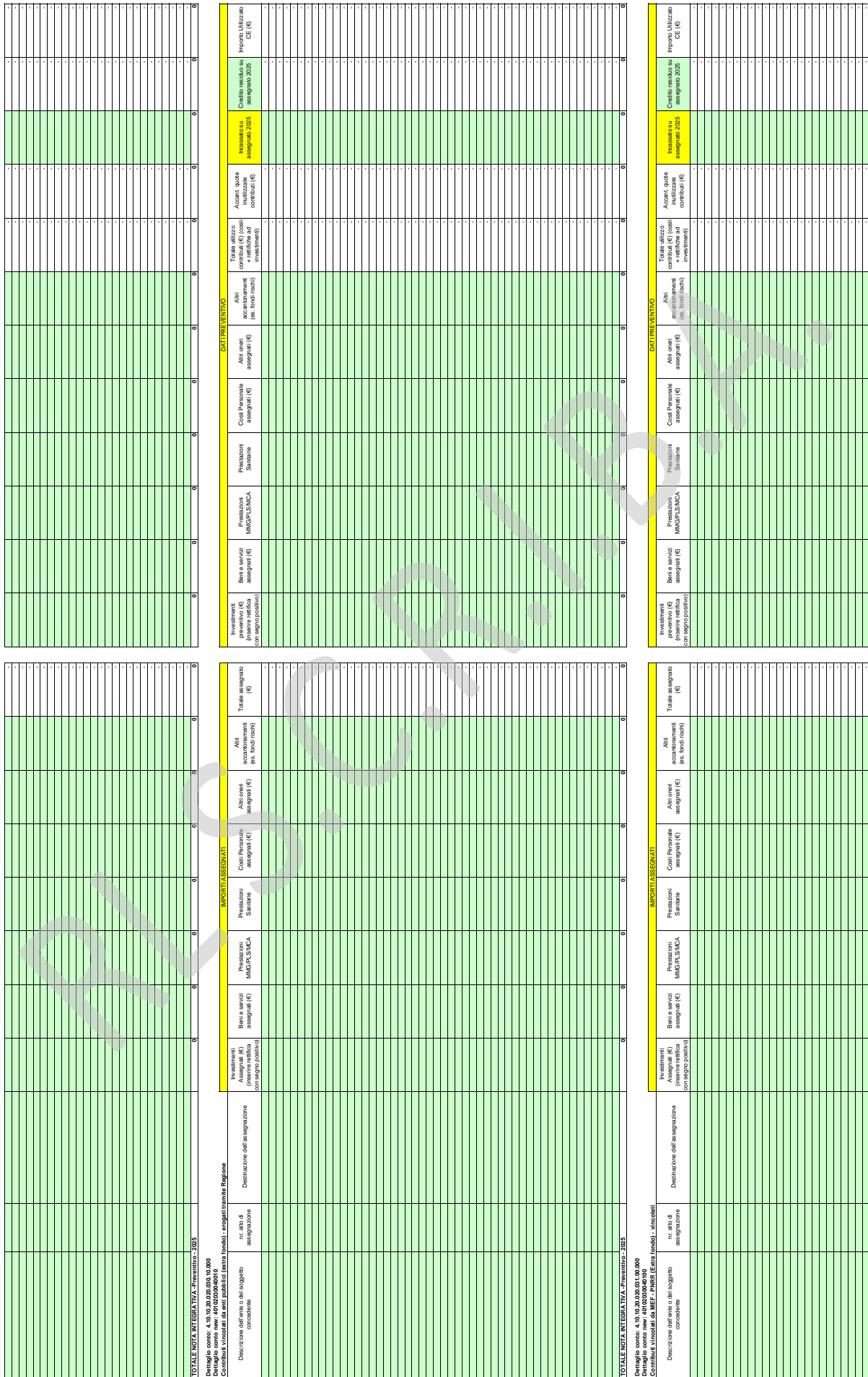
[illegible]

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	n.r. atto di assegnazione
--	------------------------------

[illegible]

A.



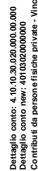




TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000
Dettaglio conto new: 40103010000000

[illegible]TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - DEMONSTRAZIONE - 2022

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000
Dettaglio conto new: 4010303000000
Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	IMPORTI / ASSEGNATI						DATI PREVENTIVO						Credito residuo su assegnazione 2025	Importo Utilizzato CE (€)					
			Invalutabili Assegnati (€) (residuo netto) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGPL/EMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale altro personale (€) (con segno positivo)	Accantonamenti (€)	Importo Utilizzato CE (€)	Invalutabili Assegnati (€) (residuo netto) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGPL/EMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale altro personale (€) (con segno positivo)	Accantonamenti (€)	Importo Utilizzato CE (€)	
TOTALE NOTA INTEGRAATIVA Preventivo - 2025			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Invalutabili Assegnati (€) (residuo netto) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGPL/EMCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale altro personale (€) (con segno positivo)	Accantonamenti (€)	Importo Utilizzato CE (€)
TOTALE	0	74.887.300	0	7.384.497	81.354.798	0	137.636.095	137.636.095

BIANCO SANTARO

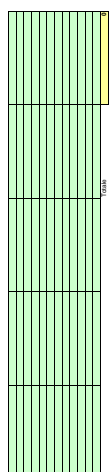
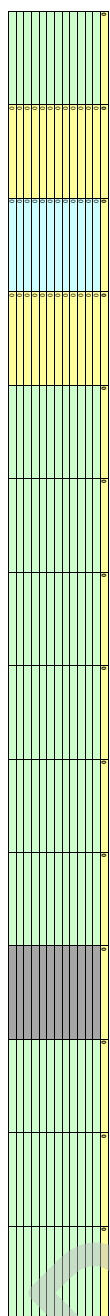
Credito		PT 30/12/2020 (2020/2020)		PT 30/12/2019 (2019/2020)	
Descrizione		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)	
Descrizione del conto e del sottocredito		nt. anno di imputazione		nt. anno di imputazione	
Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento	
Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)	
Totale		Totale		Totale	
1.000		1.000		1.000	

Credito		PT 30/12/2020 (2020/2020)		PT 30/12/2019 (2019/2020)	
Descrizione		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)	
Descrizione del conto e del sottocredito		nt. anno di imputazione		nt. anno di imputazione	
Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento	
Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)	
Totale		Totale		Totale	
1.000		1.000		1.000	

Credito		PT 30/12/2020 (2020/2020)		PT 30/12/2019 (2019/2020)	
Descrizione		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)	
Descrizione del conto e del sottocredito		nt. anno di imputazione		nt. anno di imputazione	
Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento	
Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)	
Totale		Totale		Totale	
1.000		1.000		1.000	

Credito		PT 30/12/2020 (2020/2020)		PT 30/12/2019 (2019/2020)	
Descrizione		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)		Attribuzione per ogni variazione crediti e debiti (proventi in Budget e in FV, per ogni FV, ripartiti in debito)	
Descrizione del conto e del sottocredito		nt. anno di imputazione		nt. anno di imputazione	
Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento		Distribuzione dell'ammortamento	
Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)		Impugnato (ammortamento)	
Totale		Totale		Totale	
1.000		1.000		1.000	













[illegible][illegible]

importo a versamento (incassa)

Socio SAN (6)

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]



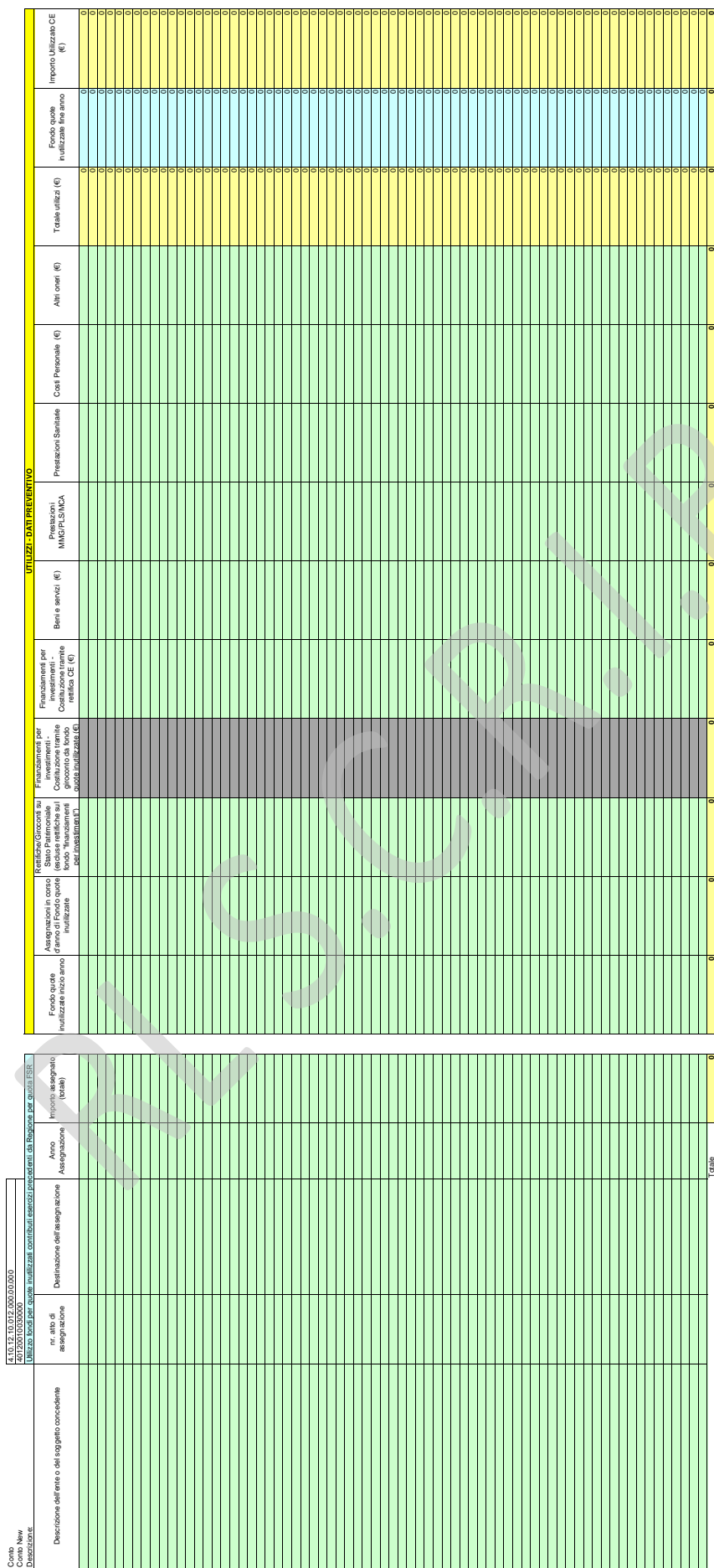
[illegible]

[illegible]

	Importo assegnato (totale)	6
--	----------------------------	---

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

state



[illegible][illegible][illegible][illegible]

Total



[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]



Conto	4.10.12.10.055.000.0.0.0.0
Conto New	40120010130000

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO	Rettiliche/Giroconti su	Finanziamenti per	Finanziamenti per

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D Lgs. 39/93

ASST FATEBENEFRAELLI SACCO

[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0
		ATS CITTA' MILANO	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

RLS.C.R.I.B.A.





[illegible]

			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

RLS.C.R.I.B.A.



ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€ 0	0	0
			€		



[illegible][illegible]

			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

RLS.C.R.I.B.A.





[illegible]

					€			0
					€			0
					€			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]

				Accantonamento costi beni	€.			0
				Accantonamento costi servizi	€.			0
				Accantonamento altri oneri e spese	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
				Accantonamento spese socio-sanitarie DG famiglia (solo per ATS)	€.	-	-	0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0
					€.			0

RLS.C.R.I.B.A.



ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0
----------------	--------------	-------------------	----	---	---	---



[illegible]

		UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO RIDUZIONE RICAVI ANNI PRECEDENTI	€.	675		(675)
		CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO NOTA DI ACCREDITO STORNO RICAVO ANNO PRECEDENTE	€.	54,000		(54,000)
		ATS CITTA' DI MILANO STORNO PRESTAZIONI ISTRUTTORIA RL 14/06/2023 BES 2023	€.	5,602		(5,602)
			€.	1,356		(1,356)
		AZIENDA OSPEDALIERA MEYER PREST II TRIM 2023	€.	4,626		(4,626)
		IVS ITALIA NOTE DI ACCREDITO RIDUZIONE CONCESSIONE	€.	27,154		(27,154)
		SEDI DICODICI NOTA DI ACCREDITO A STORNO SPERIMENTAZIONE CLINICA	€.	10,000		(10,000)
		REGIONE LOMBARDIA FATT. 103/528	€.	13,363		(13,363)
		ELI LILLY NC 102/858	€.	1,200		(1,200)
		SISTEMAZ. CONTAB. PN1030934/23-PROG. FARO - ASST BRESCIA	€.	4,705		(4,705)
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	70	0	(70)
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	70	-	(70)
		AMMANCO DI CASSA	€.	70		(70)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

[illegible]

		Assicurazioni	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Beni	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Altri servizi	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Fitti passivi	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Furti	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Interessi passivi	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Libera Professione	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Oneri tributari	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Personale	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Rimborso assistiti	€.	-	-



		€			
	Beni	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Altri servizi	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
		€			
		€			
		€			
		€			
	Fitti passivi	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Furti	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Interessi passivi	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Libera Professione	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Oneri tributari	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Personale	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Rimborsi assistiti	€	-	-	-
		€			
		€			
		€			
	Rimborsi e recuperi costi	€	-	-	-



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

ASST FATEBENEFRATELLI SACCO

[illegible]

			€.			0
			€.			0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0



			€	-	-
		Beni	€	-	-
			€		
			€		
			€		
		Altri servizi	€	-	-
			€		
			€		
			€		
			€		
			€		
		Fitti passivi	€	-	-
			€		
			€		
		Furti	€	-	-
			€		
			€		
		Interessi passivi	€	-	-
			€		
			€		
		Libera Professione	€	-	-
			€		
			€		
		Oneri tributari	€	-	-
			€		
			€		
		Personale	€	-	-
			€		
		Rimborsi assistiti	€	-	-
			€		
		Rimborsi e recuperi costi	€	-	-
			€		



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da



DENOMINAZIONE		ASST FATERNEFRATELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		703		PERIODO		Preventivo		ASST COMPLESSIVO	
				ANNO		2025			
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	65,671,713	15,379,000	3,448,000	3,214,987		87,713,700	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	79,900	-				79,900	-	-	-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	12,421,631	1,987,000	326,000	1,238,693		15,973,324	-	-	-
FONDO PRIMAALTA' E CONDIZIONI DI LAVORO	13,738,378	-	429,000	932,282		15,099,660	-	-	-
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				1,426,800		1,426,800	-	-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	5,000	-				5,000	-	-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				535,000		535,000	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	115,000	-				115,000	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						407,500	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						112,080	-	-	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	25,084,923	4,705,550	1,136,400	1,942,749		32,869,622	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	91,916,622	17,366,000	4,203,000	7,347,762		121,240,884	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	25,084,923	4,705,550	1,136,400	1,942,749		32,981,702	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	117,116,545	22,071,550	5,339,400	9,290,511		154,237,586	-	-	-
IRAP RAR (comparto)						-	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						33,294	-	-	-
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	35,178,897	9,823,000	2,216,260	1,821,500		49,039,657	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	307,600	-				307,600	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2,281,348	455,000	298,348	817,614		3,852,310	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	17,325,180	391,000	227,959	1,048,298		18,992,417	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	959,708	44,000	149,177	94,472		1,247,357	-	-	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	8,493,913	349,000	15,251	2,342,836		11,201,000	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	142,000	-				142,000	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	5,000	-				5,000	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	115,000	-				115,000	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						-	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						242,803	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA						-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	17,598,433	2,948,782	765,500	1,653,336		22,966,051	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA						65,797	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	64,693,646	11,062,000	2,996,975	6,124,720		85,030,144	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	17,598,433	2,948,782	765,500	1,653,336		23,031,848	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	82,407,079	14,010,782	3,672,475	7,778,056		108,176,992	-	-	-
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)						-	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						20,637	-	-	-



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO LUMA	660,320	217,300	39,000	35,100		951,720	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	266	-	-	-		266	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	830,504	23,000	8,450	18,326		880,280	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	135,913	-	13,975	21,939		171,827	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000	-	-	-		16,000	-	-
ALTRE INDENNITA'						-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-		-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed IRAP						-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed IRAP						4,853	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	428,588	65,060	16,500	20,577		530,725	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,334	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,643,003	240,300	61,425	75,365		2,024,946	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	428,588	65,060	16,500	20,577		532,659	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,071,591	305,360	77,925	95,942		2,557,605	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						374	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	201,595,215	36,387,692	9,089,800	17,164,509		265,071,583	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	12,517,121	2,436,805	609,379	1,151,567		16,769,177	-	-
DE CUI IRAP RAR						-	-	-
DE CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						54,305	-	-
DE Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			414,012	624,500	Quotatura "IRAP Colonna Y" e Quotatura "IRAP Colonna J"	-	-	-
DE Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			191,451	520,601		-	-	-
DE Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,916	6,406		-	-	-

	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri effusivi - competenza 2025	-				-			-	
oneri effusivi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-				-			-	

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	2,778,000		

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE		ANNI E PERIODO			PERIODO	
CODICE AZIENDA		793	ANNO	2025	PERIODO	Preventivo
DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASSTI COMPLESSIVO						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)		COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
					COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA		27.502,240				2.750,240
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		-				-
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI TECNICHE E L'INDISNETA PROFESSIONALI		75.420				75.420
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		619,125				619,125
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA		2.880				2.880
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altro indennita')		-				-
INDENNITA' TUTELA DELLA MALATO'E E PROMOZIONI DELLA SALUTE		47.200				47.200
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		-				-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap		-				-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRENNIO CCN 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Inap		12.700				12.700
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO		-				-
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO		3.530				3.530
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'		954,958				954,958
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED INAP		3.507,565	-	-	-	3.507,565
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA INAP		958,488	-	-	-	958,488
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA INAP		4.466,053	-	-	-	4.466,053
INAP RAR (comparto)		-				-
INAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)		981				981
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativa ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
					COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		2.492,922				2.492,922
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'		3.500				3.500
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		184,145				184,145
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		511,900				511,900
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		145.000				145.000
INDENNITA' ESCLUSIVA		201.000				201.000
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO		-				-
ALTRE INDENNITA'		-				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI		-				-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Inap		-				-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRENNIO CCN 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Inap		11.480				11.480
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA		-				-

Modello A - 8.0/17D

ONERI SOCIALI - su stipendio abilitare, RIA, FONDI, indennità esecutiva, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	955,696					955,696
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	3,170					3,170
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	3,549,947	-	-	-	-	3,549,947
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	958,866	-	-	-	-	958,866
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IRAP	4,508,813	-	-	-	-	4,508,813
IRAP RIA AREA SANTA DIRIGENZA	-					-
IRAP RIA, Vcc. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	975					975
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFFILE TECNICA AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIARI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E Col A - Col B - Col C + Col D	
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C	COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I SMA	61,500					61,500
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-					-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	55,000					55,000
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10,000					10,000
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-					-
RETRIBUZIONE ORIE SERVIZIO IIR*	-					-
ALTRE INDEGNITA'	-					-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-					-
RESORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	-					-
ONERI DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.N.S. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	250					250
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-					-
ONERI SOCIALI - su stipendio abilitare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	35,000					35,000
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	90					90
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	126,750	-	-	-	-	126,750
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	35,090	-	-	-	-	35,090
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	161,840	-	-	-	-	161,840
IRAP RIA (Dir. PTA)	-					-
IRAP RIA, Vcc. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	21					21
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	9,136,706	-	-	-	-	9,136,706

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	610,662					610,662
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	-	-	-
DI CUI IRAP INDEGNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	1,977	-	-	-	-	1,977

COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	BILANCIO PREVENTIVO		
		250,000	

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



DENOMINAZIONE		ASST FATEBENEFRADELLI SACCO			GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO						
CODICE AZIENDA		703			PERIODO		Preventivo		ASST SANITARIO		
					ANNO		2025				
Preventivo											
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO					COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA					55.512,772	13.680,000	3.001,000	2.891,228	75.085,000		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					70,500				70,500		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI					10,974,560	1,753,000	304,000	1,146,438	14,177,998		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO					12,720,000		391,000	894,513	14,005,513		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA								1,271,000	1,271,000		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospeto di lavoro altre indennità)					5,000				5,000	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE								455,000	455,000		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					100,000				100,000		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap											
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									348,500		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -											
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO									95,850		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità					21,628,884	4,184,050	1,015,000	1,760,423	28,588,357		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP					79,282,832	15,433,000	3,696,000	6,658,179	105,418,511	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP					21,628,884	4,184,050	1,015,000	1,760,423	28,684,207	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP					101,011,716	19,617,050	4,711,000	8,418,602	134,202,718	-	
IRAP RAR (comparto)											
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)									29,622		
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA					COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA					29,721,018	8,743,000	1,985,260	1,588,000	42,037,278		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					262,000				262,000		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO					2,219,530	448,000	275,600	775,881	3,719,011		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI					15,435,329	383,000	210,559	904,088	16,932,976		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO					779,514	44,000	137,801	81,476	1,042,791		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'					7,320,735	318,000	9,099	2,112,166	9,760,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					120,000				120,000		
ALTRE INDENNITA'					5,000				5,000	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					100,000				100,000		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap											
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									211,453		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -											
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità					15,180,568	2,657,782	691,500	1,472,623	20,002,473		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA									57,172		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP					55,863,126	9,936,000	2,618,319	5,461,611	74,090,509	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP					15,180,568	2,657,782	691,500	1,472,623	20,059,645	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP					71,143,694	12,593,782	3,309,819	6,934,234	94,250,154	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)											



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						17,973		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	569,799	217,300	39,000	31,590		857,689		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	266					266		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	764,433	23,000	8,450	16,397		812,280		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	122,526		13,975	17,326		153,827		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	16,000					16,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.N.L. 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						4,400		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	384,856	65,060	16,500	17,829		484,245		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,210		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,473,024	240,300	61,425	65,313		1,844,462	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	384,856	65,060	16,500	17,829		485,455	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,857,880	305,360	77,925	83,142		2,329,917	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						374		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	174,013,290	32,516,192	8,098,744	15,435,978		230,782,789	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	10,801,939	2,176,790	541,780	1,035,734		14,604,182		
DI CUI IRAP RAR						-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						47,969		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			370,917	565,945	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			166,917	464,237				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,916	5,552				
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	5,000
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	5,000

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASST FAREBENEFRATELLIS ACCO		
CODICE AZIENDA	703	ANNO	2025
		PERIODO	Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	23.052,260			23.052,260	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO INCARICHI/PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI	63,050			63,050	
FONDO PRIMAZIALE E CONDIZIONI DI LAVORO	556,875			556,875	
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERICA	2,880			2,880	
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')					
INDEGNITA' TITOLA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	40,100			40,100	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE E - PERIODO CNU 2022/2024 (competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)	11,000			11,000	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO					
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	3,030			3,030	
ONERI SOCIALI - incompensate fissate RIA FONDI Indennita' / Altre indennita'	826,901			826,901	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	30,339,165			30,339,165	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	829,931			829,931	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	30,609,096			30,609,096	
IRAP RAR (comparto)					
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	837			837	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENSIONIARI COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	21.792,231			21.792,231	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	3,500			3,500	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	184,000			184,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	476,000			476,000	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	90,000			90,000	
INDEGNITA' ESCLUSIVA	188,000			188,000	
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRE INDEGNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					

Modello A - 8 cutTD

INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNSI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	10,180				10,180	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -						
ONERI SOCIALI - sussidio tabellare, R.A., FONDI, indennità esclusiva, indennità infortunio/danneggiamento, Altre indennità	845,060				845,060	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	2,810				2,810	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	31,309,11		-		31,309,11	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	847,870		-		847,870	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	3,978,781		-		3,978,781	
IRAP BAS AREA SANTA DIRIGENZA						
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	865				865	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA RUOLE TECNICA AMMVA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C, D, Z)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ONERI SOCIALI FINANZIAMENTI	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENITENZIARIA	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "colonne E" ed "altre" - "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13 MA	61,500		COLONNA C	COLONNA D	COLONNA E (Col A + Col C + Col D + Col Z)	
RETROUSSIONI INDIVIDUALI DI ANGIANTIA						
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	55,000				55,000	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	10,000				10,000	
ACQUISIZIONE INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						
ALTRE INDENNITA'						
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE E - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNSI 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	250				250	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						
ONERI SOCIALI - sussidio tabellare, R.A., FONDI, indennità infortunio/danneggiamento, Altre indennità	35,000				35,000	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	90				90	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	126,750		-		126,750	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	35,000		-		35,000	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	161,840		-		161,840	
IRAP BAS (0% - PTA)						
IRAP Ind. Vuc. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (0% PTA)	21				21	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	8,009,717		-		8,009,717	

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	535,230				535,230	
DI CUTIRAP BAR	-		-		-	
DI CUTIRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	1,723		-		1,723	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ASST FATERENEFRATELLI SACCO		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		703		PERIODO		Preventivo		ASST TERRITORIALE	
				ANNO		2025			
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Precchiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISCHE COMPRENSIVE 13MA	10,158,941	1,699,000	447,000	323,759		12,628,700			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	9,400					9,400			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,447,071	234,000	22,000	92,255		1,795,326			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1,018,378		38,000	37,769		1,094,147			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				155,800		155,800			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				80,000		80,000			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	15,000					15,000			
RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						59,000			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						16,230			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	3,456,039	521,500	121,400	182,326		4,281,265			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	12,633,790	1,933,000	507,000	689,583		15,822,373	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	3,456,039	521,500	121,400	182,326		4,297,495	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	16,104,829	2,454,500	628,400	871,909		20,134,868	-		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							3,672		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Precchiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	5,096,350	1,080,000	231,000	233,500		6,640,850			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	45,600					45,600			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	61,818	7,000	22,748	41,733		133,299			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1,889,851	8,000	17,380	144,210		2,059,441			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	180,194		11,376	12,996		204,566			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1,173,170	31,000	6,152	230,670		1,441,000			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	22,000					22,000			
ALTRE INDENNITA'	-					-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	15,000					15,000			
RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						31,350			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGRUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	2,317,248	291,000	74,000	180,713		2,862,961			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						8,625			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	8,468,991	1,126,000	288,656	663,109		10,578,106	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,317,248	291,000	74,000	180,713		2,871,586	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	10,801,239	1,417,000	362,656	843,822		13,464,692	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					2,664			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E": Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	90,521			3,510		94,031		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	66,071			1,929		68,000		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	13,387			4,613		18,000		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						453		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	43,732			2,748		46,480		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						124		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	169,979	-	-	10,052		180,484	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	43,732	-	-	2,748		46,604	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	213,711	-	-	12,800		227,088	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	27.119,779	3,871,500	991,056	1,728,531		33,826,648	-	-
IRAP riferita al costo di COLONNA A		IRAP riferita al costo di COLONNA W		IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E": Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE		1,684,367		260,015	67,629	115,833	2,134,180	
DI CUI IRAP RAR							-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025							6,336	
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)				43,095	58,615	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"		
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)				24,534	56,364			
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)					854			



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASST FATTORI BENEFATTILI SACCO		2025		PREVEDO	PREVEDUTO
	740	ANNO	2025	PREVEDUTO		
CODICE AZIENDA						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO						
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE I.S.M.A.	384.980					
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						
FONDO INCARCICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITATA PROFESSIONALI	12.370					
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	62.250					
INDEBITATA DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA						
ALTRE INDEBITATA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)						
INDEBITATA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	7.100					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri di Inapp						
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri di Inapp	1.700					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	500					
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, R.I.A. FONDI, Indennità / Altre indennità	128.057					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	468.400					
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	128.557					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	596.957					
IRAP (A.R. comparto)						
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	144					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D)						
COLONNA A	313.691					
SPENDIO DI MILELARI COMPRENSIVO I.S.M.A.						
RETRIBUZIONI INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	145					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	35.900					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	55.000					
INDEBITATA ESCLUSIVA	13.000					
INDEBITATA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						
ALTRE INDEBITATA'						
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri di Inapp						
INDEBITATA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri di Inapp	1.300					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -						

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST TERRITORIALE

Modello A - 6 cut TD

ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare R1A, FONDI Indennità esclusionabili, indennità inasportazione dipartimento, Altre indennità)	110,636				110,636
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA DIRIGENZA	360				360
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	419,936	-	-	-	419,936
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	110,996	-	-	-	110,996
TOTALE ONERI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	530,032	-	-	-	530,032
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA DIRIGENZA)	110				110
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. LE TECNICA AMM.VA		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA AGGIUNTIVA PER OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENITENZARIA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E": relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA C	COLONNA D	COLONNA E (Col A + Col C + Col D)	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO D.MA					
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE					
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI					
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					
ALTRE INDEGNITA'					
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA					
ONERI SOCIALI - su stipendio (tabellare R1A, FONDI Indennità inasportazione dipartimento, Altre indennità)					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-
IRAP RAR (06c PTA)					
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (06c PTA)					
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area Suss. Ric. + Dic. PTA)	1,126,989	-	-	-	1,126,989

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE					
DI CUTIRAP RAR	75,432	-	-	-	75,432
DI CUTIRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	254	-	-	-	254



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST FATERENEFRA TELLI SACCO						
CODICE AZIENDA		703						
					PERIODO	Preventivo	ASST AREU	
					ANNO	2025		
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI						-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO						-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA						-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO								
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità						-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)								
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	361,529					361,529		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI						-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO						-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	100,617					100,617		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	361,529	-	-	-		361,529	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	100,617	-	-	-		100,617	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	462,146	-	-	-		462,146	-	-
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	462,146	-	-	-		462,146	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	30,815					30,815		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)								
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)								
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								
					Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO		
CODICE AZIENDA	703		
ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-

	Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.	



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			Rigo N.I.



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST FATEBENEFRA TELLI SACCO			
CODICE AZIENDA	703			
ANNO	2025			
		PERIODO	Preventivo	

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	frap	Totale complessivo
Comparto						-
Dirigenza						-
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	0.0	-	-	-	-	-

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisico-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2				
	0	0.0	-	



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	28,169,789	2,922,616	202,822	31,295,227
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	2,922,180	303,176		3,225,356
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	78,207	8,114		86,321
	Assegno individuale ad personam	1,392,953	144,519		1,537,472
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	2,058,921	213,613		2,272,535
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	1,104,048	114,545		1,218,593
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	4,438,714	460,517		4,899,230
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	133,696	13,871		147,567
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	66,000	6,848		72,848
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	22,000	2,283		24,283
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	402,573	41,767		444,340
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	12,720	1,320		14,039
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	183,176	19,005		202,180
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	0	0		0
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	52,516	5,449		57,965
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	2,103,270	218,214		2,321,484
	di cui personale infermieristico	1,692,990	175,648		1,868,638
	di cui forme associative	4,455,454	462,253		4,917,707
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	721,816	74,888		796,705
	Vaccinazioni COVID	107,337	11,136		118,473
	Vaccinazioni destagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	86,616	8,986		95,602
	Tamponi COVID	68,855	7,144		75,998
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	325,101	33,729		358,830
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	4,541,168	471,146	32,696	5,045,010
	Compenso orario regionale (€ 0,26/ora attività svolta)	48,689	5,051		53,740
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	2,550,544	264,619		2,815,163
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	139,494	14,473		153,967
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	38,760	4,021		42,781
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	145,550	15,101		160,651
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	371,814	38,576		410,390
RIMBORSI SPESE	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		58,434,952	6,062,626	235,519	64,733,097

	numero
Popolazione	Popolazione Assistiti
	Popolazione assistita 0-14
	Popolazione >75
ore attività	ore consuntiva assistenziale
	ore ambulatorio medico temporaneo



COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	7,189,922	674,055	7,863,977
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	567,753	53,227	620,980
	Assegno individuale non riassorbibile	417,273	39,119	456,393
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	251,876	23,613	275,490
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	109,824	10,296	120,120
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	800,607	75,057	875,663
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	24,000	2,250	26,250
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	6,000	563	6,563
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	844,791	79,199	923,990
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	42	4	46
	APA - € 18,90/prestazione	77,811	7,295	85,106
	Bilanci di salute	523,426	49,071	572,497
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	570,617	53,495	624,113
	di cui personale infermieristico	387,426	36,321	423,747
	di cui forme associative	919,980	86,248	1,006,228
	Vaccinazioni	69,047	6,473	75,521
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI 2024 Art. 44 lettera E	Tamponi rapidi	57,067	5,350	62,417
	Zone disagiate	0	0	0
	PAI validato € 15 oneri inclusi	219	21	240
	Rete INFUNET - medici sentinella	37,961	3,559	41,520
	Continuità assistenziale pediatrica	85,341	8,001	93,342
	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
RIMBORSE SPESE				
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		12,940,986	1,213,217	14,154,203

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	81,778
	Popolazione assistita 0-6	31,665
ore attività	ore consinuità assistenziale pediatrica	



51	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI ALL'INTERNO DI REPARTI GIA' ESISTENTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005780008	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,578,077.30
52	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-NUOVA COSTRUZIONE MODULI SUB INTENSIVI ALL'INTERNO DI REPARTI GIA' ESISTENTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H21005780008	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	9,386.70
53	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-RISTRUTTURAZIONE AREA AL MOMENTO NON UTILIZZATA PER REALIZZAZ.REPARTO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000580001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,025,316.02
54	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-RISTRUTTURAZIONE AREA AL MOMENTO NON UTILIZZATA PER REALIZZAZ.REPARTO	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000580001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,683.98
55	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-REALIZZAZIONE NELL'AMBITO DELLE DEGENZE AFFERENTI IL DIPARTIMENTO	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000590001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	725,991.48
56	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-REALIZZAZIONE NELL'AMBITO DELLE DEGENZE AFFERENTI IL DIPARTIMENTO	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000590001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	6,008.52
57	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA-ED.MEDICINE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000600001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	191,305.34
58	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-REALIZZAZIONE AREA ALTA INTENSITA' DI CURA PEDIATRICA-ED.MEDICINE	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000600001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,894.66
59	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-ADEGUAM.IMPIANTI RICAMBIO ARIA ED ELETTRICO PAD A	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000570001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	242,052.67
60	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-ADEGUAM.IMPIANTI RICAMBIO ARIA ED ELETTRICO PAD A	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000570001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,947.33
61	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-ADEGUAM.TECNOLOGICO PAD B P.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	156,896.67
62	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-ADEGUAM.TECNOLOGICO PAD B P.2	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J49J20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,947.33
63	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE, TRIAGE, SALA VISITA, SALA DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	244,000.00
64	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO DISTRIBUZIONE GAS MEDICALI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,835,050.00
65	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	439,200.00
66	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE, TRIAGE, SALA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	217,967.53
67	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-RISTRUTTURAZIONE AMBIENTI PER REALIZZARE PRETRIAGE, TRIAGE, SALA	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J44E20000610001	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,632.47
68	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO DISTRIBUZIONE GAS MEDICALI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	80,801.94
69	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI E ADEGUAMENTO IMPIANTO DISTRIBUZIONE GAS MEDICALI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H21005810008	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	10,698.06
70	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	96,016.29
71	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	60,384.45
72	PIANI RIORG.RETE OSPEDAL.-SEPARAZIONE PERCORSI PS	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J47H21005840008	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,443.26
73	AMBITO D- PIANI INCREMENTI LIVELLI SICUREZZA E ANTISISMICA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21001100002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,500,000.00
74	ADEGUAM.VIA PROCACCINI 14 CON RECUP.3 PIANO NP1A PSI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21001090002	MILANO	TERRITORIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,000,000.00
75	MANUTENZIONE STRAORDINARIA ADEGUAM.NORMATIVE ANTINCENDIO, SICUR.SISMICA EDIF.EX SOLVENTI PO FBF -AMBITO C	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22000890002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,500,000.00
76	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	29,373.26
77	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	12,700.20
78	EREDITA' FARINA - ATTREZZATURE CARDIOLOGIA	A.II.5) Mobili e arredi		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,314.74
79	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	964,144.10
80	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	3,744.74
81	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	71,559.64
82	EREDITA' TERRA - RADIOLOGIA	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		CUP NON GENERATO	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	119,552.23
83	RISERVA AD INVESTIMENTI- DONAZ. B.CA D'ITALIA-RIQUALIFICAZ.CENTRALE STERILIZZAZIONE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21000730007	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,640,000.00
84	RISERVA AD INVESTIMENTI- DONAZ. B.CA D'ITALIA-RIQUALIFICAZ.CENTRALE STERILIZZAZIONE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21000730007	MILANO	SACCO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	860,000.00
85	RISERVA AD INVESTIMENTI- LEGATO E.R. LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		CUP NON GENERATO	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	614,189.69
86	APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00
87	APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	209,818.00
88	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	209,818.00
89	APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	50,000.00
90	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	BUZZI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00
91	APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00
92	LAVORI EDILI ED IMPIANTISTICI FINALIZZATI ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	SACCO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	37,600.00
93	APPARECCHIATURE SANITARIE FINANZIATE ALL'INSTALLAZIONE DELLE	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J42C22001010002	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	55,000.00
94	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J41B22002110001	MILANO	CDC EX MERCATO VIA GORLA V.LE MONZA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	871,847.00
95	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J41B22002110001	MILANO	CDC EX MERCATO VIA GORLA V.LE MONZA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	609,634.00
96	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21007390001	MILANO	CDC VIA RICORDI VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,311,803.00
97	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21007390001	MILANO	CDC VIA RICORDI VIA DORIA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	169,678.00
98	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21007400001	MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,463,481.00
99	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H21007400001	MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	18,000.00
100	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200380001	MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,466,841.00
101	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200380001	MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	14,640.00
102	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200400001	MILANO	CDC VIA BETTI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,402,181.00
103	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200400001	MILANO	CDC VIA BETTI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	79,300.00
104	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200460002	MILANO	CDC VIA POLESINE VIA DEI 500	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,402,181.00

105	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200460002	MILANO	CDC VIA POLESINE VIA DEI 500	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	79,300.00
106	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200470001	MILANO	CDC VIA ALDINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,402,181.00
107	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200470001	MILANO	CDC VIA ALDINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	79,300.00
108	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011620006	MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	451,950.00
109	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi		E47H21011620006	MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	104,524.72
110	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		E47H21011620006	MILANO	CDC VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	5,275.28
111	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011640006	MILANO	CDC VIA FARINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,409,372.00
112	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi		E47H21011640006	MILANO	CDC VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	69,129.56
113	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		E47H21011640006	MILANO	CDC VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,869.44
114	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	244,646.00
115	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.5) Mobili e arredi		E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	28,792.08
116	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		E47H21011660006	MILANO	CDC VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,446.92
117	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D45F21005030002	MILANO	CDC VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,389,282.00
118	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLA PERSONA-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.1	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		D45F21005030002	MILANO	CDC VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	92,199.00
119	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011690006	MILANO	COT VIA DON ORIONE	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	175,612.00
120	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi		E47H21011690006	MILANO	COT VIA DON ORIONE	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	20,398.00
121	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011700006	MILANO	COT VIA FARINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	193,182.74
122	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi		E47H21011700006	MILANO	COT VIA FARINI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,827.26
123	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		E47H21011710006	MILANO	COT VIA RUGABELLA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	118,280.00
124	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		E47H21011710006	MILANO	COT VIA RUGABELLA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	12,725.00
125	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200350001	MILANO	COT VIA RICORDI VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	148,410.00
126	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.5) Mobili e arredi		J47H2200350001	MILANO	COT VIA RICORDI VIA DORIA	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,590.00
127	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200360001	MILANO	COT C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	148,410.00
128	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200360001	MILANO	COT C.SO PLEBISCITI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,590.00
129	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H2200370001	MILANO	COT P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	157,017.45
130	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H2200370001	MILANO	COT P.LE ACCURSIO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,982.55
131	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D49J21017270005	MILANO	COT VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	296,326.00
132	CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.2.2	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		D49J21017270005	MILANO	COT VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	11,012.00
133	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H22000490001	MILANO	ODC C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,923,400.00
134	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J47H22000490001	MILANO	ODC C.SO PLEBISCITI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	36,600.00
135	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		D45F21005620002	MILANO	ODC VIA JOLANDA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,964,489.00
136	OSPEDALI DELLA COMUNITA'-ALLA-MISS.6 COMPONENT 1-INVEST.1.3	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		D45F21005620002	MILANO	ODC VIA JOLANDA SASSI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	186,400.00
137	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW	A.II.8) Altre immobilizzazioni immateriali		J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	2,345,000.00
138	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	1,005,000.00
139	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -SW	A.II.8) Altre immobilizzazioni immateriali		J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	2,835,000.00
140	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 -HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali		J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	1,215,000.00
141	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005980001	MILANO	SACCO CF 56	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	12,500,000.00
142	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.F	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005990001	MILANO	SACCO CF 60	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,273,000.00
143	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005880001	MILANO	SACCO CF 1	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	19,000,000.00
144	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.F	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005890001	MILANO	SACCO CF 2	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	24,273,000.00
145	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005900001	MILANO	SACCO CF 3	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	22,080,000.00
146	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALLA-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.F	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005910001	MILANO	SACCO CF 5	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	7,750,000.00
147	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21008130001	MILANO	SACCO CF 6-7-14	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4,000,000.00
148	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.F	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005950001	MILANO	SACCO CF 17	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	7,492,000.00
149	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.E	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005960001	MILANO	SACCO CF 20-21	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	6,635,600.00
150	VERSO UN NUOVO OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE-ALL.B-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.2 - ADEGUAM.NORM.ANTINC.F	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti		J47H21005970001	MILANO	SACCO CF 53	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	4,258,000.00
151	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA P.S.	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22000060001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	280,600.00
152	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFIA RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001580007	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00
153	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA P.S.	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001700001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC INGEGNERIA CLINICA	280,600.00
154	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFIA RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001600001	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00
155	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - MAMMOGRAFI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001660001	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC INGEGNERIA CLINICA	260,000.00
156	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFIA OSTETRICA E GINECOL	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001560007	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00
157	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001570007	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00
158	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		J49J22001680001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	244,000.00



159	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001690001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	219,600.00
160	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - RMN A 1.5 T RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001650001	MILANO	SACCO	SC INGEGNERIA CLINICA	914,000.00
161	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - RMN A 1.5 T RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001640001	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	914,000.00
162	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - ECOTOMOGRAFIA OSTETRICIA E GINECOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001590007	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	82,000.00
163	GRANDI APPARECCHIATURE-ALL.C-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.2 - SISTEMI RADIOLOGICI FISSI RADIOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49J22001670001	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	73,200.00
164	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 - SW-CONVENZ SUPP.TECNICO ATTIV.PROGETT.F	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	J45F22000340001	MILANO	FATEBENEFRATELLI	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	150,000.00
165	DIGITALIZZAZIONE DEA I E II LIVELLO-ALL.A-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.1.1 - SW-CONVENZ.SUPP.TECNICO ATTIV.PROGETT. E	A.II.9) Altre immobilizzazioni immateriali	J45F22000330001	MILANO	SACCO	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	150,000.00
166	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007400001	MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,163,156.13
167	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200380001	MILANO	CDC C.SO PLEBISCITI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,259,814.00
168	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005030002	MILANO	CDC P.ZZA P.SSA JOLANDA-VIA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	2,960,107.00
169	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200470001	MILANO	CDC VIA ALDINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,018,519.00
170	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J41B22002110001	MILANO	CDC EX MERC.VIA GORLA-V.LE MONZA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	8,182,921.00
171	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007390001	MILANO	CDC VIA RICORDI-VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	3,171,852.87
172	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H2200400001	MILANO	CDC VIA BETTI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	5,718,519.00
173	PROGRAMMA REG.INVESTIMENTI IN SANITA'- CASE E OSP.DI COMUNITA' NELLA CITTA' DI MILANO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007400001-J47H21007410001	MILANO	CDC P.LE ACCURSIO	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	386,852.87
174	PROGRAMMA REG.INVESTIMENTI IN SANITA'- CASE E OSP.DI COMUNITA' NELLA CITTA' DI MILANO	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J47H21007390001	MILANO	CDC VIA RICORDI-VIA DORIA	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	328,147.13
175	INTEGRAZ.DOTAZ.TECNOLOGICA E APPARECCHIATURE NELL'AMBITO DELL'INTERV."NUOVO OSPEDALE DEI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49I23000820002	MILANO	BUZZI	SC INGEGNERIA CLINICA	6,070,436.00
176	INTEGRAZ.DOTAZ.TECNOLOGICA E APPARECCHIATURE NELL'AMBITO DELL'INTERV."NUOVO OSPEDALE DEI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J49I23000820002	MILANO	BUZZI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	1,179,564.00
177	SEGUITO DI SOPRAVVENUTE NORMATIVE, NELL'AMBITO DELL'INTERVENTO DI IMPLEMENTAZIONE DOTAZIONI DI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J42C23000340002	MILANO	SACCO CF 1	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	5,600,000.00
178	ATTREZZATURE ED ARREDI DELL'INTERVENTO DI RISTRUTTURAZIONE	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J44E23000160002	MILANO	MACEDONIO MELLONI	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	700,000.00
179	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	1,200,384.01
180	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	5,615.99
181	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	399,677.31
182	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	74,147.06
183	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J42C23000210002	MILANO	TERRITORIO	SC INGEGNERIA CLINICA	12,870.93
184	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	44,789.27
185	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi	J42C23000210002	MILANO	TERRITORIO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	27,129.26
186	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J42C23000210002	MILANO	TERRITORIO	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	2,984.85
187	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	13,542.00
188	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	8,791.32
189	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - SW	A.II.8) Altre immobilizzazioni immateriali	J42C23000210002	MILANO	ASST	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	5,368.00
190	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.5) Mobili e arredi	J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	529,300.00
191	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GEST.ACQUISTI PROVVEDITORATO ECONOMATO	200,000.00
192	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J42C24000070002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	166,000.00
193	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	J42C24000070002	MILANO	ASST	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	700,000.00
194	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - HW	A.II.8) Altre immobilizzazione materiali	J42C24000070002	MILANO	ASST	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	200,000.00
195	POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE - POTENZIAMENTO FSE 2.0-MISS.6 COMPONENT 2-INVEST.1.3.1	A.II.9) Altre immobilizzazioni immateriali	E49B22000320001	MILANO	ASST	SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI	39,040.00
196	PROGRAMMA REGIONALE INVESTIMENTI IN SANITA' - INDISTINTI - APPARECCHIATURE BASSA MEDIA TECNOLOGIA	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	J44E24000070002	MILANO	ASST	SC INGEGNERIA CLINICA	3,303,300.00
197	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	D45F21005030002	MILANO	CDC P.ZZA P.SSA JOLANDA-VIA SASSI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	215,000.00
198	CASE DELLA COMUNITA' E PRESA IN CARICO DELLAPERSONA-ALL.A-MISS.6 C1 -INV.1.1	A.II.9) Immobilizzazioni in corso e acconti	E47H21011640006	MILANO	CDC VIA FARINI	SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE	75,000.00



219,600.00	DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.8332 DEL 13/06/2022			154,523.85	65,076.15	
914,000.00	DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.8332 DEL 13/06/2022			-	914,000.00	
914,000.00	DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.8332 DEL 13/06/2022			-	914,000.00	
82,000.00	DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.8332 DEL 13/06/2022			28,459.19	53,540.81	
73,200.00	DGR XI/6426 DEL 23/05/2022 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.8332 DEL 13/06/2022			57,340.00	15,860.00	
150,000.00	DGR XI/7761 DEL 28/12/2022- FINANZIAMENTO PNRR	DECR.19036 DEL 23/12/2022			46,284.79	103,715.21	
150,000.00	DGR XI/7761 DEL 28/12/2022- FINANZIAMENTO PNRR	DECR.19036 DEL 23/12/2022			51,936.34	98,063.66	
3,163,156.13	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.18498 DEL 16/12/2022			767,639.14	2,155,965.29	239,551.70
3,259,814.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.18498 DEL 16/12/2022			-	2,933,832.60	325,981.40
2,960,107.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.18498 DEL 16/12/2022			870,517.03	1,880,630.97	208,959.00
3,018,519.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.18498 DEL 16/12/2022			453,202.79	2,308,784.59	256,531.62
8,182,921.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.14390 DEL 27/09/2023			1,944,631.99	5,614,460.11	623,828.90
3,171,852.87	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.14390 DEL 27/09/2023			742,517.07	2,186,402.22	242,933.58
5,718,519.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.14390 DEL 27/09/2023			-	5,146,667.10	571,851.90
386,852.87	DGR XI/5195 DEL 6/9/2021-DGR XI/5941 DEL 7/2/2022	DECR.3782 DEL 22/03/2022			-	386,852.87	
328,147.13	DGR XI/5195 DEL 6/9/2021-DGR XI/5941 DEL 7/2/2022	DECR.3782 DEL 22/03/2022			71,743.38	256,403.75	
6,070,436.00	DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			-	6,070,436.00	
1,179,564.00	DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			-	1,179,564.00	
5,600,000.00	DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			-	5,600,000.00	
700,000.00	DGR XII/862 DEL 8/8/2023	DECR.17862 DEL 14/11/2023			25,620.00	674,380.00	
1,200,384.01	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			844,001.62	356,382.39	
5,615.99	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			5,615.99		
399,677.31	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			386,801.00	12,876.31	
74,147.06	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			74,147.06		
12,870.93	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			12,870.93		
44,789.27	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			44,789.27		
27,129.26	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			27,129.26		
2,984.85	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			2,984.85		
13,542.00	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			13,542.00		
8,791.32	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			8,791.32		
5,368.00	DGR XII/376 DEL 29/05/2023 ALL.1	DECR.10055 DEL 4/7/2023			5,368.00		
529,300.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			170,678.00	358,622.00	
200,000.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			713.70	199,286.30	
166,000.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			34,948.45	131,051.55	
700,000.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			-	700,000.00	
200,000.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.10316 DEL 08/07/2024			185,227.62	14,772.38	
39,040.00	DGR XII/2515 DEL 10/06/2024 - FINANZIAMENTO PNRR	DECR.11057 DEL 19/07/2024			-	39,040.00	
3,303,300.00	DGR XII/2457 DEL 03/06/2024 ALL.1	DECR.11198 DEL 23/07/2024			137,482.86	3,165,817.14	
215,000.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.12029 DEL 02/08/2024			-	215,000.00	
75,000.00	DGR XI/7593 DEL 15/12/2022- COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR	DECR.12029 DEL 02/08/2024			-	75,000.00	



SPESE PREVISTE 2027 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)
	6.88	
	100.00	
	50.24	
	100.00	
	49.99	
	100.00	
	0.00	
	0.00	
	70.12	
	92.81	
	69.42	
	100.00	
	26.71	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	0.00	
	0.00	
	42.49	
	72.50	
	100.00	
	37.34	
	93.70	
	100.00	
	85.08	
	46.18	
	100.00	
	100.00	
	99.88	
	99.91	
	88.59	
	96.79	
	62.36	
	4.49	
	57.46	
	75.93	
	69.56	
	37.40	
	5.58	
	4.18	
	40.13	
	100.00	
	17.79	
	100.00	
	100.00	
	14.30	
	9.18	
	27.09	
	12.09	
	0.00	



	22.66	
	100.00	
	55.62	
	100.00	
	47.08	
	100.00	
	70.67	
	100.00	
	56.49	
	100.00	
	52.00	
	100.00	
	0.00	
	1.24	
	8.26	
	36.70	
	100.00	
	83.20	
	100.00	
	68.98	
	50.70	
	100.00	
200,000.00	0.54	
100,000.00	10.93	
200,000.00	1.71	CON DGR 2929/24 E' STATA AUTORIZZATA PROROGA: AVVIO
	98.64	
	100.00	
	100.00	
	92.23	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	7.23	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	99.10	
	0.00	
	69.58	
	0.00	
	99.99	
	0.00	
	8.95	
	0.00	
	14.06	
	0.00	
	0.00	



	0.00	
	67.32	
	0.00	
	98.74	
	5.31	
	100.00	
	10.41	
	16.41	
	100.00	
	19.41	
	2.20	
	100.00	
	88.06	
	0.00	
	72.94	
	6.21	
	99.14	
	100.00	
	62.30	
	0.00	
	78.20	
	35.32	
	53.92	
	0.00	
	100.00	
	0.00	
	52.29	
	0.00	
	3.28	
	0.00	
	29.74	
	0.00	
	14.73	
	51.82	
	14.81	
	49.72	
	27.30	
	37.25	
	41.61	
	37.52	
	39.76	
	34.33	
	28.97	
	4.01	
	4.33	
	4.59	
	71.72	
	39.86	
	86.61	
	39.86	
	67.29	
	42.28	
	39.14	
	100.00	



	70.37	
	0.00	
	0.00	
	34.71	
	78.33	
	30.86	
	34.62	
	24.27	
	0.00	
	29.41	
	15.01	
	23.76	
	23.41	
	0.00	
	0.00	
	21.86	
	0.00	
	0.00	
	0.00	
	3.66	
	70.31	
	100.00	
	96.78	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	100.00	
	32.25	
	0.36	
	21.05	
	0.00	
	92.61	
	0.00	
	4.16	
	0.00	IN ATTESA RIMODULAZIONE DECRETO DA REGIONE
	0.00	IN ATTESA RIMODULAZIONE DECRETO DA REGIONE



RELAZIONE ALLEGATA AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI BILANCIO PREVISIONE ANNO 2025 – V1

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



RELAZIONE AL PIANO INVESTIMENTI 2025

Ai sensi delle linee guida – “Piano degli investimenti 2025 allegato al BPE 2024 V1”, il sottoscritto Commissario Straordinario attesta che il presente Piano degli Investimenti 2025 è coerente con la programmazione sanitaria nazionale e regionale e con il Programma triennale dei Lavori Pubblici di cui al D.Lgs. n. 50/2016 della ASST Fatebenefratelli Sacco.

Fonti di finanziamento: DGR FINANZIAMENTI VINCOLATI**DGR n. X/2931/2014 € 1.649.629,00**

Con DGR n. X/2931 del 19/12/2014 è stato assegnato alla ex AO SACCO l'importo di € 650.000.

Gli interventi finanziati mediante tale DGR, relativi ad acquisti per sostituzione di apparecchiature sanitarie obsolete, sono stati completati e rendicontati per l'importo di € 650.000,00 nell'anno 2015.

Questa quota di finanziamento non è stata inserita nel Prospetto del Piano investimenti 2024 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2024/2026, in quanto l'importo assegnato è stato interamente utilizzato.

Con tale DGR e Decreto n.12686 del 24/12/2014 è stato assegnato alla ex AO FATEBENEFRATELLI l'importo di € 999.629,00.

Gli interventi finanziati mediante tale DGR di cui al succitato decreto n. 12686/14, relativi ad acquisti per sostituzione di apparecchiature sanitarie obsolete, sono al 31/12/2024 pari ad € 999.538,97.

La quota residua del finanziamento pari ad € 90,03 è da considerare non più utilizzabile, pertanto tale finanziamento non è stato inserito nel Prospetto del Piano investimenti 2025 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2025/2027.

Lo stato di avanzamento complessivo è del 100,00% (intervento completamente concluso).

DGR n. X/6548/2017 ALL.2 € 8.088.000,00

Con DGR n. X/6548 del 04/05/2017 All.2 “Investimenti straordinari in Sanità” e Decreto n.5828 del 19/05/2017 sono state assegnate risorse per € 8.088.000,00, di cui per interventi su fabbricati €6.454.000,00 per adeguamento antincendio PO Sacco (colonna H N.1) ed € 195.000,00 per ristrutturazione CPS Via Procaccini e per attrezzature sanitarie per € 1.439.000,00.

Al 31/12/2024 per l'adeguamento antincendio del PO Sacco (colonna O N.1) è stata ultimata la progettazione esecutiva dell'intervento, sostenute spese per indagini e servizi di ingegneria e per la redazione della perizia di variante e inizio lavori per € 443.851,58.

Nel corso di esecuzione sono sopravvenute difficoltà nella realizzazione fino alla risoluzione contrattuale con l'Appaltatore realizzatore dei lavori, giusta deliberazione n. 269 del 26/02/2023.

Lo stato di avanzamento delle opere sui fabbricati è pari al 6,88% per l'adeguamento antincendio PO Sacco (interventi quasi completamente da realizzare). A valle di accordi con Regione Lombardia, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che l'intervento in parola si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli



pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Nel 2025 si darà corso in maniera organica alle lavorazioni.

L'intervento per la ristrutturazione del CPS Procaccini è stato ultimato per l'importo totale di €189.943,85, pertanto non è stato inserito nel Piano investimenti 2025/2027. Quest'opera si ritiene conclusa ed è stata inviata in Regione la rendicontazione finale ed istanza di erogazione dell'importo sostenuto con comunicazione prot.33599 del 31/07/2020. E' residuo su tale finanziamento l'importo di € 5.056,15 che non verrà più utilizzato.

Gli interventi finanziati con DGR 6548/2017 All.2 relativamente all'acquisto di attrezzature sanitarie realizzati al 31/12/2021 sono pari ad € 1.436.626,20, ed hanno riguardato in particolare l'acquisto di una TAC a 64 strati per il PO Sacco (€ 478,118,00), di un mammografo digitale per il PO Buzzi (€ 182.564,70) e componenti di ultima generazione per la Risonanza Magnetica (170.000,00) per il PO Fatebenefratelli. Sono stati acquistati inoltre pannelli per la radiologia per un importo di €65.880,00 utilizzando un'economia di gara autorizzata dalla Regione con nota prot.G1.2019.0000772 del 10/1/2019. Gli interventi effettuati nell'anno 2021 relativamente alle attrezzature sanitarie sono pari ad € 528.870,00 e sono riferiti all'acquisto di un angiografo fisso per € 486.292,00 e di un poligrafo per € 42.578,00 acquistato a seguito di economie di gara, per il quale è stata chiesta autorizzazione alla Regione (Autorizzazione regionale prot.G1.2019.0008336 del 19/2/2019). La quota residua rimasta pari ad € 2.373,80 non è più utilizzabile.

Questa quota di finanziamento non è stata inserita nel prospetto del Piano Investimenti 2025, essendosi conclusa nell'esercizio 2021, e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2025/2027.

Per le motivazioni sopra esposte, tenuto conto delle scadenze previste dal PNRR (collaudo interventi entro giugno 2026), la quota residua di € 6.010.148,42 destinata all'adeguamento normativo fabbricati si prevede venga utilizzata a seguito della consegna ed avvio cantiere, stimando un avanzamento secondo il cronoprogramma lavori, che vede una spesa rispettivamente per € 5.409.133,58 (colonna P N.1) nell'esercizio 2025, per € 601.014,84 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.1).

DGR n. 855/2013 – VI ATTO INTEGRATIVO – ART.20 L.67/1988 € 13.621.784,92

Con DGR n. 855 del 25/10/2013 "VI atto integrativo accordo di programma quadro" e DDG 13029 del 06/12/2016, sono state assegnate risorse complessive per interventi sui fabbricati necessari al completamento dei lavori di ristrutturazione sui presidi dell'ASST per € 13.621.784,92, di cui €10.748.804,74 per il PO Fatebenefratelli a sua volta ripartiti tra la quota Regione per € 657.605,27 (colonna H N.2) e la quota Stato per € 10.091.199,47 (colonna H N.3), € 509.846,79 per il PO Sacco (colonna H N.4 e N.5) ed € 2.363.133,39 per il PO Buzzi (colonna H N.6, N.7 e N.8).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati interventi sui fabbricati ed acquisti di attrezzature sanitarie per € 6.201.541,64, così dettagliati:

€ 5.726.982,43 sul PO Fatebenefratelli, di cui € 657.605,27 utilizzando la quota Regione (colonna O N.2) ed € 5.069.377,16 utilizzando la quota Stato (colonna O N.3);
€ 372.897,77 per lavori (colonna O N.4) ed € 68.406,00 per l'acquisto di attrezzature (colonna O N.5) sul PO Sacco ;
€ 33.195,44 ad immobilizzazioni in corso sul PO Buzzi (colonna O N.6).

I lavori hanno riguardato essenzialmente le opere e le attività inerenti la direzione lavori e la sicurezza in cantiere sul Presidio Sacco e le attività tecniche inerenti la prevenzione incendi dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni. Con deliberazione n. 609 del 06/05/2024 è stata disposta la risoluzione del contratto con l'impresa esecutrice dei lavori. Sono in corso di definizioni le azioni necessarie per il completamento degli interventi.



Le quote residue del finanziamento pari ad € 7.420.243,28, di cui € 5.021.822,31 per il PO Fatebenefratelli, € 68.483,02 per il PO Sacco ed € 2.329.937,95 per il PO Buzzi verranno impiegate in dettaglio:

PO Fatebenefratelli

L'importo di € 5.021.822,31 è previsto come investimento per € 1.506.546,69 nell'esercizio 2025 (colonna P .N.3) e per € 3.515.275,62 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.3) e sarà finalizzato in particolare alla realizzazione delle opere di adeguamento dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni alla normativa di prevenzione incendi.

PO Sacco

L'importo di € 68.483,02 è tutto allocato nell'esercizio 2025 (colonna P N.5) ed è finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche.

PO Buzzi

€ 2.029.937,05 nell'esercizio 2025 (colonna P N.7) sono destinati all'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche una volta completate le opere in atto.

€ 300.000,00 nell'esercizio 2025 (colonna P N.8) sono finalizzati all'acquisto di mobili ed arredi quando gli spazi dedicati saranno utilizzabili.

L'intervento complessivo risulta realizzato mediamente al 53,28% per il PO Fatebenefratelli.

La percentuale di realizzazione è pari al 100% per il PO Sacco per la parte relativa ai fabbricati e agli impianti, mentre al 49,99% per la parte riferita alle attrezzature sanitarie.

Risulta realizzato l'intervento al 100% per il PO Buzzi per la quota destinata ai fabbricati e non è ancora stata utilizzata invece sia la quota destinata alle attrezzature scientifiche che ai mobili ed arredi.

DGR n. 1017/2013 € 2.963.114,00

Con DGR n. 1017 del 5/12/2013 "Interventi di adeguamento alle normative prevenzione incendi" e Decreto 3618 del 26/4/2016, sono state assegnate alla ex AO Fatebenefratelli e Oftalmico risorse per interventi sui fabbricati per € 2.963.114,00 (colonna H N.9).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati interventi complessivi già realizzati per attività tecniche inerenti la prevenzione incendi dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni per € 2.077.864,41 (colonna O N.9).

I lavori dell'appalto principale risultano collaudati nell'esercizio 2023.

Si prevede che l'importo residuo per € 265.574,88 verrà utilizzato nell'esercizio 2025 (colonna P N.9) e per € 619.674,71 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.9). Le attività saranno finalizzate al completamento dell'intervento di "adeguamento dei Presidi Fatebenefratelli e Macedonio Melloni alla normativa di prevenzione incendi".

Lo stato di avanzamento complessivo risulta pari al 70,12% (intervento da completare).

DGR n. 5136/2016 – VII ATTO INTEGRATIVO –ART.20 L.67/1988 € 8.130.000,00

Con DGR n. 5136 del 9/05/2016 "VII accordo di programma quadro – Riorganizzazione area pediatrica con trasferimento attività per acuti del P.O.Buzzi e potenziamento nefrodialisi e



gastroenterologia endoscopica del PO Sacco” e Decreto n.9084 del 21/6/2016, sono stati assegnati € 500.000,00 per mobili ed arredi al PO Sacco, di cui 406.500,00 quale finanziamento regionale (colonna H N.17) ed € 93.500,00 quale finanziamento statale (colonna H N.18). Sono stati inoltre assegnati come finanziamento dallo Stato € 6.130.000,00 per attrezzature scientifiche, di cui € 2.400.000,00 al PO Buzzi (colonna H N.11 e N.12) ed € 3.730.000,00 al PO Sacco (colonna H N.13, N.14, N.15 e N.16). Sono stati assegnati ulteriori € 1.500.000,00 per fabbricati al PO Sacco (colonna H N.10).

Al 31/12/2024 sono stati utilizzati € 1.392.123,71 (colonna O N.10) per la parte relativa ai fabbricati per interventi di riqualificazione anello media tensione PO Sacco, € 1.688.237,82 (colonna O N.11 e N.12) per l'acquisto di attrezzature scientifiche per la riorganizzazione dell'area pediatrica del PO Buzzi, €1.013.435,02 (colonna O N.13 e N.14) per l'acquisto di attrezzature sanitarie del PO Sacco, € 110.788,20 (colonna O N.15) per il software dei sistemi gestionali delle apparecchiature acquisite per l'ammodernamento delle attrezzature destinate alla gastroenterologia endoscopica ed al potenziamento della nefrodialisi del PO Sacco ed € 15.347,60 per l'acquisto di altri beni complementari all'installazione delle attrezzature (colonna O N.16).

Con le quote residue di questo finanziamento verranno realizzati opere ed acquisti secondo la seguente suddivisione per annualità:

Relativamente ai fabbricati del PO Sacco, gli investimenti per il potenziamento dell'anello di media tensione, verranno effettuati per la quota residua di € 107.876,29 tutti nell'esercizio 2025 (colonna P N.10), ed a conclusione dell'intervento verrà richiesto l'utilizzo dei ribassi ed economie di gara per interventi a completamento.

Relativamente alle attrezzature del PO Buzzi, la quota residua di € 711.762,18, verrà investita completamente nell'esercizio 2025 (colonna P N.11 e N.12).

Relativamente alle attrezzature del PO Sacco, la quota residua di € 2.590.429,18 essendo subordinata al completamento dei lavori sui fabbricati, verrà investita in via previsionale per € 1.000.000,00 nell'esercizio 2025 (colonna P N.13) e per € 1.590.429,18 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.13).

Relativamente agli arredi del PO Sacco, la quota residua di € 500.000,00, verrà investita in totale nell'esercizio 2026 (colonna Q N.17 e N.18).

Trattandosi di interventi che coinvolgono l'area della nefro-dialisi, gastroenterologia, endoscopia ed oculistica, le attrezzature e gli arredi programmati sono tutti connessi al percorso diagnostico terapeutico dei pazienti nelle suddette aree.

L'intervento complessivo è realizzato per il 92,81% relativamente alle opere che riguardano il potenziamento dell'anello di distribuzione media tensione del PO Sacco, per il 70,34% relativamente alle attrezzature riferite alla riorganizzazione dell'area pediatrica del PO Buzzi, per il 30,55% in riferimento alle attrezzature per il potenziamento della nefrodialisi e gastroendoscopia del PO Sacco, mentre sono completamente da realizzare gli acquisti degli arredi per il PO Sacco.

DGR n. 7150/2017 € 6.729.000,00

Con DGR n. 7150 del 4/10/2017 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.1085 del 30/01/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 6.729.000,00, così ripartiti:

€ 4.730.000,00 per interventi sui fabbricati, nel dettaglio:

- € 3.750.000,00 per adeguamenti antincendio e vulnerabilità sismica PO Sacco;
- € 980.000,00 per potenziamento rete pediatrica milanese PO Buzzi.



€ 1.999.000,00 per attrezzature sanitarie

Sono state inoltrate alla Regione due istanze per la rimodulazione del quadro economico degli interventi sui fabbricati, ovvero:

- Con lettera prot.4647 del 03/02/2020 è stato richiesto di destinare € 164.944,00 dei 3.750.000,00 all'acquisto di due ecotomografi per la chirurgia vascolare e la cardiologia.
- Con lettera prot.5786 del 10/02/2020 è stato richiesto di destinare € 410.055,00 dei 980.000,00 all'acquisto di tre ecotomografi per l'ostetricia, la chirurgia epatica ed il Pronto soccorso e di celle frigorifere per i vaccini.

Alla luce di ciò, la ripartizione per gli interventi sui fabbricati si modifica nel modo seguente:

- € 3.585.056,00 per adeguamento antincendio e vulnerabilità sismica PO Sacco (colonna H N.19 e N.20)
- € 569.945,00 per potenziamento rete pediatrica milanese PO Buzzi (colonna H N.22)

Le attrezzature sanitarie vedono una nuova riassegnazione per € 164.944,00 (colonna H N.21) ed € 410.055,00 (colonna H N.23 e N.24).

Nel corso del 2024 rileva un totale realizzato al 31/12/2024 pari ad € 1.698.757,97 sul PO Sacco (colonna O N.19 e N.20) e risultava già ultimato l'intervento relativo al trasferimento ambulatori endoscopia pediatrica per € 212.837,87 sul PO Buzzi (colonna O N.22). L'importo di € 164.944,00 riassegnato è stato utilizzato (colonna O N.21) e della quota rimodulata di € 410.055,00, al 31/12/2024 sono stati investiti € 394.060,00, di cui € 156.160,00 per la realizzazione delle celle frigorifere per i vaccini (colonna O N.23 e N.24).

Al 31/12/2021 sono stati effettuati investimenti sul finanziamento di € 1.999.000,00 per attrezzature pari ad € 1.998.137,96 per l'acquisto in particolare di 2 TAC a 64 strati per i PO Buzzi e Fatebenefratelli, per l'aggiornamento tecnologico della Risonanza magnetica del P.O.Buzzi e per l'acquisto di ecotomografi destinati a diverse strutture dei Presidi Aziendali, tra cui quello acquisito per il PO M.Melloni con un economia di gara di € 78.494,00, per la quale è stata data autorizzazione Regionale prot.G1.2019.0012372 del 22/03/2019. Residuano su questa quota di finanziamento € 862,04, che non verranno più utilizzati, pertanto non è stato inserito nel piano investimenti 2025 ritenendosi concluso.

L'utilizzo del finanziamento residuo è così programmato:

Fabbricati

- Nell'esercizio 2025 € 1.368.667,95 (colonna P N.19 e N.20) ed € 517.630,08 (colonna Q N.19) nell'esercizio 2026 per il PO Sacco ed € 357.107,13 nell'esercizio 2025 (colonna P N.22) per i PO Buzzi e PO Melloni

Attrezzature sanitarie

- Esercizio 2025 € 15.995,00 (colonna P N.23)

In particolare per ciò che attiene le attrezzature l'importo è residuale e dovrà essere utilizzato per l'acquisizione di beni di modesto valore economico se disponibili, mentre per le risorse destinate ai fabbricati, verranno spese nel corso dell'anno 2025, prevedendosi il proseguimento delle attività dei cantieri per i lavori di adeguamento antincendio e di miglioramento della fruibilità del corpo di





fabbrica n.6 e per i lavori di adeguamento normativo del CF56 del PO Sacco, e portando a completamento l'intervento di sostituzione impianti elevatori PO Buzzi – il cui cantiere è stato avviato nel mese di dicembre 2020.

Le attrezzature verranno sottoposte al collaudo finale da parte delle UOC competenti del cespite al termine dei lavori di adeguamento dei locali.

DGR n. 770/2018 ALL.2 € 3.583.000,00

Con DGR n. 770 del 12/11/2018 All.2 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.17098 del 22/11/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.583.000,00 per interventi sui fabbricati.

Di tale importo è stata destinata la quota di € 270.465,45 all'acquisizione di attrezzature, di € 59.466,96 per gli arredi e di € 11.667,89 per altri beni per il PO M.Melloni. La quota destinata alla ristrutturazione della Cucina del PO Sacco vede l'importo di € 1.373.000,00 assegnato per le opere e di € 127.000,00 assegnato per l'acquisto di attrezzature economiche complementari alla ristrutturazione stessa.

Pertanto nello specifico risulta così ripartito:

€ 1.741.400,00 per la ristrutturazione della terapia intensiva PO M.Melloni (colonna H N.25)
 € 270.465,45 per l'acquisto di attrezzature sanitarie PO M.Melloni (colonna H N.26)
 € 59.466,96 per l'acquisto di mobili e arredi PO M.Melloni (colonna H N.27)
 € 11.667,89 per l'acquisto di altri beni PO M.Melloni (colonna H N.28)
 € 1.373.000,00 per le opere di ristrutturazione locali cucina PO Sacco (colonna H N.29)
 € 127.000,00 per l'acquisto di altri beni correlati alla cucina del PO Sacco (colonna H N.30)

Al 31/12/2024 è stata completata la progettazione esecutiva dell'intervento di adeguamento normativo Terapia Intensiva neonatale, sono state eseguite opere di ristrutturazione e l'installazione dell'impianto di climatizzazione ed acquisite attrezzature e altri beni per un totale di € 1.677.561,93 (colonna O da N.25 a N.28). L'intervento è stato collaudato, giusta deliberazione n. 1389/2023. Relativamente al finanziamento assegnato per l'intervento di riqualificazione della cucina del PO Sacco, sono state eseguite opere per €1.371.334,53 (colonna O N.29) e acquistati arredi ed attrezzature economiche per € 126.883,10 (colonna O N.30). Si provvederà al collaudo dell'intervento nel corso del 2025.

L'utilizzo del finanziamento è così programmato:

per la quota riferita al Melloni

- Esercizio 2025 Fabbricati € 259.881,34 (colonna P N.25)
- Esercizio 2025 Attrezz.scientifiche € 145.556,73 (colonna P N.26)

Per la quota riferita al Sacco il finanziamento può considerarsi pressoché esaurito, poiché residuano rispettivamente:

- Esercizio 2025 Fabbricati € 1.665,47 (colonna P N.29)
- Esercizio 2025 Altri beni € 116,90 (colonna P N.30)

Lo stato di avanzamento complessivo è mediamente del 80,53% per le opere relative al PO Melloni (interventi da completare) e del 99,89% per gli interventi riferiti al PO Sacco (intervento sostanzialmente concluso).



DGR n. 770/2018 ALL.4 € 725.000,00

Con DGR n. 770 del 12/11/2018 All.4 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.17098 del 22/11/2018, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 725.000,00 per interventi sui fabbricati (colonna H N.31).

Nello specifico tale importo è destinato alla ristrutturazione del laboratorio di biologia forense della Polizia di Stato.

Al 31/12/2024 sono stati completati i lavori di realizzazione laboratorio di biologia forense per €642.303,10 (colonna O N.31) ed è stato eseguito il collaudo degli interventi di riqualificazione centrale frigorifera.

Il finanziamento residuo di € 82.696,90 verrà previsionalmente speso nell'esercizio 2025 (colonna P N.31).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 88,59% (intervento quasi completamente realizzato).

DGR IX/3683/2012 € 1.700.000,00

Con DGR n. 3683 del 2/07/2012 “Determinazioni in ordine all'utilizzo dei fondi resi disponibili dal Fondo di rotazione 2012” e Decreto DGS n.11721 del 11/12/2012, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.700.000,00 per interventi impiantistici nuova cabina di trasformazione MT/BT e distribuzione energia di emergenza Edificio Medicine, messa a norma e sicurezza da rischio fulminazione edifici vari e lavori impiantistici rete elettrica primaria Edificio Specialità Chirurgiche per i Presidi Fatebenefratelli e M.Melloni (colonna H N.32).

Al 31/12/2024 sono stati realizzati interventi per un totale di € 1.645.347,02 (colonna O N.32).

La quota residua di € 54.652,98 (colonna P N.32) verrà utilizzata completamente nel corso dell'esercizio 2025 e verrà pertanto presentata istanza alla Regione a conclusione delle attività.

L'intervento è quasi completamente realizzato (96,79%).

DGR n. 2468/2019 ALL.1 AMBITO B € 1.600.000,00

Con DGR n. 2468 del 18/11/2019 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.16756 del 21/11/2019, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.600.000,00 per la sostituzione di grandi apparecchiature (colonna H N.33), in particolare 1 TAC 128 slide, 2 mammografi digitali e 1 angiografo digitale cardiologico, tutti destinati al Presidio Sacco.

E' stata inoltrata istanza alla Regione in acconto del 75% pari ad € 764.191,87 in data 19/11/2021 con prot. 0049452, incassata nell'esercizio 2022, per l'apparecchiatura TAC 128 slide e l'angiografo digitale. In data 18/01/2023 è stata inoltrata istanza a saldo dell'angiografo per € 117.730,00, incassata nell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2024 sono state presentate due istanze, ovvero la prima in data 14/2/2024 per € 16.807,50 quale saldo accessori TAC ed una seconda in data 13/08/2024 per € 99.028,13 quale saldo 25% della TAC, entrambe incassate nel corso dell'esercizio.

Al 31/12/2024 sono stati acquistati un angiografo digitale per € 470.920,00 ed una TAC a 128 strati completa di accessori complementari per € 526.837,50 per un totale investito pari ad € 997.757,50 (colonna O N.33). L'istanza per l'erogazione in acconto è in fase di predisposizione.

L'utilizzo del finanziamento residuo di € 602.242,50 è programmato in toto per l'esercizio 2025 (colonna P N.33).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 62,36% (intervento da completare).



DGR n. 2468/2019 ALL.2 AMBITO C € 3.000.000,00

Con DGR n. 2468 del 18/11/2019 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.16756 del 21/11/2019, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.000.000,00 per la realizzazione di opere finalizzate all'adeguamento antincendio e alla verifica sismica dei corpi di fabbrica 20, 21 e parte del corpo di fabbrica 1 del PO Sacco (colonna H N.34).

Al 31/12/2024 sono stati realizzati investimenti per € 134.840,55 (colonna O N.34) per lo studio di fattibilità e la progettazione.

Similmente a quanto rappresentato per gli interventi finanziati con DGR 6548/2017, a valle di accordi con Regione Lombardia, con DGR XII/2990/2024 è stato disposto che l'intervento in parola si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Nel 2025 si darà corso in maniera organica alle lavorazioni, che dovranno concludersi entro giugno 2026.

L'utilizzo del finanziamento residuo è programmato per € 2.578.643,51 per l'esercizio 2025 (colonna P N.34), per € 286.515,94 per l'esercizio 2026 (colonna Q N.34).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 4,49% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO B € 2.000.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 2.000.000,00 per gli interventi in ambito B “Potenziamento impianti gas medicali ed adeguamento normativo impianti trattamento aria” per il presidio Fatebenefratelli (colonna H N.35).

Al 31/12/2024 sono stati realizzati investimenti riguardanti le attività di progettazione, la realizzazione delle opere edili e la direzione lavori per €1.149.268,53 (colonna O N.35).

L'utilizzo del finanziamento è programmato per € 650.731,47 per l'esercizio 2025 (colonna P N.35), per € 200.000,00 per l'esercizio 2026 (colonna Q N.35).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 57,46% (intervento da completare).

DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO F € 2.500.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 2.500.000,00 per gli interventi in ambito F “Interventi di adeguamento antincendio delle Aree di tipo C ed E del PO Buzzi” (colonna H N.36).

Al 31/12/2024 sono state realizzate attività di progettazione, opere edili, direzione lavori ed incarichi per collaudo statico, tecnico amministrativo e tecnico funzionali per € 1.898.285,52 (colonna O N.36).

In data 5/12/2023 con prot.n.53169 è stata presentata istanza alla Regione per € 872.104,03, incassata nel corso dell'esercizio 2024.

L'utilizzo del finanziamento residuo è programmato per € 601.714,48 per l'esercizio 2025 (colonna P N.36).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 75,93% (intervento da completare).



DGR n. 3479/2020 ALL.1 AMBITO I € 1.300.000,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.10582 del 17/09/2020, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.300.000,00 per gli interventi in ambito I “Riqualificazione dello stabile di Via Ricordi per la creazione di un polo per la salute mentale territoriale” (colonna H N.37).

Al 31/12/2024 sono state attività di progettazione, opere edili, direzione lavori ed incarichi per collaudo per € 904.327,36 (colonna O N.37)

In data 5/12/2023 prot.n.53175 è stata presentata istanza alla Regione per € 424.333,24, incassata nel corso dell'esercizio 2024.

L'utilizzo del finanziamento è programmato per € 395.672,64 per l'esercizio 2025 (colonna P N.37).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 69,56% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 4928/2021 ALL.1 AMBITO D € 1.500.000,00

Con DGR n. 4928 del 21/06/2021 “Investimenti straordinari in sanità” e decreto n.9216 del 7/07/2021, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.500.000,00 per gli interventi in ambito D “Piani Incrementativi livelli di sicurezza antincendio e sismica per il PO Fatebenefratelli” (colonna H N.73).

Al 31/12/2024 sono stati compiute indagini strutturali per € 8.100,80 (colonna O N.73).

L'utilizzo del finanziamento è programmato per l'importo di € 491.899,20 per l'esercizio 2025 (colonna P N.73), per € 800.000,00 per l'esercizio 2026 (colonna Q N.73) e per € 200.000,00 per l'esercizio 2027 (colonna R N.73).

Lo stato di avanzamento complessivo è dello 0,54% (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 5161/2021 € 1.000.000,00

Con DGR n. 5161 del 02/08/2021 “Investimenti straordinari in sanità” Allegato “Interventi a completamento DGR 5066/2021” - DGR XI/5941/2022 e decreto n.15790 del 19/11/2021, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.000.000,00 per gli interventi “Adeguamento Via Procaccini 14 con recupero 3 piano ad uso Prog.NPIA e PSI” (colonna H N.74).

Al 31/12/2024 sono stati realizzati interventi per € 109.277,13 (colonna O N.74).

L'utilizzo del finanziamento è programmato per € 390.722,87 per l'esercizio 2025 (colonna P N.74), per € 400.000,00 per l'esercizio 2026 (colonna Q N.74) e per € 100.000,00 per l'esercizio 2027 (colonna R N.74).

Lo stato di avanzamento complessivo è del 10,93% (intervento completamente da realizzare).



**DGR n. 6681/2022 € 1.500.000,00**

Con DGR n. XI/6681 del 18/07/2022 “Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento normativo antincendio e miglioramento sismico edificio ex solventi del PO Fatebenefratelli” e decreto n.12385 31/08/2022 è stato assegnato il finanziamento di € 1.500.000,00 (colonna H N.75) per la realizzazione di tali opere.

Con DGR n.XII/2929 del 05/08/2024 è stata autorizzata da Regione Lombardia proroga che prevede l'avvio dei lavori in data 31/07/2026.

Al 31/12/2024 sono state svolte attività di progettazione ed indagini strutturali per € 25.645,39 (colonna O N.75).

La programmazione prevede quindi l'utilizzo del finanziamento per € 274.354,61 nell'esercizio 2025 (colonna P N.75), per € 1.000.000,00 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.75) e per € 200.000,00 nell'esercizio 2027 (colonna R N.75).

La percentuale di realizzazione delle opere è pari allo 1,71%, (intervento completamente da realizzare).

DGR n. 7061/2022 – COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR - € 727.236,00

Con DGR n. XI/7061 del 03/10/2022 “Interventi edili ed impiantistici finalizzati all'installazione delle apparecchiature sanitarie finanziate nell'ambito del PNRR” e con decreto n.16635 del 18/11/2022, sono stati assegnati alla ASST € 727.236,00, così dettagliati:

- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Fatebenefratelli (colonna H N.86);
- € 209.818,00 per RMN a 1,5T PO Buzzi (colonna H N.87);
- € 209.818,00 per RMN a 1,5T PO Sacco (colonna H N.88);
- € 50.000,00 per mammografi PO M.Melloni (colonna H N.89);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi- ortopantomografo PO Buzzi (colonna H N.90);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Sacco (colonna H N.91);
- € 37.600,00 per sistemi radiologici fissi PO Sacco (colonna H N.92);
- € 55.000,00 per sistemi radiologici fissi PO Fatebenefratelli (colonna H N.93).

Al 31/12/2024 sono state svolte esclusivamente le attività preliminari all'affidamento della progettazione, ma non si sono realizzati investimenti (colonna O da N.86 a N.93).

Si prevede che gli importi verranno utilizzati in toto nell'esercizio 2025(colonna P da N.86 a N.93).

Lo stato avanzamento lavori pari allo 0% (interventi completamente da attuare).

DGR n. 7593/2022 COFINANZIAMENTO REGIONALE –C.1 INV.1.1 € 12.401.596,13

Con DGR n. 7593 del 15/12/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse a titolo di cofinanziamento regionale in relazione agli investimenti di cui ai fondi PNRR – Mission 6 C.1 Investimento 1.1 “Case della Comunità e presa in carico della persona”.

Nel corso dell'esercizio 2022, con decreto n.18498 del 16/12/2022 sono state assegnate risorse per complessivi € 12.401.596,13.

Con decreto n.14390 del 27/09/2023 sono state attribuite le risorse iscritte in contabilità nell'esercizio 2023 per complessivi € 17.073.292,87.

Pertanto il totale delle due annualità ammonta ad € 29.474.889,00 (colonna H da N.166 a N.172).





Con decreto n.12029 del 2/8/2024 sono state assegnate le risorse a saldo del cofinanziamento per un totale di € 290.000,00 (colonna H N.197 e N.198) per le sedi di Via Sassi € 215.000,00 e Via Farini € 75.000,00. Come segnalato a Regione dalla scrivente ASST, quest'ultimo importo risulta attribuito per la sede di Via Farini, anziché per quella di Via Gorla come previsto invece nei Quadri Economici approvati. Come comunicato da Regione nel corso del 2025 tale cofinanziamento sarà assoggettato a rimodulazione, a seguito della quale avverrà la corretta attribuzione delle assegnazioni.

Nel dettaglio sono stati assegnati quali quote per l'annualità 2022, i seguenti importi:

- € 3.163.156,13 per la CDC di V.le Accursio (colonna H N.166);
- € 3.259.814,00 per la CDC di V.le Piceno (colonna H N.167);
- € 2.960.107,00 per la CDC di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi (colonna H N.168);
- € 3.018.519,00 per la CDC di Via Aldini (colonna H N.169).

Per l'annualità 2023 gli importi assegnati sono:

- € 8.182.921,00 per la CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza (colonna H N.170);
- € 3.171.852,87 per la CDC di Via Ricordi-Via Doria (colonna H N.171);
- € 5.718.519,00 per la CDC di Via Betti (colonna H N.172).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati i seguenti investimenti per attività di indagine e supporto alla progettazione:

- € 767.639,14 per la CDC di V.le Accursio (colonna O N.166);
- € 870.517,03 per la CDC di P.zza P.ssa Jolanda-Via Sassi (colonna O N.168);
- € 453.202,79 per la CDC di Via Aldini (colonna O N.169);
- € 1.944.631,99 per la CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza (colonna O N.170);
- € 742.517,07 per la CDC di Via Ricordi-Via Doria (colonna O N.171);

La programmazione prevede i seguenti utilizzi:

- CDC Viale Accursio → € 2.155.965,29 nel 2025 (colonna P N.166) ed € 239.551,70 nel 2026 (colonna Q N.166);
- CDC C.so Plebisciti → € 2.933.832,60 nel 2025 (colonna P N.167) ed € 325.981,40 nel 2026 (colonna Q N.167);
- CDC Via Sassi → € 1.880.630,97 nel 2025 (colonna P N.168) ed € 208.959,00 nel 2026 (colonna Q N.168);
- CDC Via Aldini → € 2.308.784,59 nel 2025 (colonna P N.169) ed € 255.531,62 nel 2026 (colonna Q N.169);
- CDC Ex Mercato di Via Gorla-V.le Monza → € 5.614.460,11 nel 2025 (colonna P N.170) ed € 623.828,90 nel 2026 (colonna Q N.170);
- CDC Via Ricordi-Via Doria → € 2.186.402,22 nel 2025 (colonna P N.171) ed € 242.933,58 nel 2026 (colonna Q N.171);
- CDC Via Betti → € 5.146.667,10 nel 2025 (colonna P N.172) ed € 571.851,90 nel 2026 (colonna Q N.172).

Gli importi assegnati nel 2024 per Via Sassi € 215.000,00 e Via Farini € 75.000,00 vengono considerati tutti in programmazione nel 2025 (colonna P N.198 e N.199) in attesa di corretta attribuzione del finanziamento nel corso del 2025.



DGR n. 5195/2021 – n.5941/2022 – n.6027/2022 - COFINANZIAMENTO REGIONALE PNRR - € 715.000,00

Con DGR n. XI/5195 del 06/09/2021 “Approvazione delle linee del progetto di attuazione delle Case e Ospedali di Comunità nella Città di Milano” e le successive DGR n.XI/5941 del 07/02/2022 e n.XI/6027 del 01/03/2022 in applicazione e con decreto n.3782 del 22/03/2022, sono stati assegnati alla ASST € 715.000,00 per le opere di realizzazione della CDC di p.le Accursio (€386.852,87 colonna H N.173) e delle CDC di via Ricordi, via Pecchio e via Canzio (€ 328.147,13 colonna H N.174).

Al 31/12/2024 sono state realizzate opere relativamente alle CDC Ricordi-Pecchio-Canzio per €71.743,38 (colonna O N.174).

La programmazione degli investimenti prevede rispettivamente:

- per CDC Accursio € 386.852,87 nel 2025 (colonna P N.173);
- per CDC Ricordi,Pecchio, Canzio € 256.403,75 nel 2025 (colonna P N.174).

La percentuale di utilizzo delle suddette risorse è pari allo 0% relativamente alla CDC di p.le Accursio, mentre corrisponde al 21,86% per le opere per le CDC Ricordi, Pecchio, Canzio, risultando complessivamente quindi completamente da realizzare. A tal proposito si segnala che le progettualità sono in fase avanzata e si sta dando copertura ai costi prioritariamente mediante l'utilizzo delle risorse derivanti da PNRR.

DGR n. 862/2023 € 13.550.000,00

Con DGR n. XII/862 del 08/08/2023 “Determinazioni in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario 2023 – Ulteriori determinazioni in attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n.XI/7758/2022. Stanziamento contributi” e decreto n.17862 14/11/2023 è stato assegnato il finanziamento di € 13.550.000,00 (colonna H da N.175 a N.178), così ripartito:

- € 7.250.000,00 per Integrazione dotazioni tecnologiche, apparecchiature e implementazione opere - PO Buzzi, suddivisi tra SC Ingegneria clinica per € 6.070.436,00 (colonna H N.175) e SC Gestione Acquisti Provveditorato per € 1.179.564,00 (colonna H N.176);
- € 5.600.000,00 per Revisione progettuale, per sopravvenute normative CF1 – PO Sacco (colonna H N.177);
- € 700.000,00 per implementazione attrezzature e arredi Ristrutturazione TIN – PO M.Melloni (colonna H N.178).

Al 31/12/2024 è stato effettuato un investimento sul finanziamento relativo al TIN PO Melloni per €25.620,00 riferito all'acquisto di un sistema di ipo/ipor termia Criticool (colonna O N.178).

Gli altri finanziamenti risultano inutilizzati (colonna O N.175, N.176 e N.177).

Si precisa che il citato finanziamento per il PO Sacco (€ 5.600.000,00), come già argomentato, a seguito di emanazione della DGR XII/2990/2024, si configura quale cofinanziamento degli interventi PNC/PNRR insistenti sui medesimi fabbricati, vincolandoli pertanto agli obblighi di rendicontazione e scadenza del PNRR. Nel 2025 si darà corso in maniera organica alle lavorazioni, che dovranno concludersi entro giugno 2026.

La programmazione degli investimenti prevede rispettivamente:

- relativamente al PO Buzzi nel 2025 € 6.070.436,00 (colonna P N.175) per gli investimenti a cui fa capo la SC Ingegneria Clinica ed € 1.179.564,00 (colonna P N.176) per gli investimenti della SC



Gestione Provveditorato;

- per il PO Sacco € 5.600.000,00 nel 2025 (colonna P N.177);
- per il PO Melloni l'importo residuo di € 674.380,00 è programmato nel 2025 (colonna P n.178).

La percentuale di realizzazione degli interventi è pari allo 0% per i finanziamenti riferiti ai PPOO Buzzi e Sacco (interventi completamente da realizzare), mentre è pari al 3,66% per il finanziamento assegnato per il PO Melloni.

Fonti di finanziamento: DGR FONDI INDISTINTI

DGR n. 5970/2022 ALL.1 € 1.795.300,00

Con DGR n. XI/5970 del 14/02/2022 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.4188 del 29/03/2022, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.795.300,00 per manutenzioni straordinarie.

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2024 è pari ad € 1.791.353,01 ed è così allocata:

- € 67.290,75 per fabbricati indisponibili
- € 359.729,01 per immobilizzazioni in corso
- € 464.645,41 per attrezzature sanitarie acquisite dalla SC Gest.Acquisti Provveditorato
- € 180.379,44 per attrezzature sanitarie acquisite dalla SC Ingegneria Clinica
- € 5.020,19 per attrezzature sanitarie territoriali
- € 139.946,25 per mobili e arredi
- € 12.231,48 per mobili e arredi territoriali
- € 109.444,90 per altre immobilizzazioni materiali
- € 1.367,10 per altre immobilizzazioni materiali territoriali
- € 28.105,24 per licenze software
- € 24.598,17 per licenze software territoriale
- € 213.908,08 per hardware
- € 156.022,99 per hardware territoriale
- € 28.304,00 per impianti e macchinari

Si evidenzia che in particolare i cospicui investimenti per hardware e software sono correlati al rinnovo delle centrali telefoniche sia aziendali che territoriali.

La quota residua del finanziamento pari ad € 3.946,99 è da considerare non più utilizzabile, pertanto tale finanziamento non è stato inserito nel Prospetto del Piano investimenti 2025 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2025/2027

DGR n. 376/2023 ALL.1 € 1.795.300,00

Con DGR n. XII/376 del 29/05/2023 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.10055 del 04/07/2023, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.795.300,00 per manutenzioni straordinarie (colonna H da N.179 a N.189).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2024 è pari ad € 1.426.041,30 ed è così allocata:





- € 844.001,62 per immobilizzazioni in corso (colonna O N.179)
- € 5.615,99 per fabbricati strumentali indisponibili (colonna O N.180)
- € 386.801,00 per attrezzature sanitarie (colonna O N.181)
- € 74.147,06 per attrezzature sanitarie Sc Ing.Clinica (colonna O N.182)
- € 12.870,93 per attrezzature sanitarie territoriali (colonna O N.183)
- € 44.789,27 per mobili e arredi (colonna O N.184)
- € 27.129,26 per mobili e arredi territoriali (colonna O N.185)
- € 2.984,85 per altre immobilizzazioni materiali territoriali (colonna O N.186)
- € 13.542,00 per altre immobilizzazioni materiali (colonna O N.187)
- € 8.791,32 per altre immobilizzazioni materiali Hw (colonna O N.188)
- € 5.368,00 per altre immobilizzazioni immateriali Sw (colonna O N.189)

Le risorse residue sono ad oggi programmate tutte per l'esercizio 2025, ovvero opere per €356.382,39 (colonna P N.179) e attrezzature sanitarie per € 12.876,31 (colonna P N.181), salvo variazioni di destinazione che verranno a determinarsi nel corso dell'esercizio sulla base delle priorità e delle emergenze emerse.

DGR n. 2457/2024 ALL.1 € 1.795.300,00

Con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.10316 del 08/07/2024, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 1.795.300,00 per manutenzioni straordinarie (colonna H da N.190 a N.195).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2024 è pari ad € 391.567,77 ed è così allocata:

- € 170.678,00 per mobili e arredi (colonna O N.190)
- € 713,70 per attrezzature sanitarie SC Gest Acquisti Provved. (colonna O N.191)
- € 34.948,45 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica (colonna O N.192)
- € 185.227,62 per altre immobilizzazioni materiali HW (colonna O N.194)

Le risorse sono programmate per l'esercizio 2025 per € 700.000,00 per opere (colonna P N.193), per € 199.286,30 per attrezzature sanitarie SC Gest.Acquisti Provveditorato (colonna P N.191), per € 131.051,55 per attrezzature sanitarie SC Ing.Clinica (colonna P N.192), per mobili per €358.622,00 (colonna P N.190) e per € 14.772,38 per altre immobilizzazioni materiali HW (colonna P N.194), modulati nel corso dell'esercizio futuro sulla base delle priorità e delle emergenze che verranno a determinarsi.

DGR n. 2457/2024 – APPARECCHIATURE BASSA E MEDIA TECNOLOGIA € 3.303.300,00

Con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 "Investimenti straordinari in sanità" e decreto n.11198 del 23/07/2024, sono stati assegnati alla ASST Fatebenefratelli Sacco € 3.303.300,00 per attrezzature a bassa/media tecnologia (colonna H N.196).

La quota di investimento sostenuta fino al 31/12/2024 è pari ad € 137.482,86 (colonna O N.196).

Le risorse residue sono programmate in toto per l'esercizio 2025 per € 3.165.817,14 (colonna P N.196).



Fonti di finanziamento: FINANZIAMENTI DA TERZI**DGR n. 3479/2020 ALL.5A € 13.471.000,30**

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità”, è stata approvata la tabella 5A “Moduli terapia intensiva” relativa al Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell’art.2 D.Lgs. n.34/2020, con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi € 13.471.000,30 (colonna H dal N.38 al N.45), ovvero nello specifico:

- € 7.920.000,30 per il PO Sacco destinati alla realizzazione nuova volumetria - CF 17 – 51 p.l.(colonna H N.40) ed € 4.880.000,00 per gli acquisti di attrezzature ed altri beni (colonna H N.43, N.44 e N.45);
- € 329.400,00 per il PO Buzzi destinati al cambio di destinazione d’uso di locali già afferenti la Terapia Intensiva pediatrica e per incremento di n. 2 p.l in box isolati e n. 1 pl in coorte di area degenza già esistente (colonna H N.38)
- € 146.400,00 per il PO Fatebenefratelli edificio DEA – terapia intensiva – destinati alla realizzazione di box a pressione controllata – 2 p.l. (colonna H N.39) ed all’acquisto delle relative attrezzature e di altri beni per € 195.200,00 (colonna H N.41 e N.42).

Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell’allegato 5A non ha visto riallocazione di risorse tra le diverse voci.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico ad oggi in attesa di approvazione ministeriale, che non ha rilevato variazioni nel quadro economico rispetto alla precedente.

Con DGR XII/1516 del 13/12/2023 è stato perfezionato il terzo riallineamento del piano.

Al 31/12/2024 sono stati realizzati investimenti per la nuova volumetria PO Sacco per € 331.286,21 (colonna O N.40), per la TI del PO Buzzi per € 123.197,11 (colonna O N.38) e per € 8.164,35 per la TI DEA PO FBF (colonna O N.39).

Sono stati invece realizzati investimenti per € 74.672,81 per le attrezzature (colonna O N.41) e per € 9.099,60 per altri beni (colonna O N.42) del DEA PO FBF.

In ultimo sono stati investiti € 971.851,54 per le attrezzature (colonna O N.43 e N.44) ed €10.522,43 per altri beni (colonna O N.45) riferiti alla nuova volumetria PO Sacco.

L’utilizzo del finanziamento è programmato in dettaglio, in considerazione che tali finanziamenti sono inseriti all’interno del PNRR e devono essere completati entro giugno 2026:

- per il PO Sacco, relativamente ai fabbricati, per € 6.829.842,68 nell’esercizio 2025 (colonna P N.40) e per € 758.871,41 nell’esercizio 2026 (colonna Q N.40).

Gli acquisti delle attrezzature per il PO Sacco verranno effettuati per € 500.000,00 nel 2025 (colonna P N.43) e per € 3.397.626,03 nel 2026 (colonna Q N.43).

- per il PO Buzzi gli investimenti sui fabbricati sono programmati per € 185.582,60 nell’esercizio 2025 (colonna P N.38) e per € 20.620,29 nel 2026 (colonna Q N.38).

- per il PO Fatebenefratelli relativamente ai fabbricati la programmazione prevede € 138.235,65 nell’esercizio 2025(colonna P N.39) mentre le attrezzature verranno acquisite per € 111.427,59 anch’esse tutte nell’esercizio 2025 (colonna P N.41).

Lo stato di avanzamento complessivo è :

- per il PO Sacco dello 4,18% per le opere e del 17,79% per le attrezzature (intervento completamente da realizzare).
- per il PO Buzzi dello 37,40% (intervento quasi completamente da realizzare).
- per il PO FBF dello 5,58% per le opere e del 40,13% per le attrezzature (intervento quasi completamente da realizzare)



DGR n. 3479/2020 ALL.5B € 7.709.288,00

Con DGR n. 3479 del 05/08/2020 “Investimenti straordinari in sanità”, è stata approvata la tabella 5B “Moduli terapia semi intensiva” relativa al Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell’art.2 D.Lgs. n.34/2020, con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi € 7.709.288,00, ovvero nello specifico:

- € 2.211.884,00 per il PO Sacco per la nuova costruzione di moduli sub intensivi all’interno di quelli già esistenti nel pad.3 dell’area DEA I e l’allestimento tecnologico;
- € 158.844,00 per il PO Buzzi destinati all’adeguamento tecnologico del Pad.B p.2 del Pronto soccorso;
- € 320.860,00 per il PO Buzzi destinati all’adeguamento impiantistico ricambi aria ed elettrico del Pad.A p.1 del Pronto soccorso;
- € 2.247.000,00 per il PO Fatebenefratelli – edificio Specialità - destinati alla ristrutturazione di un’area per la realizzazione di 12 p.l. di degenza subintensiva;
- € 2.118.000,00 per il PO Fatebenefratelli destinati alla realizzazione di n.8 posti letto di osservazione subintensiva nel dipartimento di emergenza urgenza - piano terzo edificio DEA;
- € 652.700,00 per il PO Fatebenefratelli destinati alla realizzazione di un’area nell’Edificio Medicine di degenza subintensiva pediatrica – 4 p.l..

Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell’allegato 5B ha sostanzialmente visto lo spostamento di € 749.250,00 destinati alla Terapia semintensiva del PO Fatebenefratelli al Pronto Soccorso DEA sempre del medesimo Presidio, di cui allegato 5C della DGR 3264/20, portando quindi il totale assegnato ad € 6.960.037,70.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico ad oggi in attesa di approvazione ministeriale. Questa rimodulazione ha sostanzialmente lasciato immutato il quadro economico rispetto alla precedente.

Con DGR XII/1516 del 13/12/2023 è stato perfezionato il terzo riallineamento del piano.

Conseguentemente il quadro diventa così ripartito:

- Risorse destinate al PO Sacco per un importo totale di € 2.211.884,00, di cui € 624.420,00 per i fabbricati (colonna H N.46) ed € 1.587.464,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.51) ed altri beni (colonna H N.52).
- Risorse destinate al PO Buzzi, ovvero un importo totale assegnato pari ad € 479.704,00, di cui € 76.860,00 per i fabbricati (colonna H N.50) ed € 402.844,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.59 e N.61) e altri beni (colonna H N.60 e N.62).
- Risorse destinate al PO Fatebenefratelli, il cui totale è pari ad € 4.268.449,70, di cui €2.304.249,70 per i fabbricati (colonna H N.47, N.48 e N.49) e ad € 1.964.200,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.53, N.55 E N.57) e altri beni (colonna H N.54, N.56 e N.58).



Al 31/12/2024 sono stati realizzati investimenti nello specifico:

- Sul finanziamento di € 2.211.884,00 complessivi per il PO Sacco € 89.311,10 per immobilizzazioni in corso (colonna O N.46), € 357.559,19 (colonna O N.51) per attrezzature sanitarie ed € 9.386,70 (colonna O N.52) per altri beni mobili.
- Il finanziamento di complessivi € 1.368.749,70 per il PO FBF, vede l'investimento di €172.482,33(colonna O N.48) per immobilizzazioni in corso, di € 341.824,84 (colonna O N.55) per attrezzature sanitarie ed € 6.008,52 (colonna O N.56) per altri beni mobili.
- Sul finanziamento di € 2.247.000,00 per il PO FBF € 111.045,78 (colonna O N.47) ad immobilizzazioni in corso, € 570.240,23 per attrezzature sanitarie (colonna O N.53) ed €11.683,98 (colonna O N.54) per altri beni.
- Sul finanziamento di € 652.700,00 per il PO FBF €55.327,67 ad immobilizzazioni in corso (colonna O N.49), € 135.203,78 (colonna O N.57) per attrezzature sanitarie ed € 3.894,66 (colonna O N.58) per altri beni.
- Sul finanziamento di € 320.860,00 per il PO Buzzi € 136.726,69 (colonna O N.59) per attrezzature sanitarie ed € 1.947,33 (colonna O N.60) per altri beni. Nessun investimento è stato effettuato relativamente alle opere edili (colonna O N.50).
- Sul finanziamento di € 158.844,00 per il PO Buzzi € 81.581,34 (colonna O N.61) per attrezzature sanitarie ed € 1.947,33 (colonna O N.62) per altri beni.

La maggior parte delle opere sui fabbricati sono ancora da realizzare su tutti i Presidi.

L'utilizzo del finanziamento è programmato nel dettaglio, in considerazione che tali finanziamenti sono inseriti all'interno del PNRR e devono essere completati entro giugno 2026:

- PO Sacco: per la nuova costruzione di moduli sub intensivi all'interno di quelli già esistenti nel pad.3 dell'area DEA I, relativamente ai fabbricati per € 481.598,01 nell'esercizio 2025 (colonna P N.46) e per € 53.510,89 per l'esercizio 2026 (colonna Q N.46).

L'acquisto delle attrezzature scientifiche è programmato per € 220.518,11 nell'esercizio 2025 (colonna P N.51) e per € 1.000.000,00 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.51).

- PO Buzzi: le risorse destinate all'adeguamento tecnologico del Pad.B p.2 del Pronto soccorso per €75.315,33 sono interamente programmate per il 2025 (colonna P N.61);

- PO Buzzi: le risorse destinate all'adeguamento impiantistico ricambi aria ed elettrico del Pad.A p.1 del Pronto soccorso sono programmate per la parte relativa ai fabbricati in toto per € 76.860,00 nell'esercizio 2025 (colonna P N.50), mentre l'allestimento tecnologico prevede l'acquisto di attrezzature scientifiche per € 105.325,98 nell'esercizio 2025 (colonna P N.59);

- PO Fatebenefratelli: per la ristrutturazione di un'area per la realizzazione di un reparto ad alta intensità di cura e 12 posti letto nel padiglione Specialità, la quota fabbricati prevede l'importo di €989.058,80 nell'esercizio 2025 (colonna P N.47) e di € 109.895,42 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.47).

L'acquisto delle attrezzature è previsto per l'importo totale di € 455.075,79 nell'esercizio 2025 (colonna P N.53).

- PO Fatebenefratelli: gli importi destinati alla realizzazione di n.8 posti letto di osservazione subintensiva nel dipartimento di emergenza urgenza, prevedono per la parte riferita ai fabbricati prevede l'importo di € 417.840,63 nell'esercizio 2025 (colonna P N.48) e la restante parte di €46.426,74 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.48).



La quota residua destinata all'acquisizione delle attrezzature prevede l'intero importo di €384.166,64 investito nell'esercizio 2025 (colonna P N.55);

- PO Fatebenefratelli: per la realizzazione di un'area nell'Edificio Medicine ad alta intensità di cura pediatrica è previsto per investimenti nei fabbricati l'importo di € 361.955,10 nell'esercizio 2025 (colonna P N.49) e di € 40.217,23 (colonna Q N.49) nell'esercizio 2026.

L'acquisto delle attrezzature prevede l'utilizzo integrale dell'importo residuo di € 56.101,56 nell'esercizio 2025 (colonna P N.57).

Lo stato di avanzamento medio complessivo è del 12,53%, per la componente riferita alle opere sui fabbricati e del 75,37% per la componente relativa alle dotazioni tecnologiche.

DGR n. 3264/2020 ALL.5C € 2.238.944,00

Con DGR n. 3264 del 16/06/2020 "Piano di riordino della rete ospedaliera ai sensi dell'art.2 del D.Lgs. 34/2020", è stata approvata la tabella 5C "Interventi in Pronto Soccorso", con cui vengono riconosciuti alla ASST Fatebenefratelli Sacco complessivi € 2.238.944,00, ovvero nello specifico:

- PO Buzzi per la realizzazione interventi di separazione percorsi del Pronto soccorso Padiglione C Piano rialzato € 85.400,00;

- PO Buzzi realizzazione pretriage, triage, sala visita e sala attesa nel Padiglione C Piano 1 €244.000,00 per la parte di opere edili ed € 219.600,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;

- PO Fatebenefratelli per separazione percorsi pronto soccorso generale ed adeguamento impianti gas medicali del DEA € 353.800,00 per la parte riferita alle opere ed € 42.700,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;

- PO Fatebenefratelli per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso Oftalmico € 457.500,00 per la parte riferita alle opere ed € 24.400,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali;

- PO Fatebenefratelli per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso Pad.Medicine €274.500,00 per la parte riferita alle opere ed € 24.400,00 per la parte relativa alle attrezzature;

- PO M.Melloni per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso € 353.800,00 per la parte riferita alle opere ed € 158.844,00 per la parte relativa alle attrezzature e ad altre immobilizzazioni materiali.

Con DGR XI/5850 del 17/01/2022 e decreto del Min. della Salute n.48 del 30/03/2022, è stata approvata la II rimodulazione del quadro economico, che nel caso dell'allegato 5C ha sostanzialmente visto lo spostamento dall'allegato 5B della DGR 3479/2020 di € 749.250,00 destinati alla Terapia semintensiva del PO Fatebenefratelli al Pronto Soccorso DEA, di cui al succitato allegato 5C, sempre del medesimo Presidio.

Pertanto il totale del finanziamento assegnato alla ASST con l'allegato 5C, a seguito dell'incremento subito, risultava complessivamente pari ad € 2.988.194,00.

In dettaglio rimanevano inalterati nell'entità economica i finanziamenti assegnati al PO Buzzi ed al PO M.Melloni.

Con DGR XI/6815 del 02/08/2022 è stata approvata la III rimodulazione del quadro economico ad oggi in attesa di approvazione ministeriale.

Con questa rimodulazione l'importo di € 85.400,00 originariamente assegnato per la ristrutturazione della sala d'attesa del PO Buzzi, viene riassegnato al PO Melloni finalizzato alle opere per la separazione dei percorsi in P.S.

Con DGR XII/1516 del 13/12/2023 è stato perfezionato il terzo riallineamento del piano.



Pertanto alla luce dell'ultima rimodulazione gli importi risultano così suddivisi:

Per il PO Fatebenefratelli risulta un unico globale investimento per il Pronto soccorso di €1.926.550,00, suddiviso tra € 1.835.050,00 per fabbricati (colonna H N.64) ed € 91.500,00 (colonna H N.68 e N.69) per attrezzature sanitarie ed altri beni.

Per il PO Buzzi l'assegnazione complessiva è pari ad € 463.600,00, di cui € 244.000,00 per opere edili (colonna H N.63) ed € 219.600,00 per attrezzature sanitarie ed altri beni (colonna H N.66 e N.67).

Per il PO M.Melloni l'importo assegnato complessivamente è pari ad € 598.044,00, suddiviso tra €439.200,00 per fabbricati (colonna H N.65) ed € 158.844,00 per attrezzature sanitarie e altri beni (colonna H N.70, N.71 e N.72).

Al 31/12/2024 sono stati realizzati investimenti per € 22.803,08 per indagini geognostiche e servizi di ingegneria sul finanziamento assegnato al PO Fatebenefratelli (colonna O N.64) e per €36.285,00 per indagini geognostiche, progettazione e verifica progettazione sul finanziamento relativo alla separazione dei percorsi PS del PO Melloni (colonna O N.65). Non sono invece state realizzate opere edili ed impiantistiche sui fabbricati del PO Buzzi (colonna O N.63).

Per le voci relative alle attrezzature sanitarie e ad altre immobilizzazioni materiali sono stati effettuati investimenti così dettagliati:

- € 79.993,58 per il PO Buzzi (colonna O N.66) separazione percorsi PS ostetrico-ginecologici Padiglione C Piano 1 per attrezzature sanitarie ed € 1.632,47 per altri beni (colonna O N.67);
- € 67.230,85 per il PO FBF per separazione percorsi pronto soccorso generale, PS Oftalmico e PS Pad.Medicine alla voce attrezzature sanitarie (colonna O N.68) ed €10.698,06 per altri beni (colonna O N.69);
- € 96.847,82 per il PO Melloni (colonna O N.70 e N.71) separazione dei percorsi di Pronto Soccorso per attrezzature sanitarie ed € 2.443,26 (colonna O N.72) per altri beni.

L'utilizzo del finanziamento residuo è programmato nel dettaglio, in considerazione che tali finanziamenti sono inseriti all'interno del PNRR e devono essere completati entro giugno 2026:

- PO Buzzi: per la ristrutturazione dell'ambulatorio di pretriage Padiglione C Piano 1, per la parte relativa alle opere verrà utilizzata per € 219.600,00 nell'esercizio 2025 (colonna P N.63) e per la restante quota di € 24.400,00 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.63).

La quota prevista per le attrezzature verrà utilizzata per l'intero importo di € 137.973,95 nel 2025 (colonna P N.66).

- PO Fatebenefratelli: per la separazione dei percorsi del Pronto Soccorso, relativamente alla quota destinata alle opere sui fabbricati, la previsione vede l'utilizzo di € 1.631.022,23 nell'esercizio 2025 (colonna P N.64) e di € 181.224,69 nel 2026 (colonna Q N.64).

La quota prevista per le attrezzature pari ad € 13.571,09 verrà utilizzata tutta nel 2025 (colonna P N.68).

- PO M.Melloni: per la separazione dei percorsi di Pronto Soccorso, la parte riferita alle opere è ripartita in € 362.623,50 programmati nell'esercizio 2025 (colonna P N.65) ed € 40.291,50 nell'esercizio 2026 (colonna Q N.65).

L'importo di € 59.552,92 previsto per le attrezzature viene programmato totalmente sul 2025 (colonna P N.70 e N.71).

Lo stato di avanzamento complessivo per le opere è mediamente del 3,16% (intervento completamente da realizzare).

Per l'acquisto delle attrezzature sanitarie e di altri beni lo stato di avanzamento è pari allo 77,08% , da completare quindi su tutti i Presidi.



**DONAZIONE ALLA RADIOLOGIA ED ALLA CARDIOLOGIA DELL'EX AO
FATEBENEFRAELLI E OFTALMICO**

L'ammontare complessivo dell'intervento è pari a € 1.204.388,91, di cui € 45.388,20 (colonna H N.76, N.77 e N.78) provenienti da disposizione testamentaria sig.a Farina (incassata in data 31/12/2014) ed € 1.159.000,71 (colonna H da N.79 a N.82) da disposizione testamentaria Ing.Terra (incassata in data 08/04/2015).

Gli interventi sono finalizzati rispettivamente al potenziamento dell'area cardiologica e di quella radiologica del P.O.Fatebenefratelli.

Con riferimento alla colonna O del prospetto, la quota di investimento sostenuta alla data del 31/12/2024 è di quota parte pari ad € 1.129.050,55 di cui:

- € 28.975,00 per acquisto di attrezzature sanitarie di cardiologia (N.76);
- € 12.700,20 per acquisto di altri immobilizzazioni materiali cardiologia (N.77);
- € 3.314,74 per acquisto di mobili ed arredi diversi (N.78)
- € 889.204,00 per acquisto di attrezzature sanitarie di radiologia (N.79);
- € 3.744,74 per macchinari informatici (N.80);
- € 71.559,64 per interventi sui fabbricati indisponibili (N.81);
- € 119.552,23 per progettazione Imaging Senologico presso l'ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico (N.82).

Le risorse residue risultano pari ad € 398,26 (colonna P N.76) sulla disposizione sig.a Farina, che si esaurirà pressoché completamente nell'esercizio 2025 con il previsto acquisto di due carrelli in acciaio inox per cartelle cliniche. La disponibilità residua sul lascito dell'Ing.Terra di € 74.940,10 verrà utilizzata nel corso dell'anno 2025 (colonna P N.79) ad esaurimento dell'eredità.

**DONAZIONE BANCA D'ITALIA PER RIQUALIFICAZIONE CENTRALE STERILIZZAZIONE PO
SACCO**

Con Delibera n.727 del 21/05/2021 la ASST Fatebenefratelli Sacco ha accettato la donazione da parte della Banca d'Italia di complessivi € 2.500.000,00 (colonna H N.83 e N.84) finalizzati alla riqualificazione della centrale di sterilizzazione del PO Sacco.

Tale importo è stato incassato in data 05/03/2021 ed iscritto a bilancio 2021 nelle Riserve da donazioni per investimenti.

Con riferimento alla colonna O del prospetto, la quota di investimento sostenuta alla data del 31/12/2024 è pari ad € 118.528,53 per opere ad immobilizzazioni in corso (N.83).

L'importo donato è stato previsionalmente destinato per € 1.640.000,00 ad opere edili ed impiantistiche e per € 860.000,00 all'acquisto di attrezzature sanitarie.

La quota residua di € 1.521.471,47 ad immobilizzazioni in corso verrà utilizzata completamente nell'esercizio 2025 (colonna P N.83).

La quota destinata agli acquisti di attrezzature sanitarie verrà utilizzata per l'intero importo di €860.000,00 anch'essa nel 2025 (colonna P N.84).

Lo stato avanzamento lavori è pari al 7,23% per la parte di opere edili e allo 0% per la attrezzature, l'opera dunque è pressoché completamente da realizzare.



DONAZIONE SIG.A E.R.VINCOLATA PO BUZZI

Con Delibera n.218 del 08/02/2023 la ASST Fatebenefratelli Sacco ha accettato la donazione a seguito di legato testamentario da parte della sig. E.R. di complessivi € 614.189,69 (colonna H N.85) finalizzati all'utilizzo per investimenti a favore del PO Buzzi.

Tale importo è stato incassato in data 21/07/2023 ed iscritto a bilancio 2023 nelle Riserve da donazioni per investimenti.

Alla data del 31/12/2024 la somma non è stata utilizzata.

L'importo donato è stato previsionalmente destinato alla realizzazione del day surgery pediatrico del PO Buzzi.

La programmazione degli investimenti vede l'intero importo di € 614.189,69 utilizzato nel corso dell'esercizio 2025 (colonna P N.85).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 0% (opera completamente da realizzare).

Fonti di finanziamento: FINANZIAMENTI IN AMBITO PNRR E PNC**DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 1 – INV.1.1 – PNRR - € 14.169.854,00**

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11389 del 01/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse da Fondi PNRR per €14.169.854,00 per "Case di Comunità (CDC) e Presa in carico della persona" – Investimento 1.1 (colonna H da N.94 a N.118).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- CDC Via Gorla, V.le Monza € 871.847,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.94)
€ 609.634,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.95);
- CDC Via Ricordi Doria €1.311.803,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.96)
€ 169.678,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.97);
- CDC P.le Accursio €1.463.481,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.98)
€ 18.000,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.99);
- CDC C.so Plebisciti €1.466.841,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.100)
€ 14.640,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.101);
- CDC Via Betti €1.402.181,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.102)
€ 79.300,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.103);
- CDC Via Polesine Via 500 €1.402.181,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.104)
€ 79.300,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.105);
- CDC Via Aldini €1.402.181,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.106)
€ 79.300,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.107);
- CDC Via Don Orione € 451.950,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.108)
€ 104.524,72 per mobili e arredi (colonna H N.109)
€ 5.275,28 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.110);



- CDC Via Farini €1.409.372,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.111)
 € 69.129,56 per mobili e arredi (colonna H N.112)
 € 2.869,44 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.113);
- CDC Via Rugabella € 244.646,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.114)
 € 28.792,08 per mobili e arredi (colonna H N.115)
 € 1.446,92 per altre immobilizz.materiali (colonna H N.116);
- CDC Via Jolanda Via Sassi € 1.389.282,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.117)
 € 92.199,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.118).

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.1 Regione Lombardia ha effettuato la "Presenza d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione", che, nel caso dell'ASST, non ha determinato in sostanza alcuna modifica nella consistenza economica dei finanziamenti assegnati.

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti per immobilizzazioni in corso, riferiti prevalentemente ad attività di progettazione ed indagini strutturali, così dettagliati:

- CDC Via Gorla V.le Monza € 863.978,75 (colonna O N.94);
- CDC Via Ricordi Doria € 912.727,61 (colonna O N.96);
- CDC P.le Accursio € 1.463.335,42 (colonna O N.98);
- CDC C.so Plebisciti € 131.240,02 (colonna O N.100);
- CDC Via Betti € 197.121,51 (colonna O N.102);
- CDC Via Aldini € 943.991,49 (colonna O N.106);
- CDC Via Don Orione € 446.238,60 (colonna O N.108);
- CDC Via Farini € 146.665,63 (colonna O N.111);
- CDC Via Rugabella € 47.496,17 (colonna O N.114);
- CDC Via Jolanda –Via Sassi € 1.223.421,22 (colonna O N.117).

Gli investimenti realizzati per le quote relative alle attrezzature ed arredi sono nel dettaglio:

- CDC Via Don Orione € 5.554,32 per mobili e arredi (colonna O N.109);
- CDC Via Don Orione € 5.275,28 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.110);
- CDC Via Farini € 11.343,86 per mobili e arredi (colonna O N.112);
- CDC Via Farini € 2.869,44 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.113);
- CDC Via Rugabella € 632,85 per mobili e arredi (colonna O N.115);
- CDC Via Rugabella € 1.446,92 per altre immobilizz.mat. (colonna O N.116).

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- CDC Via Gorla, V.le Monza → Opere edili ed impiantistiche: € 7.868,25 nel 2025 (colonna P N.94).
 Attrezzature sanitarie: € 609.634,00 nel 2025 (colonna P .95).
- CDC Via Ricordi Doria → Opere edili ed impiantistiche: € 399.075,39 nel 2025 (colonna P N.96).
 Attrezzature sanitarie: € 169.678,00 nel 2025 (colonna P N.97).
- CDC P.le Accursio → Opere edili ed impiantistiche: € 145,58 nel 2025 (colonna P N.98).
 Attrezzature sanitarie: € 18.000,00 nel 2025 (colonna P N.99).



- CDC C.so Plebisciti → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.335.600,98 nel 2025 (colonna P N.100).
Attrezzature sanitarie: €14.640,00 nel 2025 (colonna P N.101).
- CDC Via Betti → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.205.059,49 nel 2025 (colonna P N.102).
Attrezzature sanitarie: € 79.300,00 nel 2025 (colonna P N.103).
- CDC Via Polesine Via 500 → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.402.181,00 nel 2025 (colonna P N.104).
Attrezzature sanitarie: € 79.300,00 nel 2025 (colonna P N.105).
- CDC Via Aldini → *Opere edili ed impiantistiche:* € 458.189,51 nel 2025 (colonna P N.106).
Attrezzature sanitarie: € 79.300,00 nel 2025 (colonna P N.107).
- CDC Via Don Orione → *Opere edili ed impiantistiche:* € 5.711,40 nel 2025 (colonna P N.108).
Mobili e arredi: € 98.970,40 nel 2025 (colonna P N.109).
- CDC Via Farini → *Opere edili ed impiantistiche:* € 1.262.706,37 nel 2025 (colonna P N.111).
Mobili e arredi: € 57.785,70 nel 2025 (colonna P N.112).
- CDC Via Rugabella → *Opere edili ed impiantistiche:* € 197.149,83 integralmente nel 2025 (colonna P N.114).
Mobili e arredi: € 28.159,23 nel 2025 (colonna P N.115).
- CDC Via Jolanda Via Sassi → *Opere edili ed impiantistiche:* € 165.860,78 nel 2025 (colonna P N.117).
Attrezzature sanitarie: € 92.199,00 nel 2025 (colonna P N.118).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 1 – INV.1.2.2 - PNRR € 1.310.363,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11697 del 04/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 1.310.363,00 per "Centrali Operative Territoriali (COT)" – Investimento 1.2.2 (colonna H da N.119 a N.132).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- COT Via Don Orione € 175.612,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.119)
 € 20.398,00 per mobili e arredi (colonna H N.120);
- COT Via Farini € 193.182,74 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.121)
 € 2.827,26 per mobili e arredi (colonna H N.122);
- COT Via Rugabella € 118.280,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.123)
 € 12.725,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.124);
- COT Via Ricordi Doria € 148.410,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.125)



- € 11.590,00 per mobili e arredi (colonna H N.126);
- COT C.so Plebisciti € 148.410,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.127)
€ 11.590,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.128);
- COT Viale Accursio € 157.017,45 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.129)
€ 2.982,55 per attrezzature sanitarie (colonna H N.130);
- COT V.Jolanda V.Sassi € 296.326,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.131)
€ 11.012,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.132).

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.1 Regione Lombardia ha effettuato la "Presenza d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione", che, nel caso dell'ASST, non ha determinato in sostanza alcuna modifica nella consistenza economica dei finanziamenti assegnati.

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti sui fabbricati e per attrezzature sanitarie così dettagliati:

- COT Via Don Orione € 128.091,74 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.119)
€ 1.266,09 per mobili e arredi (colonna O N.120);
- COT Via Farini € 191.517,43 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.121)
€ 2.827,26 per mobili e arredi (colonna O N.122);
- COT Via Rugabella € 73.689,57 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.123);
- COT Via Ricordi Doria € 116.054,21 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.125)
€ 4.093,36 per mobili e arredi (colonna O N.126);
- COT C.so Plebisciti € 80.028,03 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.127);
- COT Viale Accursio € 157.017,45 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.129);
- COT V.Jolanda V.Sassi € 154.958,71 per opere edili ed impiantistiche (colonna O N.131)

Le previsioni di investimento risultano così specificate, in considerazione che gli interventi oggetto di realizzazione sono stati collaudati ed attivati e che le seguenti quote di investimento riguardano economie di progetto per le quali si valuterà un possibile riutilizzo previo assenso da parte di RL:

- COT Via Don Orione → Opere edili ed impiantistiche: € 47.520,26 nel 2025 (colonna P N.119).
Mobili e arredi: € 19.131,91 nel 2025 (colonna P N.120).
- COT Via Farini → Opere edili ed impiantistiche: € 1.665,31 nel 2025 (colonna P N.121).
- COT Via Rugabella → Opere edili ed impiantistiche: € 44.590,43 nel 2025 (colonna P N.123).
Attrezzature sanitarie: € 12.725,00 nel 2025 (colonna P N.124).
- COT Via Ricordi Doria → Opere edili ed impiantistiche: € 32.355,79 nel 2025 (colonna P N.125).



Mobili e arredi: € 7.496,64 nel 2025 (colonna P N.126).

- COT C.so Plebisciti → *Opere edili ed impiantistiche: € 68.381,97 nel 2025 (colonna P N.127).*
Attrezzature sanitarie: € 11.590,00 nel 2025 (colonna P N.128).
- COT Viale Accursio → *Attrezzature sanitarie: € 2.982,55 nel 2025 (colonna P N.130).*
- COT V.Jolanda V.Sassi → *Opere edili ed impiantistiche: € 141.367,29 nel 2025 (colonna P N.131).*
Attrezzature sanitarie: € 11.012,00 nel 2025 (colonna P N.132).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 1 – INV.1.3 - PNRR € 4.110.889,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 1 e con decreto n.11696 del 04/08/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 4.110.889,00 per "Ospedali della Comunità (ODC)" – Investimento 1.3 (colonna H da N.133 a N.136).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- ODC C.so Plebisciti € 1.923.400,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.133)
 € 36.600,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.134);
- ODC V.Jolanda V.Sassi € 1.964.489,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.135)
 € 186.400,00 per attrezzature sanitarie (colonna H N.136).

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.1 Regione Lombardia ha effettuato la "Presenza d'atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione", che, nel caso dell'ASST, non ha determinato in sostanza alcuna modifica nella consistenza economica dei finanziamenti assegnati.

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti esclusivamente per le attività di progettazione preliminare presso la sede di Via Plebisciti, mentre presso la sede di Via Sassi sono state svolte attività di progettazione e verifica della progettazione, opere edili, direzione lavori e sicurezza.

Nel complesso risultano così valorizzate:

- ODC C.so Plebisciti € 63.153,80 (colonna O N.133)
- ODC V.Jolanda V.Sassi € 584.325,37 (colonna O N.135)

Nessun investimento per attrezzature sanitarie è stato realizzato.

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- ODC C.so Plebisciti → *Opere edili ed impiantistiche: € 1.860.246,20 nel 2025 (colonna P N.133).*
Attrezzature sanitarie: € 36.600,00 nel 2025 (colonna P N.134).
- ODC V.Jolanda V.Sassi → *Opere edili ed impiantistiche: € 1.380.163,63 nel 2025 (colonna P N.135).*
Attrezzature sanitarie: € 186.400,00 nel 2025 (colonna P N.136).



DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.1.1 - PNRR € 7.400.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 2 e con decreto n.11264 del 28/07/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 7.400.000,00 per "Digitalizzazione DEA I e II livello" – Investimento 1.1.1 (colonna H da N.137 a N.140).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- DEA PO Fatebenefratelli € 2.345.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.137)
 € 1.005.000,00 per immobilizz.materiali Hardware(colonna H N.138);
- DEA PO Sacco € 2.835.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.139)
 € 1.215.000,00 per immobilizz.materiali Hardware (colonna H N.140).

Al 31/12/2024 sono stati acquistati in particolare switch per il potenziamento dell'infrastruttura di rete aziendale, è stato avviato il processo di attivazione di nuovi sistemi NAC e firewall nell'ambito della cybersicurezza, si è operato per l'implementazione della nuova cartella clinica elettronica (ambulatoriale e di degenza) oltre che per l'ammodernamento del percorso chirurgico, che porta il totale investito suddiviso in dettaglio:

- DEA PO Fatebenefratelli SW € 345.483,49 (colonna O N.137)
 HW € 520.789,53 (colonna O N.138)
- DEA PO Sacco SW € 419.861,27 (colonna O N.139)
 HW € 604.150,44 (colonna O N.140)

Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- DEA PO FBF → *Licenze software:* € 1.999.516,51 nel 2025 (colonna P N.137).
 Attrezzature hardware: € 484.210,47 nel 2025 (colonna P N.138).
- DEA PO SACCO → *Licenze software:* € 2.415.138,73 nel 2025 (colonna P N.139).
 Attrezzature hardware: € 610.849,56 nel 2025 (colonna P N.140).

DGR n. 6426/2022 ALL.A MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.2 - PNC € 87.876.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.A Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 87.876.000,00 "verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile" per interventi finalizzati all'adeguamento normativo antincendio e antisismico del PO Sacco – Investimento 1.2 - Fondi PNC (colonna H da N.141 a N.146).

Nel dettaglio gli importi erano così ripartiti:

- CF 56 € 24.592.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 60 € 1.590.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 1 € 13.720.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 2 € 23.200.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 3 € 22.080.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 5 € 2.694.000,00 per opere edili ed impiantistiche



Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.2 Regione Lombardia ha effettuato la “Presenza d’atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione”, che ha comportato, per questa voce di investimento, la riformulazione delle assegnazioni ai singoli interventi, pur mantenendo inalterata l’entità del finanziamento complessivo riconosciuto.

Pertanto gli importi rideterminati risultano essere:

- CF 56	€ 12.500.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.141);
- CF 60	€ 2.273.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.142);
- CF 1	€ 19.000.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.143);
- CF 2	€ 24.273.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.144);
- CF 3	€ 22.080.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.145);
- CF 5	€ 7.750.000,00	per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.146).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti ad immobilizzazioni in corso rispettivamente per:

- CF 56	€ 3.412.734,12	(colonna O N.141);
- CF 60	€ 846.711,39	(colonna O N.142);
- CF 1	€ 7.905.581,44	(colonna O N.143);
- CF 2	€ 9.106.867,26	(colonna O N.144);
- CF 3	€ 8.779.587,93	(colonna O N.145);
- CF 5	€ 2.660.590,24	(colonna O N.146).

Gli importi residui verranno così impiegati:

- CF 56 € 9.087.265,88 totali → € 8.178.539,29 nel 2025 (colonna P N.141) ed € 908.726,59 nel 2026 (colonna Q N.141);

- CF 60 € 1.426.288,61 totali → € 1.283.659,75 nel 2025 (colonna P N.142) ed € 142.628,86 nel 2026 (colonna Q N.142);

- CF 1 € 11.094.418,56 totali → € 9.984.976,70 nel 2025 (colonna P N.143) ed € 1.109.441,86 nel 2026 (colonna Q N.143);

- CF 2 € 15.166.132,74 totali → € 13.649.519,47 nel 2025 (colonna P N.144) ed € 1.516.613,27 nel 2026 (colonna Q N.144);

- CF 3 € 13.300.412,07 totali → € 11.970.370,86 nel 2025 (colonna P N.145) ed € 1.330.041,21 nel 2026 (colonna Q N.145);

- CF 5 € 5.089.409,76 totali → € 4.580.468,78 nel 2025 (colonna P N.146) ed € 508.940,98 nel 2026 (colonna Q N.146).

DGR n. 6426/2022 ALL.B MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.2 - PNRR € 22.385.600,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.B Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all’ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 22.385.600,00 “verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile” per interventi finalizzati all’adeguamento normativo antincendio e antisismico del PO Sacco – Investimento 1.2 - Fondi PNRR (colonna H da N.147 a N.150).

Nel dettaglio gli importi erano così ripartiti:





- CF 6-7-14 € 1.863.600,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 17 € 7.492.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 20-21 € 6.936.000,00 per opere edili ed impiantistiche
- CF 53 € 6.094.000,00 per opere edili ed impiantistiche

Con DGR XII/1515 del 13/12/2023 ALL.2 Regione Lombardia ha effettuato la “Presenza d’atto degli esiti del tavolo istituzionale del contratto istituzionale di sviluppo sulle rimodulazioni al piano operativo regionale – I Rimodulazione”, che ha comportato, per questa voce di investimento, la riformulazione delle assegnazioni ai singoli interventi, pur mantenendo inalterata l’entità del finanziamento complessivo riconosciuto.

Pertanto gli importi rideterminati risultano essere:

- CF 6-7-14 € 4.000.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.147);
- CF 17 € 7.492.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.148);
- CF 20-21 € 6.635.600,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.149);
- CF 53 € 4.258.000,00 per opere edili ed impiantistiche (colonna H N.150).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti ad immobilizzazioni in corso rispettivamente per:

- CF 6-7-14 € 1.158.834,01 (colonna O N.147);
- CF 17 € 300.441,02 (colonna O N.148);
- CF 20-21 € 287.549,57 (colonna O N.149);
- CF 53 € 195.386,19 (colonna O N.150).

Gli importi residui verranno così impiegati:

- CF 6-7-14 € 2.841.165,99 totali → € 2.557.050,00 nel 2025 (colonna P N.147) ed €284.115,99 nel 2026 (colonna Q N.147);
- CF 17 € 7.191.558,98 totali → € 6.472.403,08 nel 2025 (colonna P N.148) ed €719.155,90 nel 2026 (colonna Q N.148);
- CF 20-21 € 6.348.050,43 totali → € 5.713.245,39 nel 2025 (colonna P N.149) ed €634.805,04 nel 2026 (colonna Q N.149);
- CF 53 € 4.062.613,81 totali → € 3.656.352,43 nel 2025 (colonna P N.150) ed €406.261,38 nel 2026 (colonna Q N.150).

DGR n. 6426/2022 ALL.C MISS.6 COMPONENT 2 – INV.1.1.2 - PNRR € 3.596.000,00

Con DGR n. 6426 del 23/05/2022 ALL.C Mission 6 Component 2 e con decreto n.8332 del 13/06/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 3.596.000,00 “Grandi apparecchiature” per investimenti finalizzati all’aggiornamento ed implementazione delle tecnologie sanitarie – Investimento 1.1.2 - Fondi PNRR (colonna H da N.151 a N.163).

Nel dettaglio gli importi sono così finalizzati:

- PO Fatebenefratelli → importo totale € 643.200,00, di cui € 280.600,00 per sistemi radiologici PS (colonna H N.151), € 82.000,00 per ecotomografi della radiologia (colonna H N.152) ed € 280.600,00 per sistemi radiologici fissi radiologia PS (colonna H N.153);



- PO M.Melloni → importo totale € 342.000,00, di cui € 82.000,00 per ecotomografi della radiologia (colonna H N.154) ed € 260.000,00 per mammografi della radiologia (colonna H N.155);
- PO Sacco → importo totale € 1.541.600,00, di cui € 82.000,00 per ecotomografi radiologia (colonna H N.156), € 82.000,00 per ecotomografi ostetricia e ginecologia (colonna H N.157), € 244.000,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.158), € 219.600,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.159) ed € 914.000,00 per RMN a 1,5T in radiologia (colonna H N.160);
- PO Buzzi → importo totale € 1.069.200,00, di cui € 914.000,00 per RMN a 1,5T in radiologia (colonna H N.161), € 82.000,00 per ecotomografi ostetricia e ginecologia (colonna H N.162) ed € 73.200,00 per sistemi radiologici fissi radiologia (colonna H N.163).

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti essenzialmente per l'acquisto degli ecografi e dei sistemi radiologici fissi, rispettivamente per:

- € 476.950,43 per il PO Fatebenefratelli (colonna O N.151, N.152 e N.153);
- € 207.629,10 per il PO M.Melloni (colonna O N.154 e N.155);
- € 465.287,78 per il PO Sacco (colonna O da N.156 a N.160);
- € 85.799,19 per il PO Buzzi (colonna O N.161, N.162 e N.163).

La previsione di utilizzo delle risorse residue avverrà integralmente nell'esercizio 2025 per le apparecchiature programmate e non ancora acquisite, ovvero nel dettaglio:

- PO Fatebenefratelli € 166.249,57 totali (colonna P N.151, N.152 e N.153);
- PO M.Melloni € 134.370,90 totali (colonna P N.154 e N.155);
- PO Sacco € 1.076.312,22 totali (colonna P da N.156 a N.160);
- PO Buzzi € 983.400,81 totali (colonna P N.161, N.162 e N.163).

DGR n. 7761/2022-DGR 6426/22 ALL.A MISS.6 C.2 – INV.1.1.1 - PNRR € 300.000,00

Con DGR n. XI/7761 del 28/12/2022 e decreto n.19036 del 23/12/2022 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 300.000,00 finalizzate al supporto tecnico ad attività progettuali e supporto rilevazione maturità digitale raggiunta (HIMSS), in convenzione con ARIA, di cui alla DGR 6426/2022 ALL.A M.6 Component 2 Investimento 1.1.1 "Digitalizzazione DEA I e II livello" (colonna H N.164 e N.165).

Nel dettaglio gli importi risultano così attribuiti:

- DEA PO Fatebenefratelli € 150.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.164)
- DEA PO Sacco € 150.000,00 per immobilizz.immateriali Software(colonna H N.165)

Al 31/12/2024 sono stati effettuati investimenti così dettagliati:

- DEA PO Fatebenefratelli € 46.284,79 per immobilizz.immateriali Software(colonna O N.164)
- DEA PO Sacco € 51.936,34 per immobilizz.immateriali Software(colonna O N.165)



Le previsioni di investimento risultano così dettagliate:

- DEA PO FBF → € 103.715,21 nel 2025 (colonna P N.164).
- DEA PO SACCO → € 98.063,66 nel 2025 (colonna P N.165).

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari al 30,86% per il PO Fatebenefratelli e al 34,62% per il PO Sacco (opera ancora da realizzare).

DGR n. 379/2023 MISS.6 C.2 – INV.1.3.1 - PNRR € 195200,00

Con DGR n. XII/379 del 29/05/2023 e decreto n.9585 del 27/06/2023 sono state assegnate all'ASST Fatebenefratelli Sacco risorse per € 195.200,00 finalizzate al "Rafforzamento delle infrastrutture tecnologiche – potenziamento del Fascicolo Sanitario Elettronico – FSE 2.0"(colonna H N.166).

Al 31/12/2024 gli investimenti sono stati realizzati per l'intero importo del finanziamento (colonna O N.166).

Essendo completamente utilizzato, tale finanziamento non è stato inserito nel Prospetto del Piano investimenti 2025 e non può rientrare nella programmazione degli investimenti per il triennio 2025/2027

Allo stato attuale la percentuale di realizzazione è pari allo 100% (opera completamente realizzata).

F.to Il Direttore Generale
D.ssa Maria Grazia Colombo
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to il Direttore della SC
Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dott. Carlo Valentini
ai sensi D.Lgs.39/93

Responsabile del procedimento dott. Carlo Valentini-Direttore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Responsabile dell'istruttoria Sig.ra Cinzia Masier tel. 0263632540



DICHIARAZIONE DI COERENZA
ALLEGATA AL PIANO DEGLI INVESTIMENTI ANNO 2025

ASST Fatebenefratelli Sacco
Codice Azienda:
703

Regione Lombardia



**DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025–V1**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 – V1 dell' ASST Fatebenefratelli Sacco si dichiara che:

- ❖ il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il Programma biennale degli acquisti di cui al D.Lgs. n. 36/2023.
- ❖ il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione dell'Azienda.
- ❖ vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti 2025 e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- ❖ vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'Amministrazione Regionale.
- ❖ sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- ❖ è garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione ed il collaudo degli interventi.

F.to Il Direttore f.f.
SC Gest.Tecnico Patrimoniale
Ing.Tommaso Sottile
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore ad interim
SC Gest.AcquistiProvveditorato
Dr.Angelo Cammarata
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore
SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Dr.Carlo Valentini
ai sensi D.Lgs.39/93

F.to Il Direttore Generale
D.ssa Maria Grazia Colombo
ai sensi D.Lgs.39/93



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	703	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



